

# RAIN2-työpaja 3.6.202

Lean-johtaminen organisaatioissa ja projekteissa

2



# Pääsitkö mukaan Mentiin?



Mukana ollaan!

# Miten Firan esittämä toimitusketjun hallinta muuttaa johtamista suunnittelussa ja työmaalla?

Työtä pois toistuvasta työstä ja enemmän mahdollisuuksia panostaa parantamiseen, johtamiseen ja oikeisiin poikkeustilanteisiin.

Projektiverkoston eri toimijoiden välinen integraatio on jatkossa tärkeämpää.

Hankintaorganisaatio hallitsee useampia projekteja, perinteinen projektikohtainen ajattelutapa muuttuu.

Pois projektikohtaisesta päätöksenteosta ja ajattelusta, kehitystyötä pitää tehdä yli projektien. Toimitusketjun hallinta ja johtaminen pitää tapahtua yli projektien, samoin optimointi.

Yhteistyö toimittajakannan kanssa syvenee. Oletettavasti toimintatavan muutoksen kautta ennakoitavuus työmaalla paranee, jolloin toiminnan virtaus paranee ja virheet vähenee.

Yhteistyö toimijoiden välillä syvenee ja oletettavasti tämän johdosta tuotekehityksen innovatiivisuus edistyy määrällisesti ja laadullisesti.

Käsitteenä projekti on liian suppea osa kun virtautetaan toimituksia.- projektin merkitys kokonaiskuvassa pienenn. Toteutuskorin kokonaisvaltainen hallinta tullee olemaan seuraava kehitysvaihe ja tehostamistoimenpide.

Vaatii tuotantoympäristön muuttamista hyvin toistuvaisluonteiseksi

Standardoitujen tuotteiden määrittäminen ja yhdessä tehtävä tuotekehitys, design for production, yhdessä oppiminen ja win-win tilanteiden luominen tilaajan sekä hankkijan välille.

# Miten Firan esittämä toimitusketjun hallinta muuttaa johtamista suunnittelussa ja työmaalla?

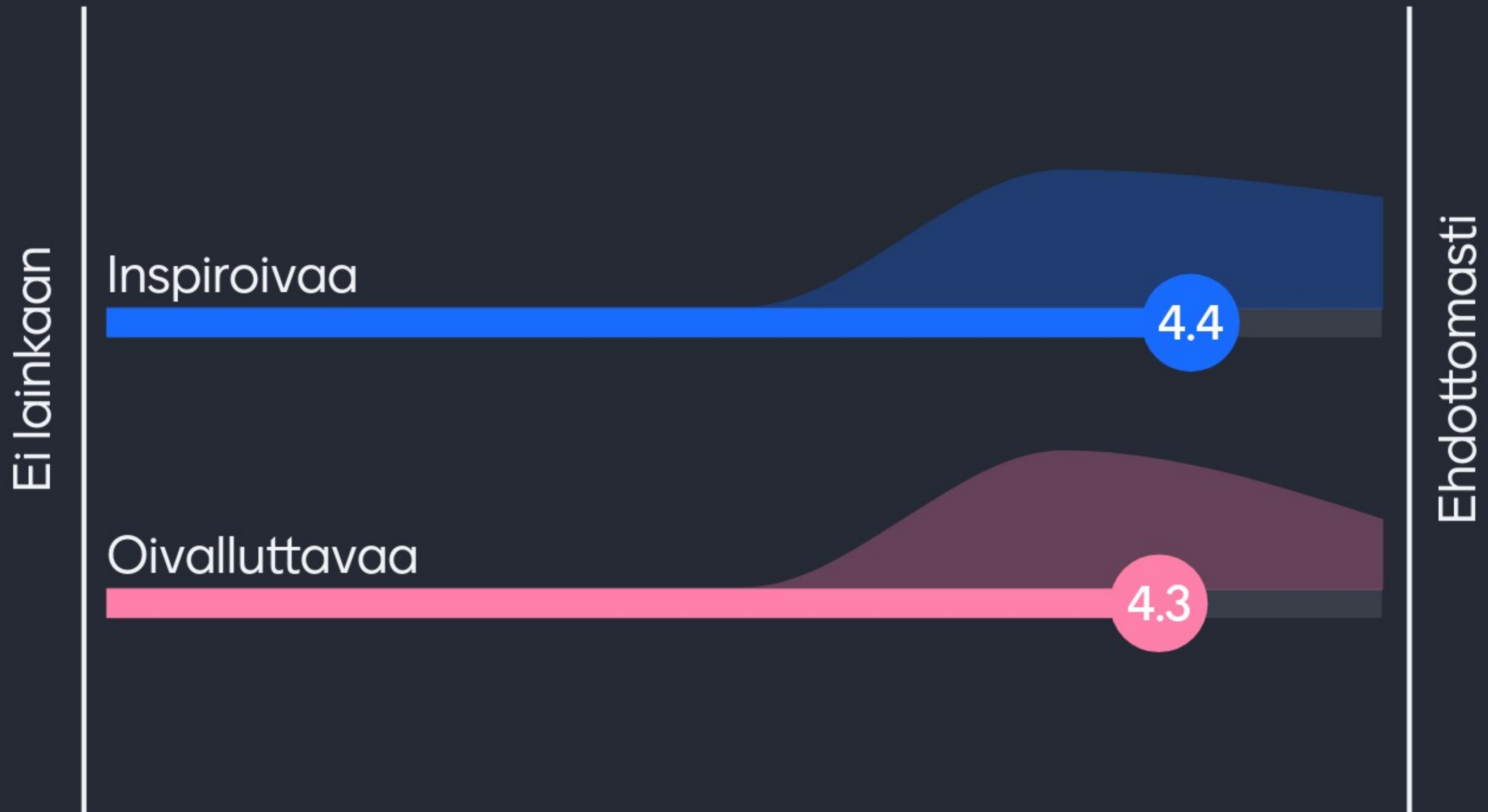
Hankintoja varten tehtävään suunnitteluun tarvitaan uusia toimintamalleja ja ennakoitavuutta

Prosessin noudattaminen on MUST. Fokus johtamisessa painottuu tähän.

Projektit / työmaat pystyvät keskittymään arvoa tuottavaan työhön eli rakentamisen tehokkaaseen toteutukseen. Prosessista turha hukka pois. Vastaavasti toimittat saadaan mukaan arvoketjuun ja pystyvät poistamaan hukkaa ja tuottaa arvoa.

Oikean kumppanuuden merkitys kasvaa, asiakasta pitää oikeasti palvella! Toistuvat projektit ja toimitukset antaa mahdollisuuksia hioa yksityiskohtia.

# Aamupäivän anti oli



# Mikä näistä on tärkein AU-integraatiossa



# Tutkimuksen mukaan 29 % suunnittelijan työstä on ns. insinööriä ja loput kaikkea muuta. Mitä ajatuksia tämä herättää?

Sitä pitäisi pyrkiä kohtuudella suunnittelijoiden osalta lisäämään.

Tuo 21% jo tehdyn työn uudelleentekemistä kuulosti tutulta.

Lähtötiedon hankkiminen aiheuttaa huomattavaa hukkaa ajankäytölle. Kaiken lisäksi lähtötieto muuttuu => muiden huoli suunnittelun lähtötiedoista

Keskimäärin päivä viikossa hommiin, jotka on jo tehty aikaisemmin (2002). Missä mennään tänään olisi kiinnostava tieto.

Osuus on monella vielä pienempi, kaikkeen muuhun menee aikaa!