



RAIN2-teemätyöpaja 17.2.2021

Virtautusosaamisen ja -ymmärryksen kasvattaminen



LEAN CONSTRUCTION
INSTITUTE - FI

Työpajan rakenne

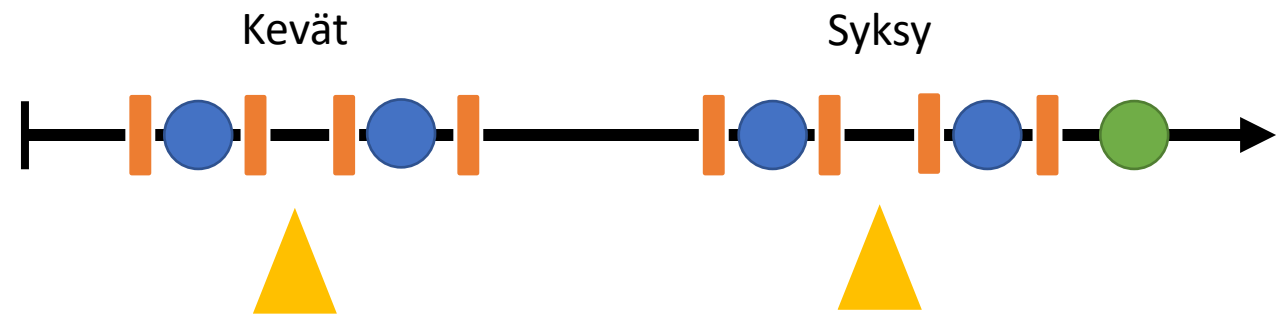
- Keskiviikko 17.2.2021, klo 12.30-16.00
 - Alustukset ja caset + lyhyet keskustelut
- Perjantai 19.2.2021, klo 13.00-15.00
 - Lean coffee –tyyppinen keskustelu työpajan teemoista ja jatkotoimenpiteistä



Aikataulu	RAIN2-virtautustyöpaja, keskiviikko 17.2.2021
12.30	Avaus ja johdatus aiheeseen, Lauri Merikallio ja Sari Koskelo, Vison Oy
12.40	Tilaaajan kokemuksia virtautuksesta, Laura Pääkkönen, HOAS
13.00	Virtautuskyvykkyys luo yrityksille kilpailuetua, Aleks Heinsonen, Vison Oy
13.20	Virtauttamisen hyödyt ja haasteet, Joonas Lehtovaara, Aalto-yliopisto
	<i>Keskustelua ja tauko</i>
14.10	Suunnittelun eräkoon pienentäminen, Eelon Lappalainen, Aalto-yliopisto
14.30	Rakentaminen on systeemisesti rikki – korjataan se yhdessä, Otto Alhava, Fira Oy
	<i>Keskustelua ja tauko</i>
15.15	Case-esityksiä <ul style="list-style-type: none"> • Suunnittelun integrointi tahtituotantoon, Henri Rosenström, Ramboll Finland Oy • Kasper Koivu, Fira Oy • Tahtituotannon soveltamisen haasteet katu- ja raitiotierakentamisessa, Riku Kataja, NRC Finland Oy • Lippulaiva, Mika Hartikainen, Amplit Oy
16.30	Tilaisuus päättyy

Toiminta kalenterissa

- Työpajat
 - Kevät: Virtautus
 - Kevät: Lean-johtaminen
 - Syksy: Integraatio
 - Syksy: Virtautus
- Johtajiston kokoukset
 - 8 kpl; kevät 4 kpl; syksy 4 kpl
 - Työpaja (joulukuu)
- Opintomatkat
 - Kevät (virtuaalinen)
 - Syksy (virtuaalinen/live)



Virtautus

Tavoite	Työpaja-aiheet	Testaus	Muut keinot
Virtausosaamisen ja -ymmärryksen kasvattaminen	Miksi virtauttaa? <ul style="list-style-type: none"> Virtautuksen hyödyt Virtautuksen haasteet ja esteet Miten virtauttaa? <ul style="list-style-type: none"> Työkalut ja menetelmät Toyota-talon prosessit Käytännön esimerkit <ul style="list-style-type: none"> Miten virtautus on tuottanut arvoa? Vaikutukset alurakointiin Erilaiset kohteet, myös eri toimialoilta 	<ul style="list-style-type: none"> Suunnittelun virtautuksen ja eräkoon pienentämisen vaikutukset Virtautuksen edut, toimenpiteet ja työkalut kompleksisessä hankkeessa 	<ul style="list-style-type: none"> Opintomatka: Norja tai joku muu kohde Viestintä: Oppeja ja kokemuksia projekteilta
Virtauksen esteet ja edellytykset	Virtautuksen esteiden poistaminen <ul style="list-style-type: none"> Mitä/millaista osaamista tarvitaan ja miten sitä kehitetään Toimintakulttuurin muutos Tiedonhallinta ja datan merkitys Voiko kaikkea virtauttaa? <ul style="list-style-type: none"> Onko olemassa ”viimeinen hetki”, jolloin kannattaa virtauttaa? Mitä ei kannata virtauttaa? Käytännön esimerkit		<ul style="list-style-type: none"> Lean Coffee: Miksi meillä on haasteita? Opinnäytetyö: Tilannekuva tukemaan virtautuksen suunnittelua ja johtamista (muiden toimialojen benchmarkkaus)

Lean-johtaminen

Tavoite	Työpaja-aiheet	Testaus	Muut keinot
Johtamisen vakiointi lean-periaatteita tukevaksi	<ul style="list-style-type: none"> Vakioinnin merkitys Muutosjohtaminen - periaatteiden toimintakulttuurin pysyvä muutos Projektin johtaminen yhteisiin tavoitteisiin <ul style="list-style-type: none"> Projektin ja osapuolten kotiorganisaatioiden tavoitteiden integrointi Johtamissyklin lyhentämisen edellytykset ja käytännön toteutus Visuaalinen johtaminen Kerroksellinen johtaminen Jatkuvan parantamisen kulttuurin johtaminen 	<ul style="list-style-type: none"> Päätöksentekoprosessin kehittäminen tukemaan lyhyttä johtamissykliä Palaverien johtamiskäytäntöjen kehittäminen johdon roolia korostamalla Digitaalinen Gemba Walk Systemaattinen luottamuksen kehittäminen projekteilla (keinot ja hyödyt) 	<ul style="list-style-type: none"> Opinnäytetyö: Johtamissyklin lyhentämisen edellytykset Opinnäytetyö: Miten leania osataan rakennusallalla Tarvitaan oivalluksia – opintomatkat?



Integraatio

Tavoite	Työpaja-aiheet	Testaus	Muut keinot
<p>Integraation suunnittelun kehittäminen ja vakiointi</p>	<p>Miten integraatiota suunnitellaan ja mitataan?</p> <ul style="list-style-type: none"> Integraation suunnittelun vakiointi ja mittaaminen <p>AU-integraation kehittäminen ja vakiointi</p> <ul style="list-style-type: none"> AU-integraation/toimitusketjun onnistumiset ja kehittämistarpeet integraation näkökulmasta Muutosjohtamisen mekanismien ulottaminen myös AU-henkilöstöön <p>Käyttäjä-integraation kehittäminen ja vakiointi</p> <ul style="list-style-type: none"> Superuser-toiminnan kehittäminen ja vakiointi 	<ul style="list-style-type: none"> Kirsin ja Paulon mittareiden soveltaminen käytännössä Projektin yhteisten tavoitteiden kirjaaminen kaikkiin sopimuksiin Valmisteluvaiheen/kehitysvaiheen merkitys integraation näkökulmasta perinteisemmissä urakkamuodoissa 	<ul style="list-style-type: none"> Opintomatka: Tilaaja-/superuser-integraatio Kalifornian sairaalahankkeissa Opintomatka: muu toimiala Simulaation soveltaminen/hyödyntäminen hankkeilla (käynnistyvät hankkeet) IPT-hankkeen tilaajia mukaan työpajaan



Työpajan ohjelma 4.5.2020

Suunnittelun virtauttaminen ja suunnittelun eräkoko

8.15	Webinaarin avaus / Lauri Merikallio, Vison Oy
8.25	Lean in design phase / Claus Nesensohn, Refine Projects AG
9.00	Group Discussion 1 and Questions
9.35	TAUKO
9.45	Eräkoon merkitys suunnittelussa / Eelon Lappalainen, Aalto-yliopisto
10.05	Case Ramboll: Suunnittelun virtauttaminen / Hannu Nissinen
10.25	Ryhmäkeskustelu 2
10.50	Case Lastensairaala: Suunnittelun virtauttaminen / Kari Kaleva, Granlund ja Tomi Alanen, Amplit
11.25	Kysymyksiä ja vastauksia
11.35	Session 1 kiteytys
11.40	Sessio 1 päättyy

Data ja digitalisaatio tahtituotannossa ja päivittäisjohtamisessa

12.30	Webinaarin avaus, Lauri Merikallio
12.40	Tahtiaikataulun vaikutus rakentamisen läpimenoaikaan: datapohjaisia havaintoja YIT:n hankkeista / Mikko Kuusakoski YIT
13.00	Miksi ja mihin tarvitsemme dataa / Kasper Koivu, Fira Oy
13.20	Ryhmäkeskustelu 3
13.40	Tauko
13.55	Esimerkkejä datan hyödyntämisestä <ul style="list-style-type: none">• Mikko Hell, Consi• Raide-Jokeri / Juuli Koivumaa, NRC Finland
14.30	Tahtituotannon edellytykset /Miika Ronkainen, Vison
14.40	Ryhmäkeskustelu 4
15.10	Kiteytykset
15.15	Webinaari päättyy

Keskustelutilaisuus 17.2.2021

Aikataulu	Perjantai 19.2.2021
13.00	Avaus ja yhteenveto keskiviikon alustuksista, Lauri Merikallio, Vison Oy
13.10	Case Kalasatamasta Pasilaan: Koko hankkeen virtauttaminen, Petri Korhikoski, Destia Oy
13.25	Johdatus keskusteluihin
13.35	Lean Coffee –keskustelut pienryhmissä
14.35	Yhteenveto
15.00	Tilaisuus päättyy