

RAIN-hanke

Teematyöpaja 4
Integraatiokyvykkyyden
kehittäminen

20.6.2016

Klo 12.00-16.00

YIT Rakennus Oy, Helsinki

Työpajan ohjelma

- RAIN-hankkeen esittely, Teematyöpajan tavoitteet ja osallistujien esittäytyminen** - Lauri Merikallio, RAIN-hankkeen koordinaattori
- Isännän puheenvuoro** - Timo Lehmus, YIT Rakennus Oy

Alustukset:

- Havaintoja integroitujen tiimien johtamisesta sekä kehittämistarpeita** – Aki Hyryläinen, Mercuri Urval.
- Tutkimustuloksia suomalaisista alliansseista – miten rakennetaan integroituja tiimejä** – Anna-Maija Hietajärvi, Oulun Yliopisto
- Lean ja muutosjohtaminen, ajatuksia ja näkemyksiä muilta toimialoilta** - Kalle Arsalo, Suomen Lean yhdistys.

Työpajaosuus:

- Mitä osaamista integroitu toimintatapa vaatii ihmisiltä ja tiimeiltä?
- Miten integrointikyvykkyyttä voidaan kehittää projektien aikana?
- Miten integrointikyvykkyyttä voidaan levittää yritysten sisällä?

RAIN-hankkeen taustainformaatiota

RAIN pähkinän kuoressa

Fira

SWECO 

 PÖYRY

Liikennevirasto

talokeskus 

RAMBOLL 

Lemminkäinen

OULUN

YLIOPISTO

 TAMPEREEN
TEKNILLINEN
YLIOPISTO

 Granlund

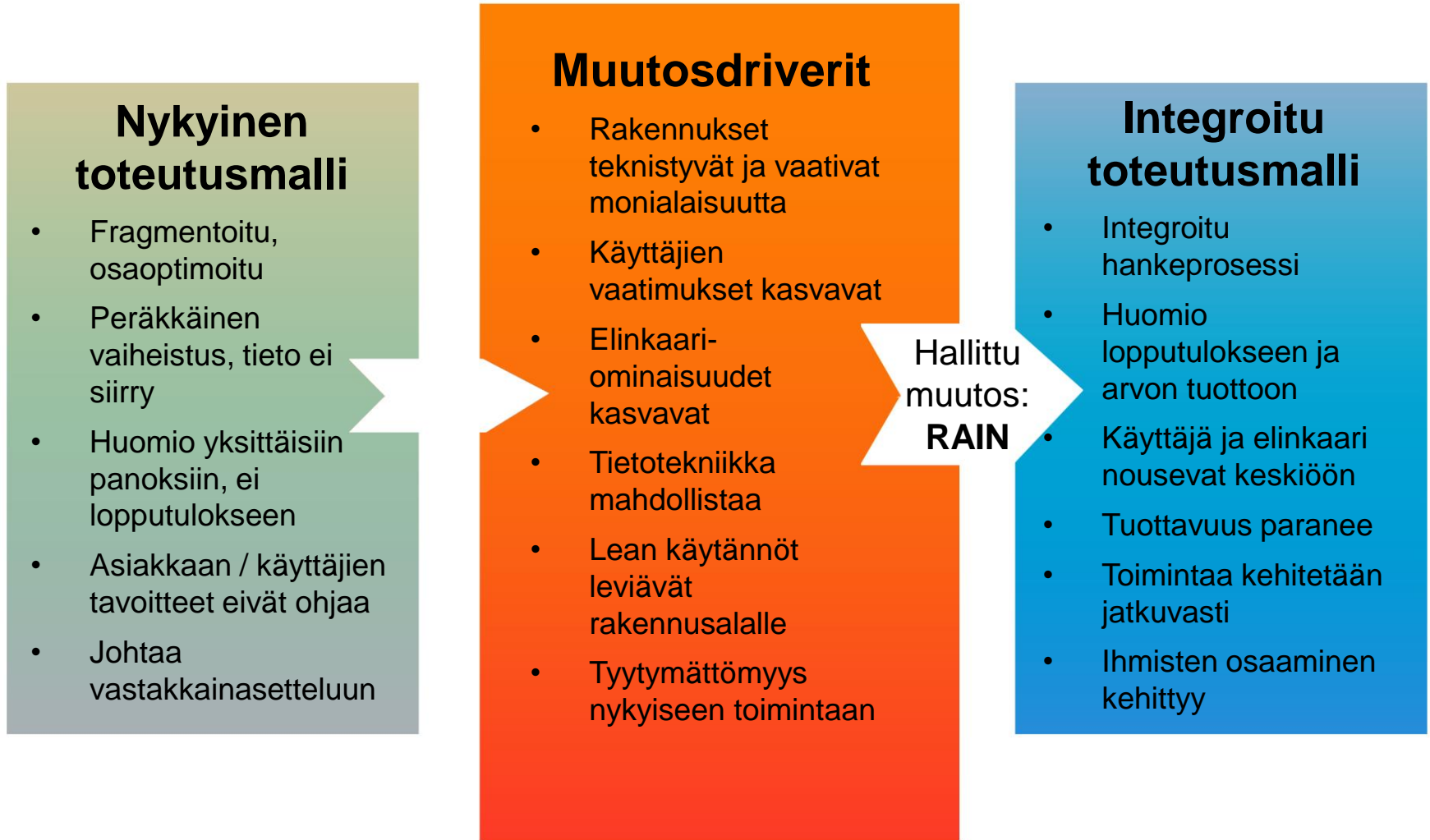
VR TRACK

YIT

CONSTI

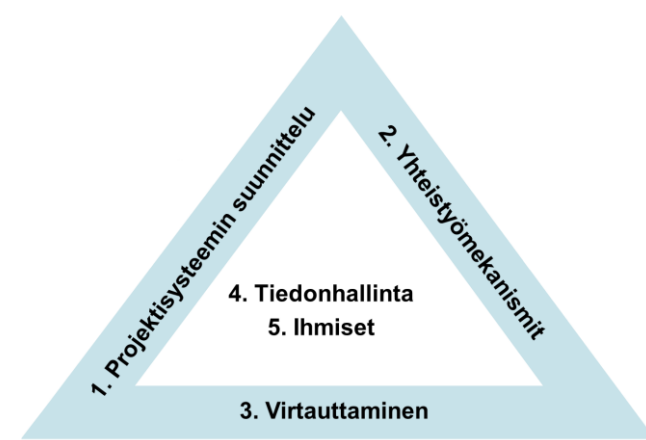
- 2,5 vuotta yhteistä tutkimusta ja kehittämistä -> lokakuu 2018 asti
- Jaettu 5 työpakettiin
- Yhteinen budjetti 450 000 € (Tutkimusosa A)
- Yrityskohtaista kehittämistä (Tutkimusosa B)

Rakennusosalalla halutaan muutosta



Toiminta kansainväliselle huipputasolle → luo perustan kansainvälistymiselle

Työpaketit



- 1. Projektisysteemin suunnittelussa** luodaan edellytykset ja puitteet integroidulle toimintatavalle, yhteisten tavoitteiden mukaiselle toteutukselle sekä liiketoimintamallien uudistamiselle
- 2. Yhteistyömekanismeilla** tuetaan projektitiimin ja muiden osapuolten toimimista yhteistyössä projektin parhaaksi.
- 3. Virtauttaminen** on nykyistä rakennushankkeen ohjaustapaa uudistava Lean –periaate, jolla voidaan saavuttaa mullistavia tuloksia tehokkuuden ja tuottavuuden parantamisessa niin suunnittelu- kuin toteutusvaiheessa.
- 4. Tiedonhallinnan** työpaketissa luodaan käyttäjälähtöinen imuohjattu tiedonhallinnan prosessi, joka auttaa suunnittelemaan projektin tiedonhallintaa tiedon hyödyntäjän näkökulmasta käsin eikä, kuten nykyään, tiedon luojaan näkökulmasta.
- 5. Ihmisten toiminta** –työpaketti keskittyy muutoksen aikaansaamiseen, jota tutkitaan luomalla menettelyjä integraatiokyvykkyyden ja uuden toimintakulttuurin parantamiseen sekä levittämiseen niin yrityksissä kuin koko alallakin.

RAIN-hanke

Perustuu lean-ajattelulle

- Arvoa asiakkaalle
- Hukan eliminointi
- Ihmisten kehittäminen (jatkuva parantaminen)
- Virtauttaminen (FLOW)
- Systemin parantaminen, hajonnan pienentäminen



RAIN-hanke

- Uuden tiedon hankkimista ja tuottamista
- Prosessien ja ihmisten kehittämistä
- Osoitettuja evidenssejä tuloksien avulla



Teematyöpajojen toimintalogiikka

1. Ensimmäisen kierroksen 2016 työpajoissa määritellään tarkennettuja tutkimussisältöjä
 - Alustukset ja ongelman kuvaukset
2. Toisen kierroksen 2016/2017 työpajoissa kuvataan tutkimusasetelma ja määritellään empiiriset caset
 - Raportoidaan teoriaperusta ja empirian keräyksen set up sekä yritys-caseja. Työpajassa käsitellään teoriaperustaa ja empiriaa.
3. Kolmannen kierroksen 2017 työpajoissa raportoidaan ja validoidaan alustavia tuloksia
 - Empiiristen tulosten esitys, haastaminen ja eväät jatkokäsittelyyn.
 - Mallit implementoinnille (muille kuin empirian caseille)
4. Neljännen kierroksen 2017/2018 työpajoissa raportoidaan yrityskohtaisia tuloksia
 - Empiiristen tulosten esitys, haastaminen sekä hyödyntäminen
5. Viidennen kierroksen 2018 työpajat
 - Raportoidaan työpakettikohtaiset tutkimustulokset (A-osio)

Yhteistyö: 1.vuoden teematyöpajat

Nro	Teema	Kuvaus
1	Yhteistoiminnalliset mekanismit	Big room konseptista on jo kokemuksia. Työpajan lähtötietona on selvitys erilaisista Big konsepteista sekä niiden kokemuksista. Työpajassa keskitytään evidensseihin ja Big Room toiminnan käytännön esteisiin sekä niiden poistamiseen.
2	Tuotannon virtaaminen	Tuotannon virtaaminen perustuu "one piece flow" ajatteluun. Suunnittelua kuitenkin tilataan jatkuvasti suurissa erissä. Tahtiakatuotanto edellyttää parempaa suunnittelun ja rakentamisen integrointia. Työpajassa keskitytään ymmärtämään virtauksen logiikoita ja opitaan muiden toimialojen käytännön caseista. Työpajaan kutsutaan mukaan jo tuotantoa virtauttaneita yrityksiä muilta toimialoilta. Konsortio tarvitsee pilottihankkeita ja niiden tuloksia RAIN-hankkeen aikana.
3	Projektisysteemin suunnittelu	Tällä hetkellä projektisysteemejä ei riittävästi systemaattisesti suunnitella. Työpajaan mennessä on kehitetty ensimmäinen malli, joka kuvaa projektisysteemis suunnittelun tärkeimmät elementit. Työpajassa tarkastellaan kehitettyä mallia ja parannetaan sitä Tilaaajan ja päätoteuttajan näkökulmista. Työpajaan osallistuu tilaajaorganisaation henkilöitä.
4	Integraatiokyvykyys	Teematyöpajassa käsitellään ensimmäisiä benchmarking tuloksia panostusten eroista integraatiokyvykyksissä Suomen ja Yhdysvaltojen/Australian välillä. Tutkimus on rajattu koskemaan projektitasoa. Teematyöpajassa käsitellään eroja, syitä niihin sekä laaditaan toimenpideohjelmaa kehitystuotoksiksi yritysten käyttöön.
5	Käyttäjälähtöinen tiedonhallinta	Teematyöpajassa käsitellään toiselta toimialalta oleva käyttäjälähtöisen tiedonhallinnan toimintamalli. Kuvataan käyttäjälähtöinen tiedonhallintamalli. Työpajassa mukana käyttäjiä (omistajia ja huoltoyrityksiä)
6	Integraatiokyvykyys	Teematyöpajassa käsitellään ensimmäisiä Suomesta tehtyjä analyysejä integraatiokyvykyiden kehittämisestä projekteilla. Työpajassa keskitytään tulosten analysointiin ja johtopäätöksiin.
7	Käyttäjälähtöinen tiedonhallinta	Teematyöpaja fokuoituu käyttäjärajapintaan ja siihen liittyviin prosesseihin. Työpajassa mukana käyttäjiä (omistajia ja huoltoyrityksiä)
8	Yhteistoiminnalliset mekanismit	Työpajaan mennessä on laajasti käytössä evidenssiä yhteistyötä edistävästä mielenkiintoisimmiksi alustavasti arvioiduista prosesseista. Tutkimus-paketin A sekä yritys kohtaisten tutkimus- ja kehitystehtävien avulla. Teematyöpaja keskittyy tulosten analysointiin ja jatkojalostukseen.
9	Tuotannon virtaaminen	Teematyöpajassa keskitytään erityisesti suunnittelutuotannon virtauksen esteiden tunnistamiseen ja poistamiseen onnistuneiden casejen avulla.
10	Projektisysteemin suunnittelu	Teematyöpajassa käsitellään tutkittuja tuloksia Tutkimuspaketin A tuotoksista sekä tilaajan integroiman että päätoteuttajan integroiman projektisysteemin avulla.

Esittäytyminen

Fira

SWECO 

 **PÖYRY**

Liik
enne
vira
sto

talokeskus 

RAMBOLL

Lemminkäinen

VR TRACK

OULUN

YLIOPISTO

 TAMPEREEN
TEKNILLINEN
YLIOPISTO

YIT



Granlund

CONSTI

Työpajan tavoitteet

Projektisysteemien, yhteistoimintamallien kehittämisessä sekä virtausta parantavien prosessien keskiössä ovat ihmiset. Tavoitteena on

- Kerätä näkemyksiä tutkimus- ja kehitystyötä varten, millaisia muutoksia ihmisten kyvykkyyksille yhteistoiminta (integrointi) vaatii/edellyttää?
- Miten em. kyvykkyyksiä voidaan kehittää projektien aikana?
- Jalostaa tutkimusosia A:n sisältöä ja sopia tutkimuskohteista



Alustukset

Teematyöpajojen toimintalogiikka

1. **Ensimmäisen kierroksen 2016 työpajoissa määritellään tarkennettuja tutkimussisältöjä**
 - Alustukset ja ongelman kuvaukset
2. Toisen kierroksen 2016/2017 työpajoissa kuvataan tutkimusasetelma ja määritellään empiiriset caset
 - Raportoidaan teoriaperusta ja empirian keräyksen set up sekä yritys-caseja. Työpajassa käsitellään teoriaperustaa ja empiriaa.
3. Kolmannen kierroksen 2017 työpajoissa raportoidaan ja validoidaan alustavia tuloksia
 - Empiiristen tulosten esitys, haastaminen ja eväät jatkokäsittelyyn.
 - Mallit implementoinnille (muille kuin empirian caseille)
4. Neljännen kierroksen 2017/2018 työpajoissa raportoidaan yrityskohtaisia tuloksia
 - Empiiristen tulosten esitys, haastaminen sekä hyödyntäminen
5. Viidennen kierroksen 2018 työpajat
 - Raportoidaan työpakettikohtaiset tutkimustulokset (A-osio)

Työpajaosuus

Tutkimuskysymykset:

- Mitä osaamista integroitu toimintatapa vaatii ihmisiltä ja tiimeiltä?
 - Miten integrointikyvykkyyttä voidaan kehittää projektien aikana?
 - Miten integrointikyvykkyyttä voidaan levittää yritysten sisällä?
-
- **Tutkimuksen toteutus:** Selvitetään Yhdysvalloissa ja/tai Australiassa integroivia projekteja toteutettavien ihmisten kehittämiseen kohdistuva panostus. Kuvataan ja vertaillaan miten integrointikyvykkyyttä kehitetään eri projekteissa ja kehitetään toimintamalli kyvykkyuden levittämiseksi organisaatiossa.
 - **Menetelmä:** Kansainvälinen benchmark-selvitys sekä 4-6 tapaustutkimusta toteutuneisiin ja käynnissä oleviin projekteihin.
 - **Tulos:** Raportti – Integraatiokyvykkyys ja sen kehittäminen rakennusosalalla. Se sisältää uutta tietoa ihmisen toiminnasta integraation keskipisteenä, mitä kautta saavutetaan on integraation edistymistä nopeuttava vaikutus.

Työpajaosuus

Ryhmä 1 ja 2:

R1: Mitä uutta osaamista integroidut projektitoteutukset vaativat projektinjohtajilta (pp ja vastuualueiden vetäjät) sekä tiimien/ryhmien jäseniltä?

R2: Miten projektin aikana yksilöiden ja tiimien integraatiokyvykkyyksiä tulisi kehittää?

Tulostus fläpeille:

- 1) Projektinjohtajat
- 2) Tiimin jäsenet
- 3) Projektin aikaiset integraatiokyvykkyyksien kehittämistoimenpiteet yksilöt/tiimit

Työpajaosuus

Ryhmä 3&4&5

Mihin **RAIN-hankkeessa** tulee panostaa tutkimus- ja kehittämistyön avulla ihmisten (yksilö), tiimien/ryhmien sekä organisaatioiden integraation kyvykkyyksien parantamiseksi?

Tulostus fläpeille:

1. Mitä uutta tietoa?
2. Mitä näyttöä/evidenssiä tarvitaan integraatiokyvykkyydestä?

Ryhmä 3: Yksilöt

Ryhmä 4: Tiimit/ryhmät projekteissa

Ryhmä 5: Organisaatiot

Työpajaosuus

Työpajan toteutus osa 1

Ryhmät 1&2

25 minuuttia omassa ryhmässä, -> 20 minuuttia yhdessä, yhteinen kiteytys kolmesta tulostuksesta

Puheenjohtaja, kirjuri, I&E

Ryhmät 3&4&5

25 minuuttia omassa ryhmässä, -> 10 minuuttia + 10 minuuttia learning cafe

Puheenjohtaja, kirjuri, I&E

Työpajaosuus

Työpajan toteutus osa 2

Kuusi ryhmää

25 minuuttia keskustellen tulostukset läpi, saa lisätä fläpeille