

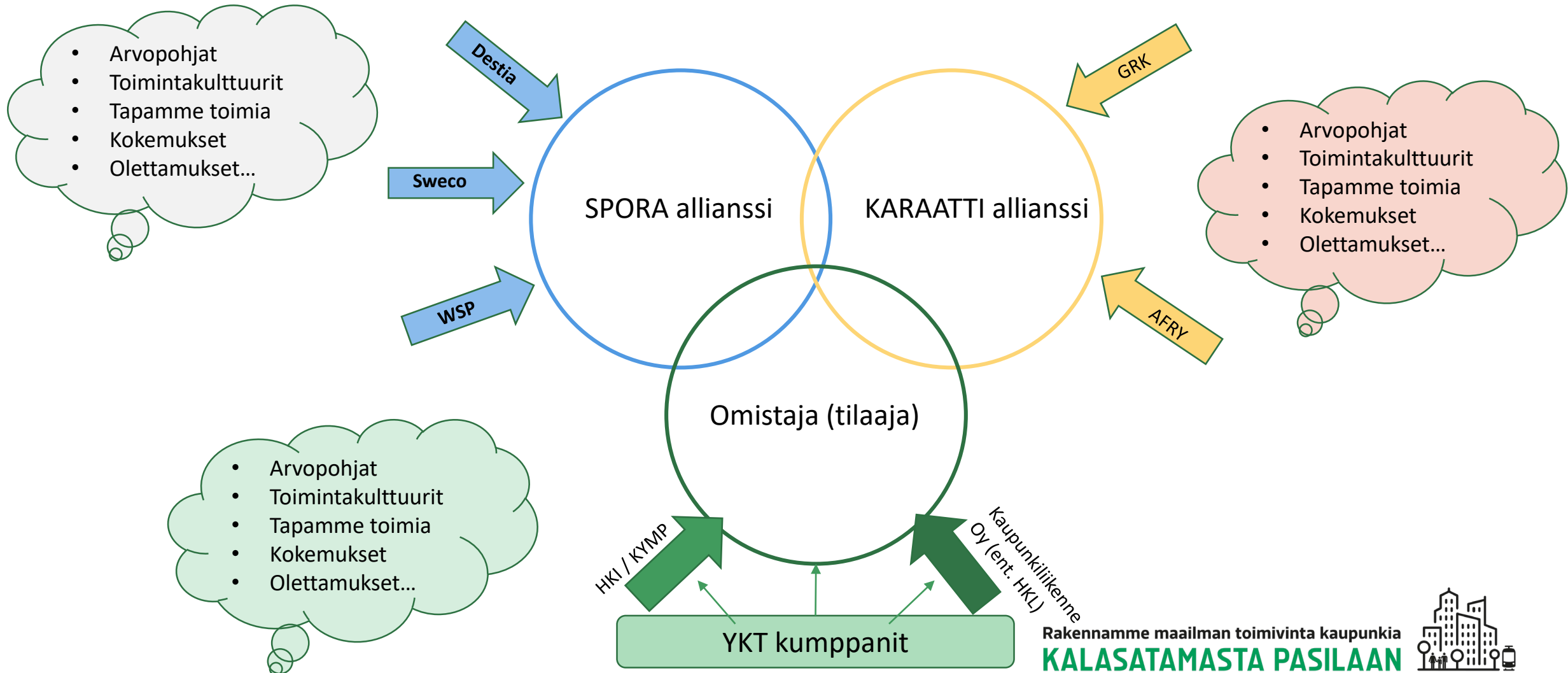


Rakennamme maailman toimivinta kaupunkia
KALASATAMASTA PASILAAN

RAIN2-teematyöpaja: Lean-johtaminen 17.2.2022

Johtamisen murroksen näkyminen projekteilla, Mikko Asikainen Kaupunkiliikenne Oy

KaPa, toimintaympäristö ja johtamiskonteksti



Hankkeena tässä toimintaympäristössä ja johtamiskontekstissa

Hankkeen arvot: (05-06/2020)

- Asiakkaita arvostaen
- Tekijöitä tukien
- Vastuullisuutta vaalien

Hankestrategia: (11/2019)

1. Toteuttaa IPT-kokonaisuus, joka tuottaa raitiotieyhteyden hankkeen parhaaksi (IPT = integroitu projektitoteutus)
2. Toteuttaa projekti LEAN-rakentamisen periaatteita soveltaen ja kehittäen
3. Mahdollistaa jatkuvan kehityksen toteutuminen (ihmiset, yhteistyö, tuottavuus, toiminta)

Monialaisuus, monitahoisuus, pirstaloituneisuus

- Tekniikka-
alakohtaisuus
- Asemat
"hierarkisuus"
- Projekti/hankeositus,
mm. lohkot
-



Johtajuus ja johtaminen

Jotta johtamista on mahdollista tehdä, niin tulee johtajuus ensin ottaa haltuun...

Johtajuus

- Itsensä johtaminen
- Yhteistoiminnallinen johtaminen

Toiminta: johtaminen = vuorovaikutus

- Suunta ja ohjaus kohti päämäärää
- Tuki ja sparraus



Mitä kohdataan ja havaintoja...

Yhteiset asiat, konteksti ja kohtaamiset ovat joka päivä läsnä !

Mitä LEAN meille tarkoittaa, miten tätä sovellamme itse toiminnassamme?

Miten olemme aiemmin tottuneet toimimaan, soveltuuko tämä malli suoraan siihen vai miten sitä on tarve mukauttaa, jotta toimintamme kyvykkyys ja adaptiivisuus voi kasvaa?

Millainen ”mindset” – ”Fixed / Growth”, miten tämä kehityy ... ja onko mukana riittävästi ”lasten/aloittelijan mieltä”?

Kaus on pitkä matka ja sinnekin on mahdollista saapua, kun varmistaa jatkuvasti suuntaa kohti päämäärää ja jatkaa matkaa.



Yhteenvetona

1. Pohdi ja keskustele yhteisestä arvopohjasta, luo suunta yhteiseen päämäärään ja varmista edellytykset yhteistyölle
2. Rakenna ”cross functional”-tiimejä, varmista tarvittava osaaminen ja luo niille edellytyksiä adaptiiviseen toimintaan
3. Havainnoi jatkuvasti, kiinnostu ja kohtaa aidosti (yksilöt, intressit, esteet, haasteet, mahdollisuudet), kehitä yhdessä ja kehity

