



WP 5 Ihmisten toiminta (Integraatiokyvykkyys)

Harri Haapasalo

Kirsi Aaltonen

Anna-Maija Hietajärvi

Oulun yliopisto Tuotantotalous



WP 5 Tavoite

Projektiysteemien, yhteistoimintamallien sekä kehitettävien virtausta parantavien prosessien keskiössä ovat ihmiset. Työpaketissa tarkastellaan integroidun toimintatavan vaatimia kyvykkyyksiä projektitasolla sekä sitä miten uuden oppimista ja hyvien käytäntöjen leviämistä edistetään rakennusprojekteissa.

- Mitä osaamista integroitu toimintatapa vaatii ihmisiltä ja tiimeiltä?
- Miten integrointikyvykkyyttä voidaan kehittää projektien aikana?

Tutkimuksen toteutus:	Selvitetään Yhdysvalloissa ja/tai Australiassa integroivia projekteja toteutettavien ihmisten kehittämiseen kohdistuva panostus. Kehitetään malli, miten ihmisiä ja tiimejä tulee kehittää projektin aikana ja mitä se vaatii osapuolilta projektin taustalla.
Menetelmä:	Kansainvälinen benchmark-selvitys. Kokeillaan kehitettyä mallia 1-2 projektissa ja todennetaan vaikutukset.
Resurssit:	Tehtävään kiinnitetään 1-2 jatko-opiskelijatason tutkijaa. Mahdollisuuksien mukaan toteutukseen osallistuu tutkijoita tai tutkijaryhmä toiselta tieteenalalta. Työn ohjaus ja puitteiden luonti Prof. Harri Haapasalo ja työpakettiin kiinnitettävät yritysten edustajat.
Tulos:	Raportti – Integraatiokyvykkyys ja sen kehittäminen rakennusprojektissa.



WP 5 Tuotos – (raportin sisältö)

- Integraatiokyvykkyyden määrittely
 - kyvykkyyksien määrittely eri näkökulmista (permanent/temporary, operative/integration)
 - Mitä osaamista integroitu toimintatapa vaatii ihmisiltä ja tiimeiltä?
 - *AM/Kirsi/Harri/ artikkelit*
- Integraatiokyvykkyyden arviointimalli
 - mallin kuvaus
 - mallin osa-alueet ja tekijät
- Integraatiokyvykkyyden itsearvioinnin toteutus
 - mallin kuvaus
- Integraatiokyvykkyyden arviointimallin testaus
 - Tuloksia ja kokemuksia piloteista ja testauksesta
 - *PPSHP*
- Korkean suorituskyvyn projektitiimit ja tiimiytyminen
 - Tiimiytymistä tukevat menettelyt
- Jatkuvan parantamisen toteuttaminen ja Lean – ihmisten osallistaminen
 - jatkuva parantaminen
 - permanent/temporary organisation
 - *Anneli/Emmanuel/Harri*
 - *(Ihmisten osallistaminen/yhteistoiminnallisuus raportoidaan WP2)*