

Liikenneviraston hankeysteemin suunnittelu

RAIN -hanke teematyöpaja 3

23.5.2016





Innovatiiviset hankinnat väyläverkon kehittämiseksi (soveltaen Tekes:n ja Hanselin jaottelua)

Innovaation
leviämistä
edistävä
hankinta

Katalyyttinen
hankinta

Tuotekehitys

Palvelun
kehittämiseen
tähtäävä
hankinta

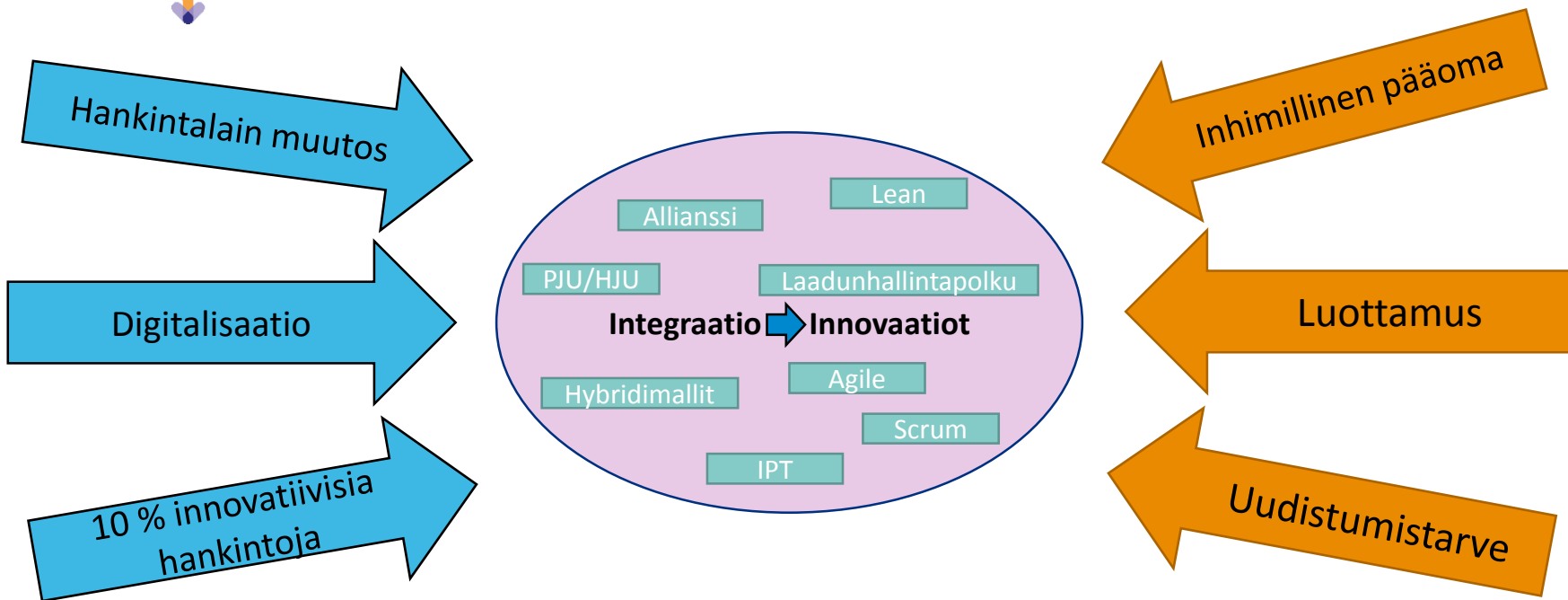
Innovaatioita
mahdollistava
hankinta

- Suurin osa hankinnoista väyläverkon kehittämiseksi rakennetaan innovaatioita mahdollistaviksi.
- Perustuu menetelmiin, jotka edesauttavat innovatiivisuutta hankkeessa ja kilpailuttamisessa osana hankkeen elinkaarta. Esimerkiksi
 - Kannusteet
 - Vuorovaikutus- ja yhteistyömenettelyt
 - Riskienhallinta- ja ideointikäytännöt
- Kategorian kruununjalokivi on allianssimalli, jossa *integraatio* vie uuden tasolle.
 - Esim. allianssi-identiteetti, integraatiomekanismit, tavoiteasetanta

Innovaatiohakuiset
tilaamismenetelmät

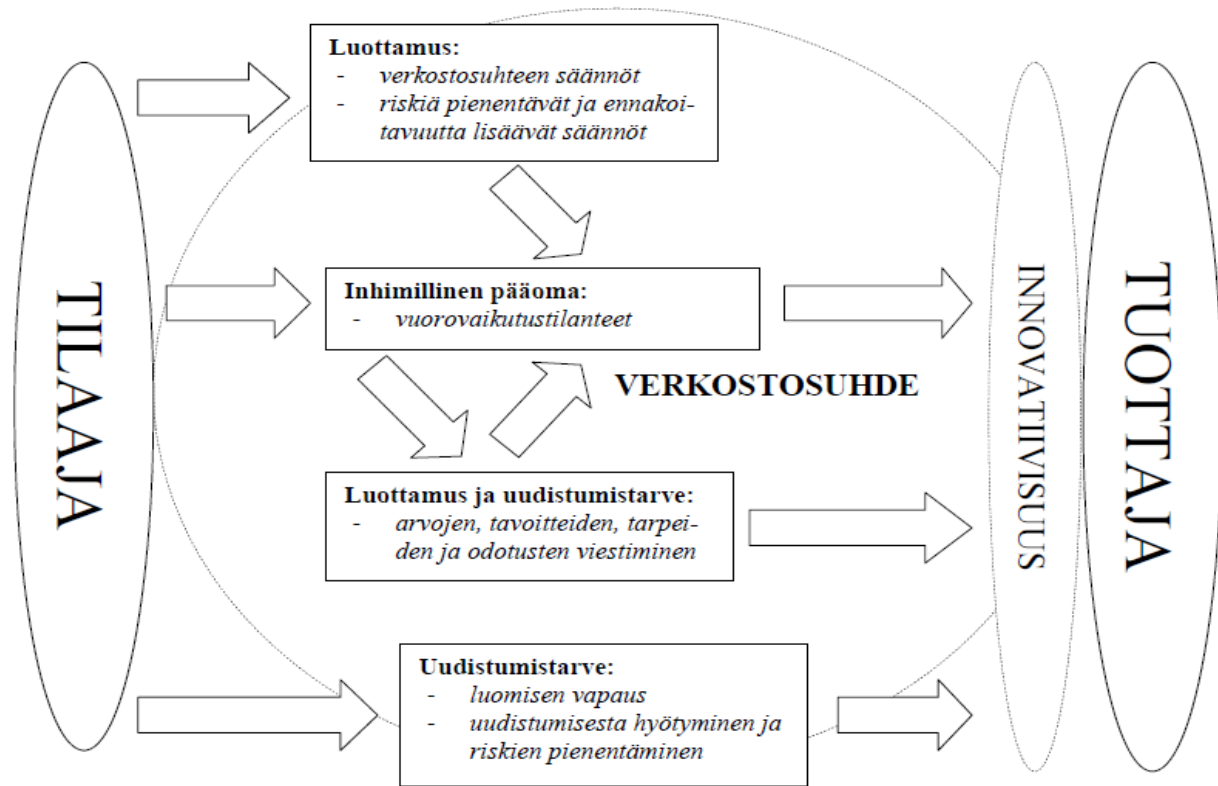


Taustaa hankesysteemin suunnittelulle





Innovatiivisuus hankintaprosessissa





Hankesysteemin suunnittelun hahmotus

Hankesuunnittelu

Hankkeen
valmistelu ja
kilpailutus

Toteutuksen
aikainen toiminta



Hankesuunnittelu

- Markkinoiden strateginen kehittäminen (Tilaja-suunnittelija-urakoitsija)
 - Hankesuunnitelmien tiedottaminen urakoitsijoille
 - Laadunhallintalinjat (pilottina Joensuun ratapiha)
 - Hankintaohjelmat (yhtiöittämisestä pidentyvä aikajänne?)
 - Koulutukset (allianssi, PPP, hybridimallit)
- Hankinnan ja toteutusmuodon pohdinnan lisääminen hankesuunnittelussa
 - Millä menetelmällä saadaan potentiaaliset urakoitsijat mukaan, jotta yhteinen ymmärrys hankkeesta olisi mahdollisimman hyvä mahdollisimman aikaisin?
 - Riskien ja mahdollisuuksien tarkastelu - suunnitelmia parannetaan, riskit tunnistetaan, minimoidaan ja jaetaan, reunaehdot sekä rakennettavuutta/kunnossapidettävyyttä arvioidaan, ideoidaan.
 - Mihin jätetään vapausasteet kussakin hankkeessa? Miten turvataan liikesalaisuudet/innovaatiot?



Hankkeen valmistelu ja kilpailutus

- Workshopit kehysriihen uusille hankkeille!
- Hankkeen osittaminen tapahtuu aina hankkeen tavoitteet edellä
 - Jonkin hankkeen osan erityiset riskit voivat vaatia integroivamman sopimusmallin
 - Integraatio korostuu, kun huomioidaan hankkeen ulkopuoliset tilanteet kuten laite- ja johtosiirrot, puuston poisto, yhteinen rakennustyömaa, hankkeen ulkopuoliset lisätyöt - onko puuttuva lenkki dynaaminen hankintajärjestelmä?
- Kaupallisen mallin toimivuus ja ymmärrettävyys keskeistä integraatiolle
 - Fokus koko projektin onnistumisessa
 - Kaupallisen mallin kannustamiseen mahdollistaessa sen, että palveluntuottajien palkkio voi suhteellisesti jopa kasvaa, kun laskutettavien kustannusten määrä alenee, luodaan hyvä pohja myös tilaajan tavoitteiden saavuttamiselle.
- Toteutusmuoto valitaan hankkeen vaativuuden ja riskipitoisuuden perusteella.
 - Allianssi ei sovellu kaikkeen; perinteisten toteutusmuotojenkin osalta tavoitellaan integraation lisäämistä - esim. vuorovaikutus-ST, Cost Led Procurement
 - Kyvykkyyshajainen valinta tuo lisäarvoa, mutta ”näytelmäkerhot” vältettävä.



Toteutuksen aikainen toiminta

- Integraation rakentaminen ja ylläpitäminen tapahtuu projektitoimistoissa.
- Kehitysvaiheen soveltaminen muissakin kuin allianssissa, erityisesti ST
 - Haasteina kiire rakentamaan ja hankintalain tiukka suhtautuminen muutoksiin
- Puolueeton tarkkailija, joka havainnoisi ja valmentaisi alkuvaiheessa olevan hankkeen projektiryhmää - ulkopuolinen vai jonkun mukana olijan rooli?
- Avoin hankkeen sisäinen arviointi esim. RALA-projektipalautteella.
- Rakennuttajakonsultin integroiminen - selkeä työnjako ja vastuun antaminen erityisesti suunnitelmamuutostilanteissa.
- Tavoitteellinen projekti-indentiteetin muodostumiseen vaikuttavien prosessien sekä integrointimekanismien soveltaminen ja sopeuttaminen.



Kiitos mielenkiinnosta!

Janne Posio

Laatupäällikkö

0295 34 3622

janne.posio@liikennevirasto.fi