



RAIN – RAKENTAMISEN INTEGRAATIOKYVYKKYYS

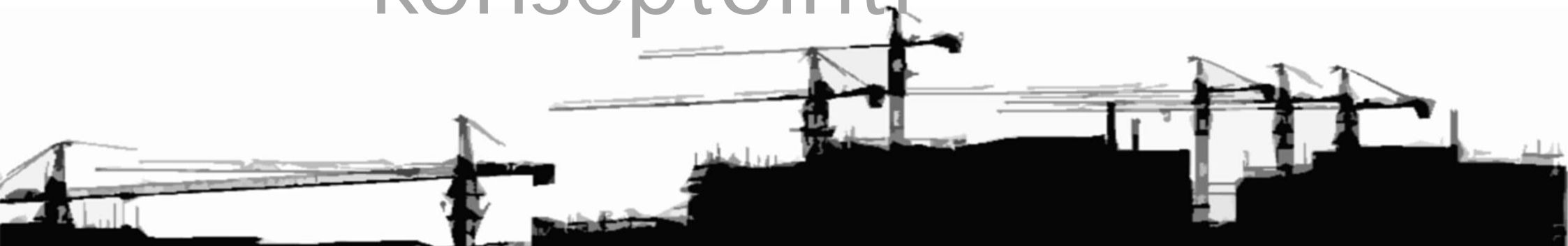
Loppuseminaari 11.12.2018

YIT:n pääkonttori, Helsinki



CASE PÖYRY

Visuaalinen johtaminen ja suunnittelun konseptointi



Casen tavoitteet

- Palveluliiketoiminnassa kysynnän vaihtelu on suurta ja erittäin helposti kysyntä menee suoraan tuotantoon koska asiantuntija myy, johtaa projektia ja suunnittelee ja haluaa palvella asiakasta. Vaihtelua lisäävät pienet projektit.
- Asiantuntijaliiketoiminta perustuu perinteisesti asiantuntijoiden osaamiseen ja joustavuuteen, jotka ovat ennen ovat johtaneet ihan hyvään tulokseen ja kaookseen
- Työhyvinvointi:
 - Pidetään asiantuntijoiden työmäärä tavoitteenmukaisella tasolla
 - Vaikuttamismahdollisuus omaan työhön
 - Tiedonjako meneillään olevasta työstä
- Ennustettava ja jatkuvasti paraneva tuotanto:
 - Suunnittelusta tehdään jatkuvasti arvoa tuottava iteraatioprosessi
 - Työn valmiusasteen seuranta ja aikataulutavoitteiden pitäminen
 - Konseptointi ja tehojen kasvattaminen
- Johtamisjärjestelmä joka sopii kaikkiin konsepteihin johtamisjärjestelmiin



Mitä teimme?

- Viikottaiset osastojen resurssisuunnittelupalaverit
- Työkuorman suunnittelu: last planner päivätasolla
- Määriteltiin palveluiden peruskonseptit työpaketein
- Työpakettien seurantajärjestelmä exceliin



Standardointi - määritetään prosessin vaiheet ja niiden kestot

Task	Task name	Start date	Duration (days)	Deadline	Available	Requested	Person responsible	Concept type
10	Site Preparation	2018.08.01	1	2018.08.01	Available	Available	Adrian Nantanen	Finished OK
11	Site Preparation	2018.08.01	1	2018.08.01	Available	Available	Adrian Nantanen	Finished OK
12	Site Preparation	2018.08.01	1	2018.08.01	Available	Available	Adrian Nantanen	Finished OK
13	Site Preparation	2018.08.01	1	2018.08.01	Available	Available	Adrian Nantanen	Finished OK
14	Site Preparation	2018.08.01	1	2018.08.01	Available	Available	Adrian Nantanen	Finished OK
15	Site Preparation	2018.08.01	1	2018.08.01	Available	Available	Adrian Nantanen	Finished OK
16	Site Preparation	2018.08.01	1	2018.08.01	Available	Available	Adrian Nantanen	Finished OK
17	Site Preparation	2018.08.01	1	2018.08.01	Available	Available	Adrian Nantanen	Finished OK
18	Site Preparation	2018.08.01	1	2018.08.01	Available	Available	Adrian Nantanen	Finished OK
19	Site Preparation	2018.08.01	1	2018.08.01	Available	Available	Adrian Nantanen	Finished OK
20	Site Preparation	2018.08.01	1	2018.08.01	Available	Available	Adrian Nantanen	Finished OK
21	Site Preparation	2018.08.01	1	2018.08.01	Available	Available	Adrian Nantanen	Finished OK
22	Site Preparation	2018.08.01	1	2018.08.01	Available	Available	Adrian Nantanen	Finished OK
23	Site Preparation	2018.08.01	1	2018.08.01	Available	Available	Adrian Nantanen	Finished OK
24	Site Preparation	2018.08.01	1	2018.08.01	Available	Available	Adrian Nantanen	Finished OK
25	Site Preparation	2018.08.01	1	2018.08.01	Available	Available	Adrian Nantanen	Finished OK
26	Site Preparation	2018.08.01	1	2018.08.01	Available	Available	Adrian Nantanen	Finished OK
27	Site Preparation	2018.08.01	1	2018.08.01	Available	Available	Adrian Nantanen	Finished OK
28	Site Preparation	2018.08.01	1	2018.08.01	Available	Available	Adrian Nantanen	Finished OK
29	Site Preparation	2018.08.01	1	2018.08.01	Available	Available	Adrian Nantanen	Finished OK
30	Site Preparation	2018.08.01	1	2018.08.01	Available	Available	Adrian Nantanen	Finished OK
31	Site Preparation	2018.08.01	1	2018.08.01	Available	Available	Adrian Nantanen	Finished OK
32	Site Preparation	2018.08.01	1	2018.08.01	Available	Available	Adrian Nantanen	Finished OK
33	Site Preparation	2018.08.01	1	2018.08.01	Available	Available	Adrian Nantanen	Finished OK
34	Site Preparation	2018.08.01	1	2018.08.01	Available	Available	Adrian Nantanen	Finished OK
35	Site Preparation	2018.08.01	1	2018.08.01	Available	Available	Adrian Nantanen	Finished OK
36	Site Preparation	2018.08.01	1	2018.08.01	Available	Available	Adrian Nantanen	Finished OK
37	Site Preparation	2018.08.01	1	2018.08.01	Available	Available	Adrian Nantanen	Finished OK
38	Site Preparation	2018.08.01	1	2018.08.01	Available	Available	Adrian Nantanen	Finished OK
39	Site Preparation	2018.08.01	1	2018.08.01	Available	Available	Adrian Nantanen	Finished OK
40	Site Preparation	2018.08.01	1	2018.08.01	Available	Available	Adrian Nantanen	Finished OK
41	Site Preparation	2018.08.01	1	2018.08.01	Available	Available	Adrian Nantanen	Finished OK
42	Site Preparation	2018.08.01	1	2018.08.01	Available	Available	Adrian Nantanen	Finished OK

Imuohjus - syötetään tehtävän DL -> saadaan prosessin mukaan laskettu aloituspäivämäärä

Resurssisuunnittelu - nähdään käytetyt resurssit (päivä/viikko) sekä tehtävien päättävyydet

Visuaalisuus - helpottaa kokonaisuuden hallintaa

Havaitaan ongelmat nopeasti

Tulokset

- Parempi työtyytyväisyys ja työhyvinvointi: ei uusia burn outeja työkuormasta johtuen
- Parempi resurssien hallinta joustavalla ja kullekin osastolle sopivalla tavalla. Keskitetysti suunnitellut järjestelmät ovat olleet liian raskaita.
- Paras esimerkkiprojekti konseptoinnista: Vesilaitoksen suunnittelussa 20 % kustannussäästö kun eri alojen suunnittelijoilta integroitiin suunnitteluun pienin määrin aikaisessa vaiheessa niin, että tehdään eri suunnittelualat huomioon ottaen helposti suunniteltavia ratkaisuja.



Mitä opimme?

- Visuaalinen johtaminen on helppo ottaa käyttöön, joustava ja panoksiin nähden nopeasti hyötyä tuottava järjestelmä.
- Yhdessä suunnittelu vie vain vähän aikaa ja selkeyttää tilannetta kaikille
- Toimii parhaiten, jos tiimi on samalla paikkakunnalla, etänä haasteita
- Suunnittelun tuotannon suunnittelu täytyy pitää tiukasti omassa hanskassa ettei lisätöiden, pienien töiden, työmaan yms aiheuttamaa vaihtelua päästetä suoraan tuotantoon.
- Konseptoinnin ja viikkosuunnittelun yhdistäminen vaatii paljon ja lisää työtä, jotta se toimisi jatkuvan parantamisen ja mittaamisen pohjana paremmin.
- Vaihtelun suurta määrää on helppo pitää syynä suunnittelemattomuudelle vaikka juuri se lisää työn suunnittelun tarvetta.

