



Päivittäisjohtaminen, logistiikka ja muutosjohtaminen



LEAN CONSTRUCTION
INSTITUTE - FI

Päivittäisjohtaminen, tahti ja logistiikka

Hyvän operaation edellytykset

- Tahti ei toimi ilman päivittäisjohtamista
- Logistiikkaa ei toimi ellei tiedetä mitä tehdään, missä ja mihin aikaan
- Tehokkuus vaatii jatkuvaa arvontuottoa ilman logistisia keskeytyksiä

Päivittäisjohtaminen

On:

- Päivittäistä kohtaamista ja tilannekuvan jakamista
- Välitöntä ongelmanratkaisua
- Juurisyiden tunnistamista ja jatkuvaa parantamista

**Poikkeama on
oppimismahdollisuus**

Ei ole:


- Työkaluja ja menetelmiä
- ICT-haaste
- Ylimääräistä raportointia

**Jokaiselle virheelle löydetään
syyllinen**

Päivittäisjohtamisen periaatteet - Arcadahallen



- Aikataulua käsitellään joka aamu päivittäisjohtamisen palaverissa
- Aloitetut ja valmistuneet tahtialueet merkitään ja poikkeamista keskustellaan
- Mukana vastaava työnjohtaja, valvojat ja aliurakoitsijoiden nokat
- Työnjohto ja valvojat jalkautuvat työmaalle ja auttavat ongelmien ratkaisussa

 = Aloitettu

 = Täysin valmis

Päivittäisjohtaminen

Päivittäisjohtaminen on erityisesti henkilöstön kehittämisen haaste

Miten sopimukset voivat ohjata tahtiin

- Tuotannon nopeus ja suunta
- Yhteistoiminnallinen operaatiosuunnittelu
- Resurssitasapaino, kiireavun vastaanottovelvoite ja hinta



Virtausta tukevat maksupostit

- Maksu laukeaa vain valmiista tahdeista, ei valmiusasteesta
 - Sovitussa järjestyksessä
 - Tahdin valmius on varmistettava heti, luontainen paine päivittäisjohtamiseen
- Jätetään tilan valmistumiseen 5-10% osuus
 - Integroi kohti loppua, edeltävistä työvaiheista ollaan muutenkin kiinnostuneita
 - Tai ko. vaunua seuraavan laatukriittisen vaunun valmistumisen jälkeen
- Sama logiikka myös työntekijöille?
 - Urakkapalkka samalla tavalla
 - Tunnit tahtialueittain
- Sama kustannusrakenne läpi hankkeen
 - Kustannuslaskenta
 - Operaatioiden johtaminen
 - Laskutus

