

RAIN2-työpaja 16.9.2020



Rakennamme maailman toimivinta kaupunkia  
**KALASATAMASTA PASILAAN**

Mikko Inkala AFRY Finland Oy & Janne Korkalainen Destia Oy

# Sisältö

---

1. HANKE JA OSAPUOLET (MIKKO)
2. LÄHTÖKOHDAT (MIKKO)
3. ARVOT JA JOHTAMISEN PERIAATTEET (MIKKO)
4. TVD-PROSESSI (JANNE)
5. PÄÄTÖKSENTEKO JA TILANNEKUVA (JANNE)
6. TAHTIAIKA (JANNE)

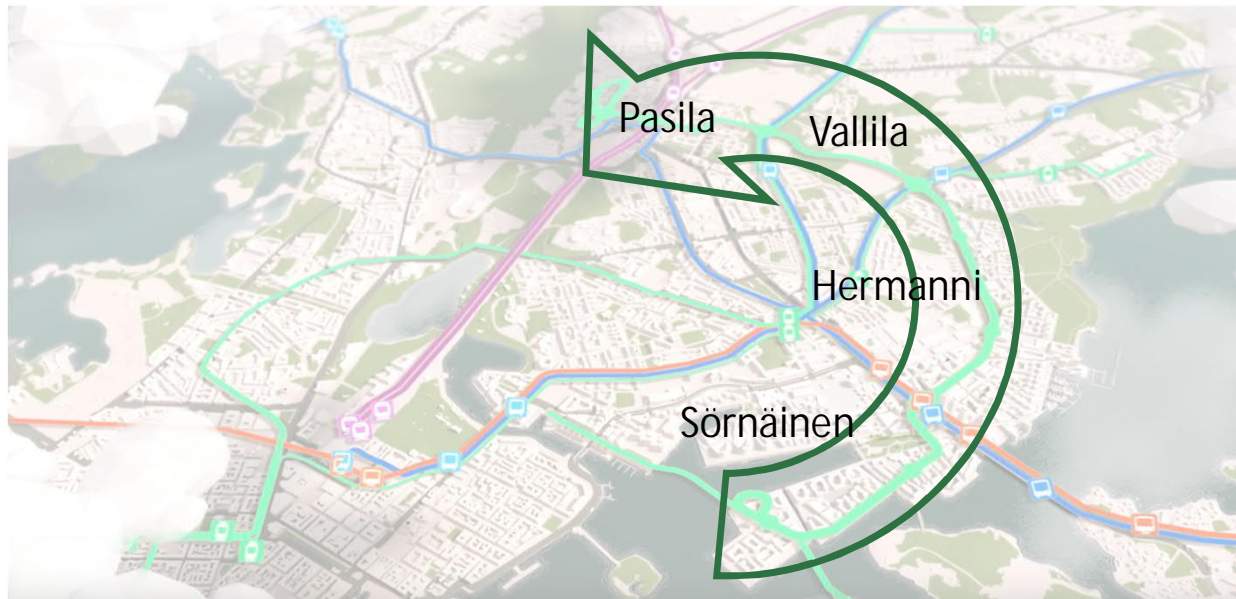


# 1. Hanke ja osapuolet



# Hanke

**Kalasadamasta Pasilaan –hanke** suunnittelee ja rakentaa Kalasataman ja Pasilan välille raitiotien sekä lukuisia liittyviä hankkeita, kuten katuja. Raitiotie täydentää Helsingin kestävästä liikkumisesta raideverkostoa ja tukee Helsingin visiota olla maailman toimivin kaupunki.



Perushanke: 80 M€

Liittyvät hankkeet: 270 M€

**YHTEENSÄ: 350 M€**

Liikennöinti alkaa: 2024

Uusi linja: 13

Kalasatama-Pasila: 15 min

Rakennamme maailman toimivinta kaupunkia  
**KALASATAMASTA PASILAAN**



# Osapuolet

Hanke toteutetaan allianssimallilla, jossa Tilaajina toimivat

- **Helsingin kaupungin liikenneliikelaitos**
- **Helsingin kaupunki** sekä

Palveluntuottajina:

## **Sörkan spora**

- Destia Oy, Destia Rail Oy, Sweco Infra & Rail Oy ja WSP Finland Oy sekä
- alihankkijoina Sweco Rakennetekniikka Oy, Sweco PM Oy, Sweco Ympäristö Oy ja Destia Engineering Oy)

## **Karaatti**

- GRK Infra Oy, GRK Rail Oy ja AFRY Finland Oy sekä
- alihankkijoina FLOU Oy ja Maisema-arkkitehtitoimisto Näkymä Oy.

Hanke on jaettu Sörkan sporan ja Karaatin kesken kahdeksi projektiallianssiksi.

Alueellisen jaon lisäksi hankejaossa huomioidaan läpimenevät tekniikkalajit sekä liittyvät hankkeet.

# 2. Lähtökohdat



# Lähtökohdat

Tarjouskilpailun perusteella hankkeeseen valittiin kaksi allianssia

1. 60...70 %
2. 30...40 %
3. Hankejaosta ei muuta sovittuna.

Luottamuksen rakentaminen kaikille uudessa tilanteessa.

## Hankejako

1. Rakentaminen
2. Suunnittelu
3. Alueellinen jako
4. Läpimenevät tekniikat
5. Joustomekanismit
6. Allianssien vastuukysymykset (yhteiset, keskinäiset ja sisäiset)



# Hankejako

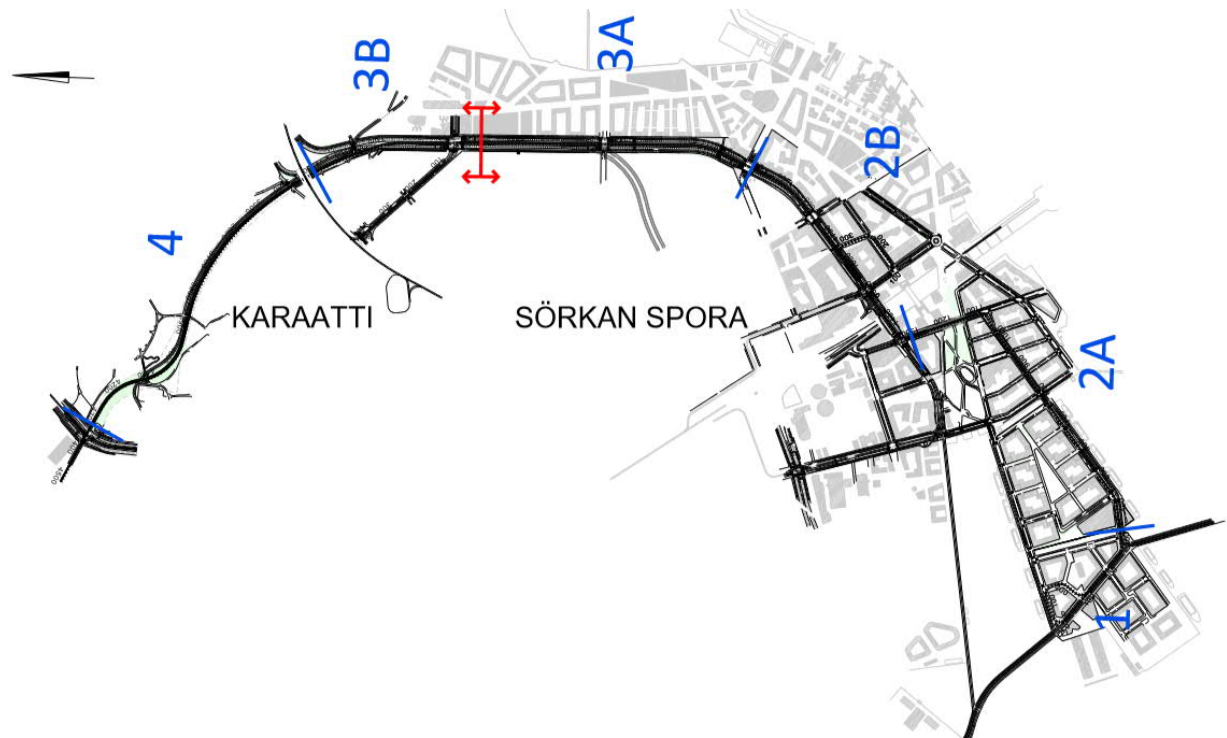
Alueellinen jako esitetty oheisessa kartassa.

Läpimeneviä:

- Sähkönsyöttöasemat
- Pysäkit, vaihteet

Joustomekanismeja:

- Paalutus
- Sähkörata
- Pysäkit, vaihteet
- Rakennesuunnittelu





# 3. Arvot ja johtamisen periaatteet



# Arvot

Hankkeessa toimitaan yhteisesti määriteltujen ja alla lueteltujen arvojen mukaisesti.

## ASIAKKAITA ARVOSTAEN

Ymmärrämme asiakkaidemme tarpeita nyt ja tulevaisuudessa  
Osallistamme asiakkaitamme ja onnistumme yhdessä  
Mahdollistamme toiminnallamme arvonluonnin asiakkaillemme  
Toimimme kaikessa Hankkeen parhaaksi

## TEKIJÖITÄ TUKIEN

Rakennamme yhteisöllisyyttä ja kunnioitamme jokaista yksilönä  
Annamme mahdollisuuden vaikuttaa  
Luomme johtamisella edellytykset itseohjautuvuuteen  
Mahdollistamme kehittymisen ammattilaisena ja ihmisenä

## VASTUULLISUUTTA VAALIEN

Edistämme avoimuutta kaikessa toiminnassamme  
Välitämme ympäristöstä ja tulevista sukupolvista  
Toimimme kestävien liikkumismuotojen edelläkävijänä

Rakennamme maailman toimivinta kaupunkia  
**KALASATAMASTA PASILAAN**



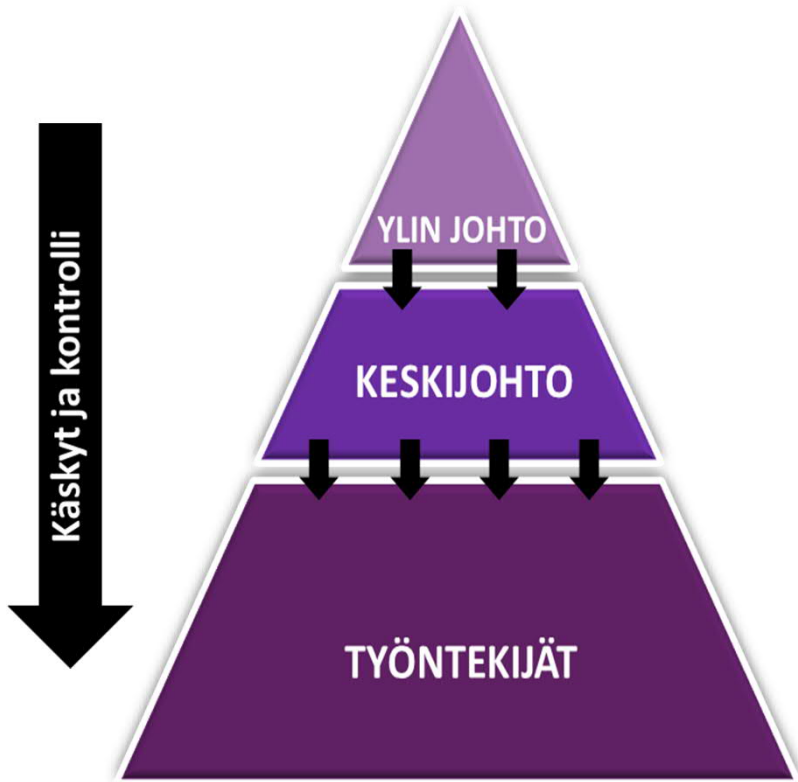
# Johtamistapamme hankkeessa

- Edellytyksiä luovaa ja itseohjautuvaa
- Valmentavaa, innostavaa
- Avointa, oikeudenmukaista
- Yhteistoiminnallista, välittävää, läsnäolevaa, kohtaavaa
- Osallistavaa ja mukaan ottavaa
- Psykologista turvallisuutta luovaa
- Päätöksenteko viety lähelle tekijöitä
- Johto toimii mahdollistajana, edistäjänä ja tukijana
- Vastuuta ottavaa ja vastuuta kantavaa
- Auttavaa ja tukevaa

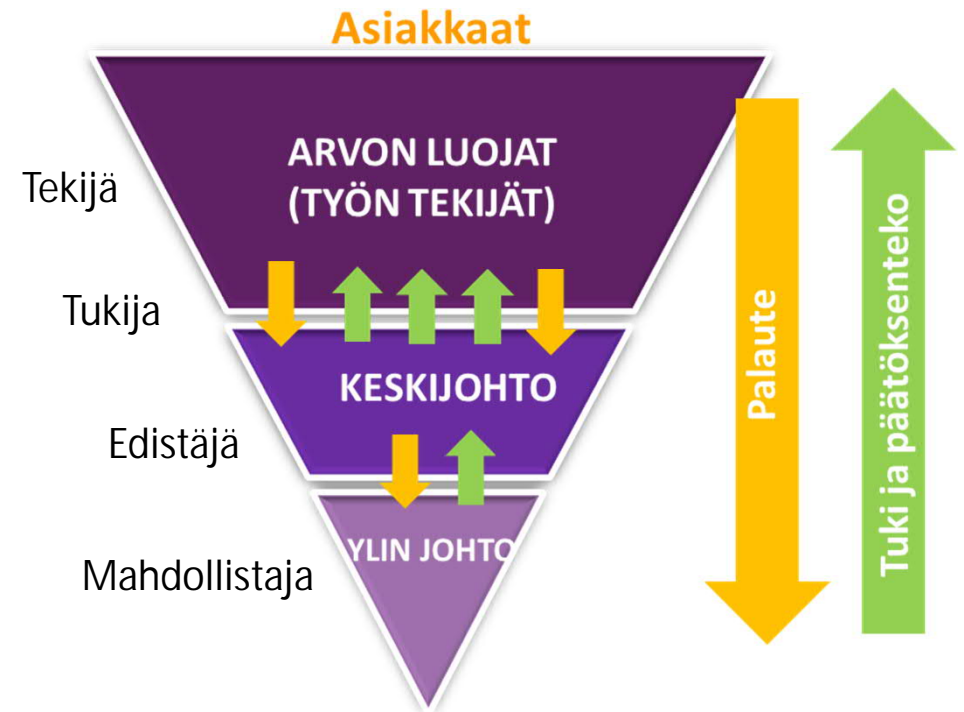


# Johtamistapamme hankkeen parhaaksi

Klassinen johtaminen



Lean-johtaminen



Rakennamme maailman toimivinta kaupunkia  
**KALASATAMASTA PASILAAN**



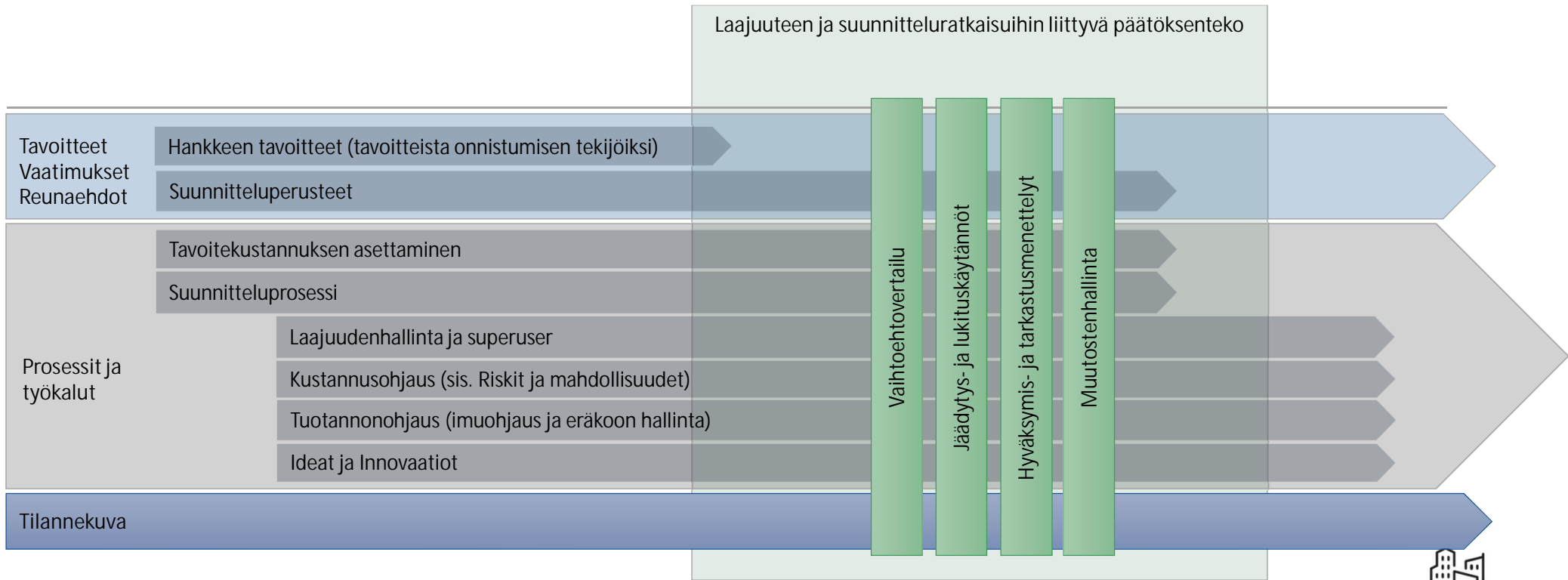
# 4. TVD-prosessi (Janne)



# Miten suunnittelemme tilaajan tavoitteisiin

Määritelmä:

Target Value Design – TVD on prosessi ja johtamiskäytäntö, joka ohjaa suunnittelua toimittamaan projekti vastaamaan Tilaajan arvoja/tavoitteita rajoitusten sisällä. Budjetti on yksi keskeinen rajoite

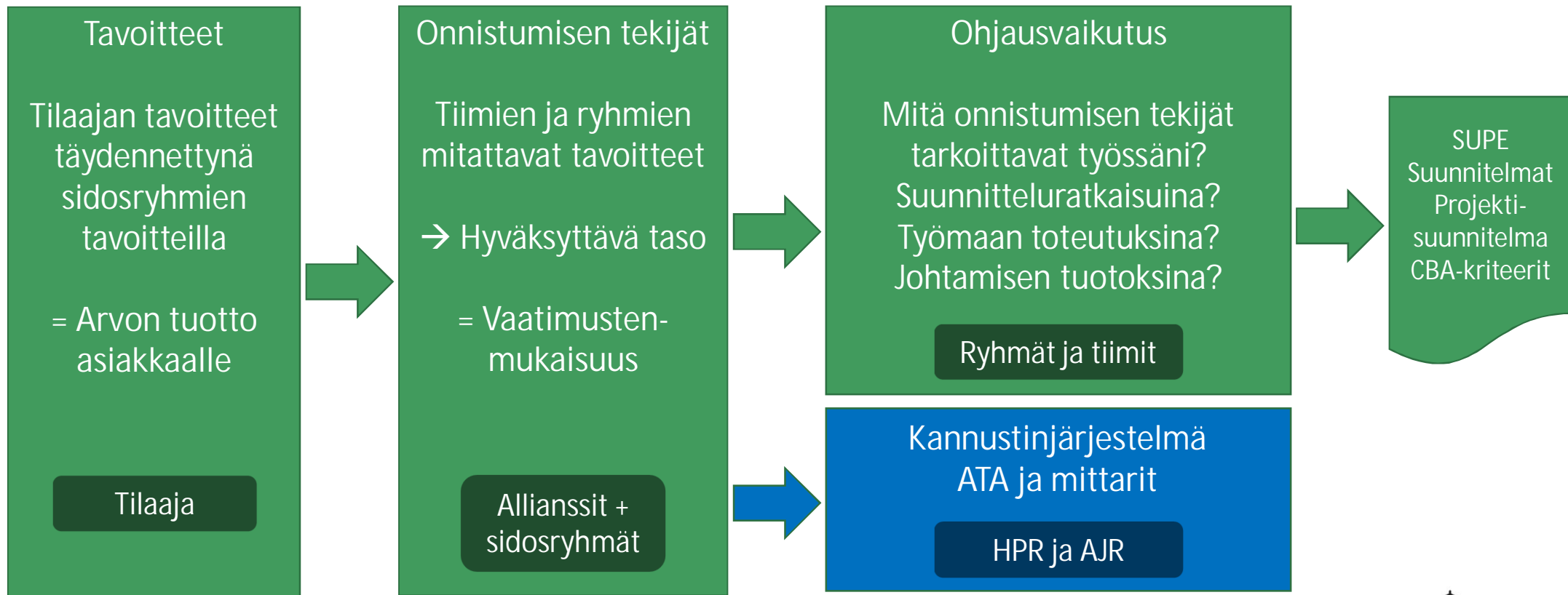


Rakennamme maailman toimivinta kaupunkia

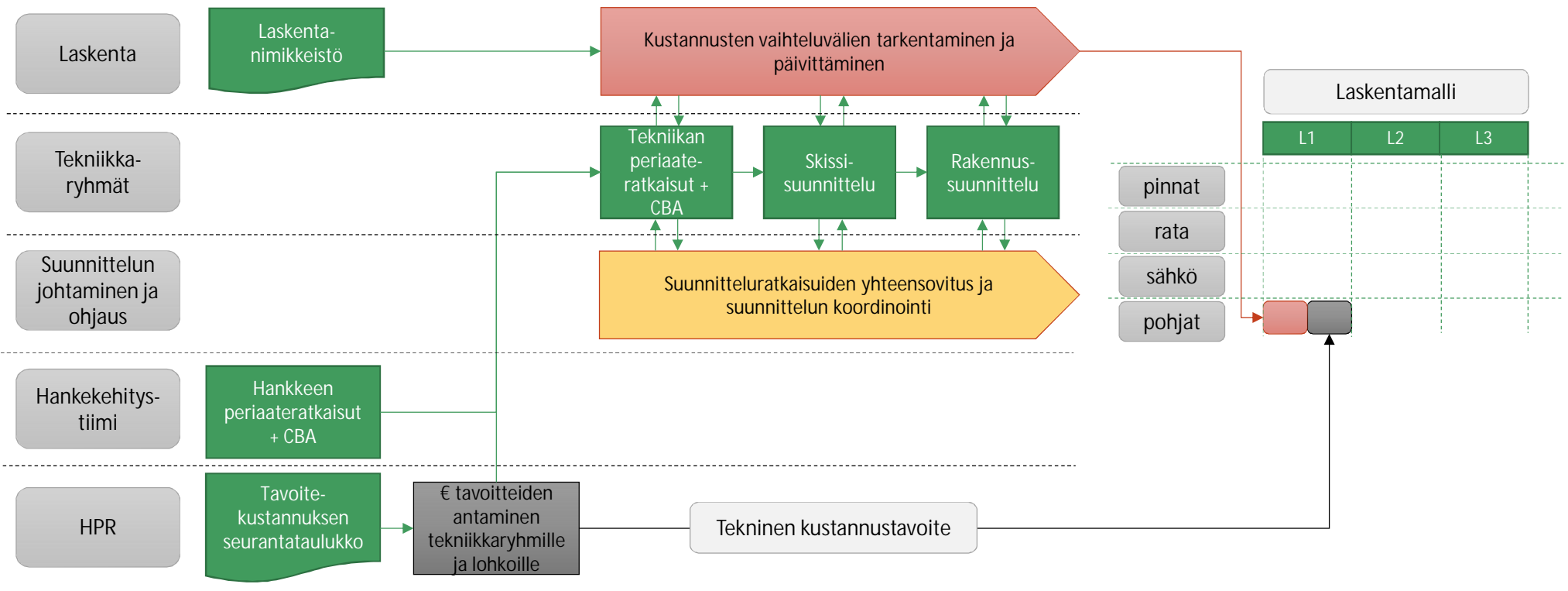
**KALASATAMASTA PASILAAN**



# Onnistumisen tekijät

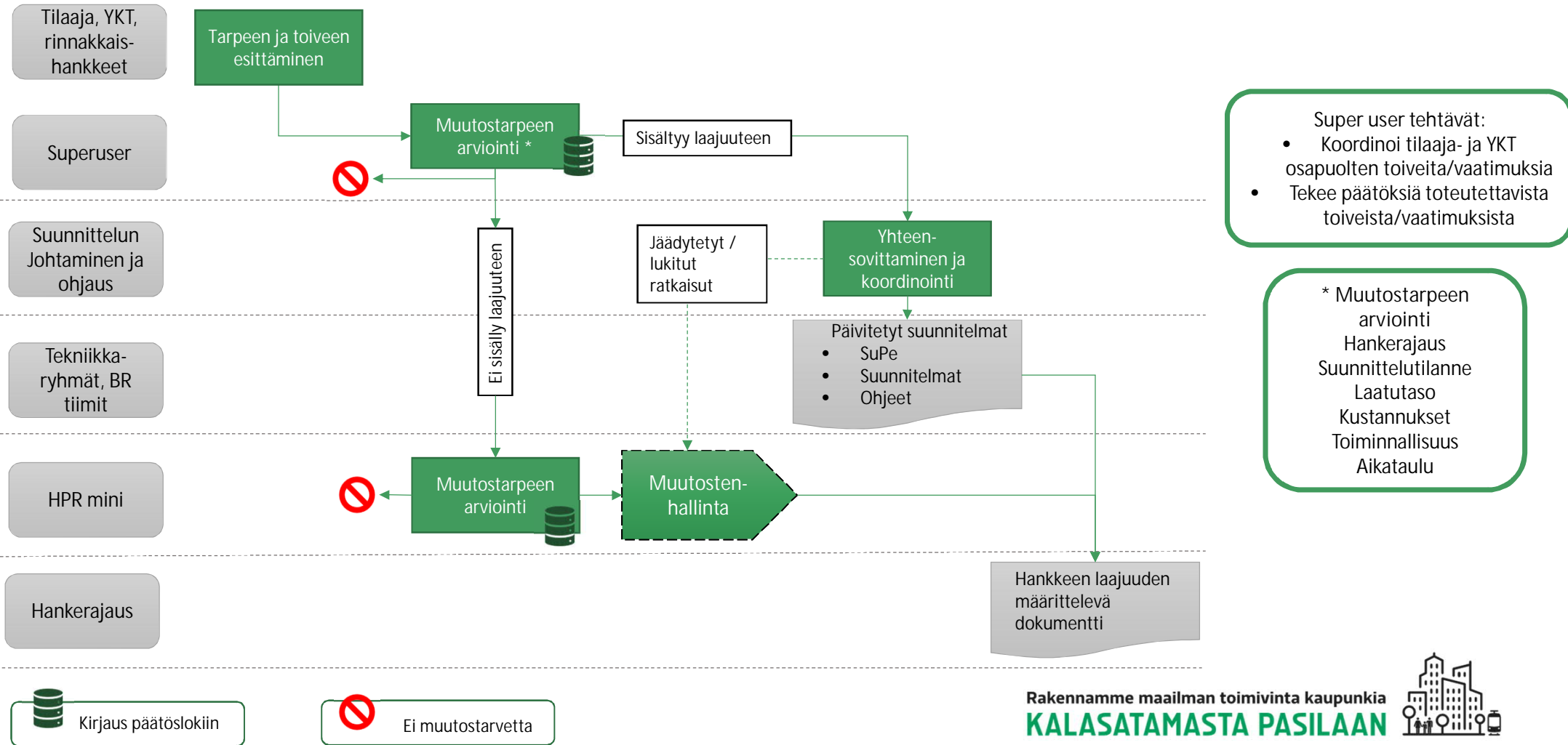


# Tavoitekustannus / kustannusohjaus





# Laajuudenhallinta ja superuser toiminta



# Jäädytys- ja lukituskäytännöt

## Jäädytyspiste

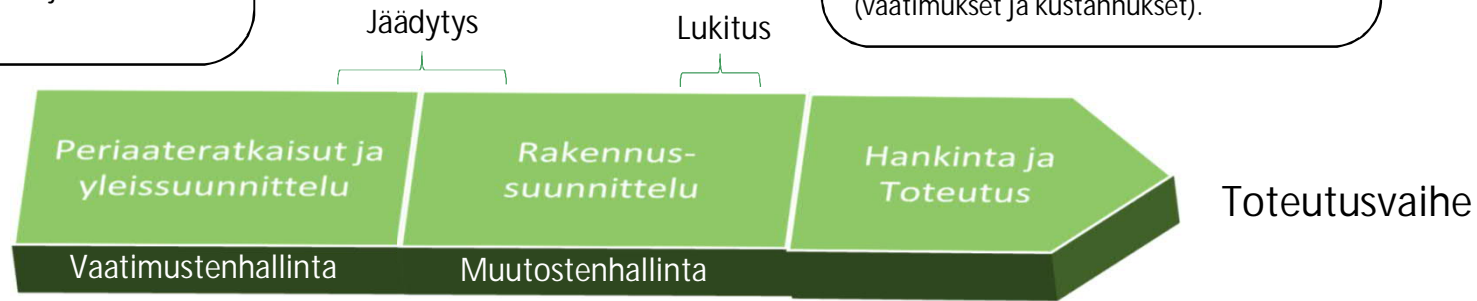
Tämän jälkeen periaateratkaisuihin ei tehdä enää muutoksia ja rakennussuunnittelu voidaan viedä loppuun aikataulun mukaisesti.

Jäädytyspisteessä varmistetaan suunnitelmien tavoitteenmukaisuus (vaatimukset ja kustannukset)

## Lukituspiste

Rakennussuunnitelmiin ei tehdä enää muutoksia.

Lukituspisteessä tarkastetaan suunnitelmien tavoitteenmukaisuus (vaatimukset ja kustannukset).



## Vaatimusten hallinta

Ennen jäädytystä määritellään tavoitteiden, vaatimusten ja reunaehtojen mukaiset ratkaisut suunnitteluperusteisiin.

Mikäli kuitenkin tehdään muutos tavoitekustannuksen perustana oleviin suunnitelmiin ja vaatimusmalliin ne käsitellään muutostenhallintaprosessin mukaisesti.

## Muutostenhallinta

Jäädytyksen jälkeen jäädytetyille osille tehtävä muutos on muutostenhallintaa.

Kun jäädytettyihin suunnitelmiin halutaan muutos, vaaditaan muutostenhallintaprosessin mukainen käsittely.

## Muutokset lukituksen jälkeen

Muutos rakennussuunnitelmiin.

Tekniset suunnitelmat ovat valmiit. Muutoksen vaikutukset ovat laajat. Myös nämä käsitellään muutoksenhallintaprosessin mukaisesti.

Rakennamme maailman toimivinta kaupunkia  
**KALASATAMASTA PASILAAN**



# 5. Päätöksenteko ja tilannekuva



# Päätöksenteko

## Miten edistämme ja kehitämme päätöksentekokyvykkyyttämme?

- Standardoimme / vakioimme toimintaamme ja kehitämme tätä yhteisesti
  - Määritämme yhteiset tavat vaihtoehtoverailuun
- Luomme yhteisen tavan päätösten seurantaan ja dokumentointiin, tavoitteena hyödyntää digitaalisuutta ja mahdollistaa ajasta/paikasta riippumaton päätöksentekokyvykyys (Smartsheet)
- Osallistamme kaikki hankkeen osapuolet yhteiseen keskusteluun hankkeen päämäärien edistämiseksi ja tavoitteiden saavuttamiseksi
- Ennakoimme ja edistämme päätöksentekoa, päätöksentekopisteet ja –tarpeet läpinäkyviksi



# Päätöksenteko

## Miten teemme päätöksiä hankkeella?

- Luodaan edellytykset päätöksenteon toteuttamiseen
  - Määritämme selkeät päätöksentekokriteerit ja -valtuudet
  - Toimitaan ketterissä tiimeissä, joille mahdollistetaan itsenäistä päätöksentekoa määritetyin valtuuksin
  - Tiimi voi tehdä päätöksiä oman tiimin toimintaan liittyen. Jos päätöksellä on vaikutus toisten tiimien toimintaan, tulee toiset tiimit osallistua yhteiseen päätöksentekoon.
  - Päätöksenteko tuodaan osaksi tiimien jokapäiväistä toimintaa
  - Kirjaamme päätökset päätöslokiin



# Tilannekuva

- Yhteinen tilannekuva luodaan ja sitä kehitetään digitaalisuutta hyödyntäen, joka tarjoaa näkymät hankkeen tarpeisiin
- Tilannekuvalla tuetaan strategisten ja tarvittavien ohjaustoimenpiteiden edellytyksiä hankkeen tavoitteiden saavuttamiseksi
- Tavoitteena päästä pois raportoinnista
  
- **Tilannekuvassa seuraamme,**
  - Hankkeen avaintunnuslukuja
  - Toteumat / ennusteet
  - Hankkeen / projektien kustannustietoja
    - Riskit, mahdollisuudet, innovaatiot – potentiaali ja tilanne
  - Hankestrategian toteutumista ja suuntaa sekä tavoitteita
  - Hankkeen henkilöstöasioita
  - Toimenpiteet ja päätökset



# 6. Tahtiaika



# Tahtiaika

- Virtaustehokkuuden lisääminen
- Hukan pienentäminen
- Eräkkö
  - Läpimenoajan lyhentäminen
  - Suunnittelussa ja rakentamisessa
  - Poikkeaa perinteisestä → yhteisen ymmärryksen luominen
- Hanketasoinen suunnittelun ja rakentamisen yhteistyö
- Työpajatoiminta

