



Lean, korona ja HUS

Seppo Heinonen, toimialajohtaja, professori
Naistentaudit ja synnytykset/HUS, HY



LEAN CONSTRUCTION
INSTITUTE - FI

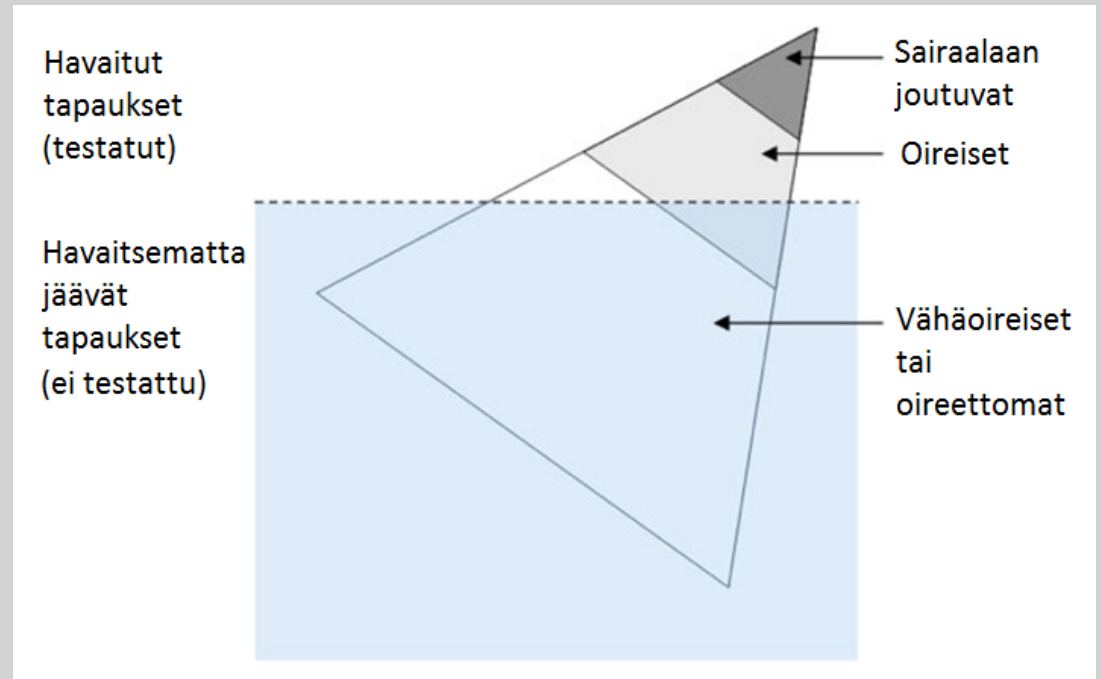
Lähtötilanne

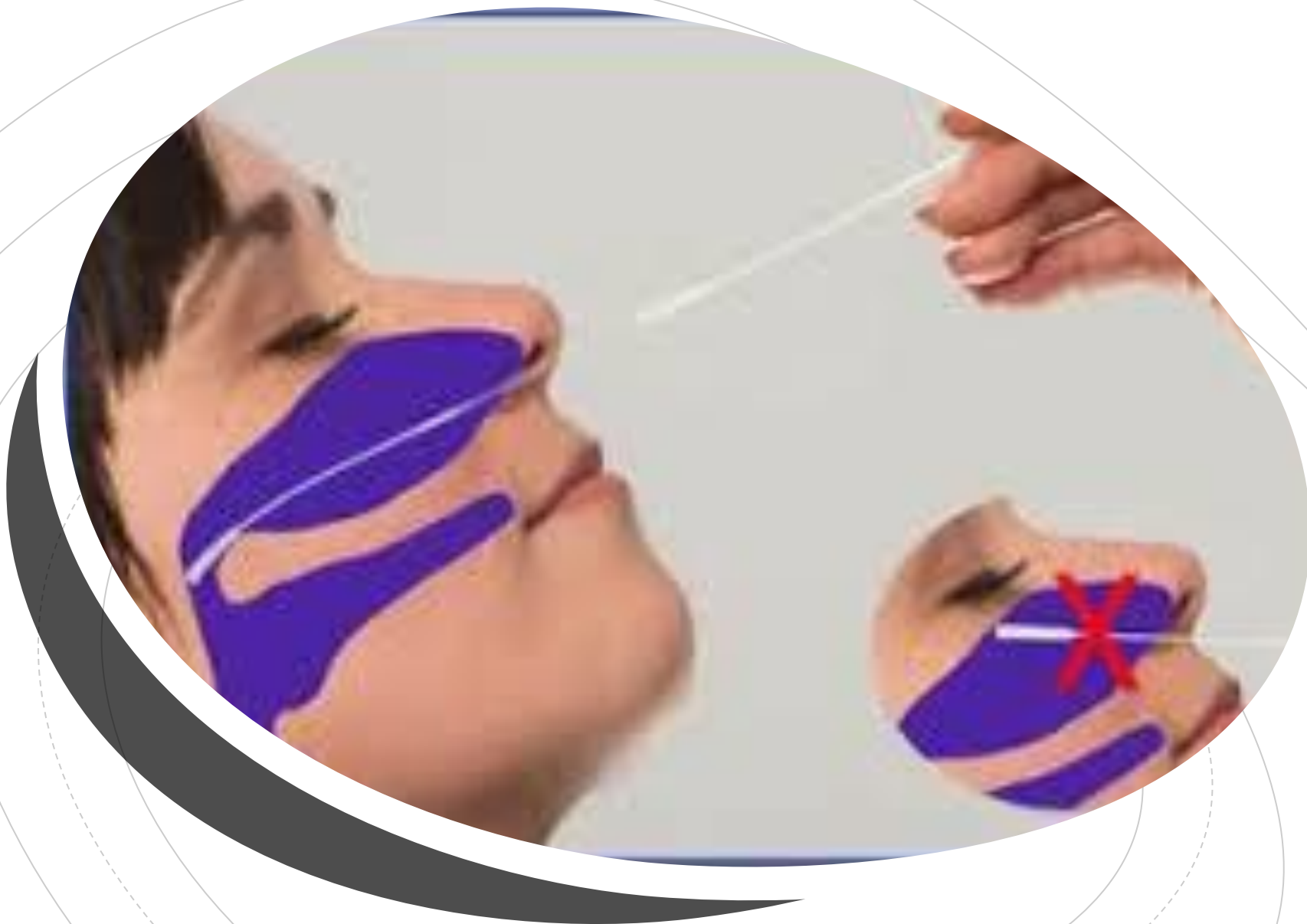
Koskettaa kaikkia

Laajempi kuin mikään
muu häiriötilanne

Pidempikestoinen kuin
mikään muu

Taudinkulku ja testaaminen





Kohortointi:
positiiviset,
negatiiviset,
epäilyt

Termit: kohorttien eristäminen



- Eristäminen
- Karanteeni

Koronastrategia



Valmiustila

Valtioneuvosto on todennut yhteistoiminnassa tasavallan presidentin kanssa Suomen olevan poikkeusoloissa koronavirustilanteen vuoksi. Hallitus linjasi 16. maaliskuuta lisätoimenpiteistä, joiden tarkoituksena on hidastaa koronavirustartuntojen leviämistä sekä suojella riskiryhmiä. Linjaukset ovat voimassa 13. huhtikuuta 2020 asti. Hallituksen linjaamat toimenpiteet saatetaan voimaan valmiuslain, tartuntatautilain sekä muun lainsäädännön mukaisesti.

Valtioneuvosto on antanut 17.3.2020 valmiuslain käyttöönottoasetukset eduskunnalle. Toimivaltuudet koskevat valmiuslain 86 §:ä (sosiaali- ja terveydenhuollon toimintayksiköiden toiminta), 88 §:ä (sosiaali- ja terveyspalvelut sekä terveydensuojelu), 93 §:ä (palvelusuhteen ehdoista poikkeaminen), 94 §:ä (irtisanomisoikeuden rajoittaminen), 95 §:ä (työvelvolliset) sekä 109 §:ä (opetuksen ja koulutuksen järjestäminen tai keskeyttäminen). Eduskunta on hyväksynyt valtioneuvoston asetusten pysymisen voimassa 18.3.2020 valmiuslain 95 § mukaisia toimivaltuuksia (työvelvolliset) lukuun ottamatta. Asetukset ovat voimassa 13.4.2020 saakka.

Toimitusjohtajan 13.3.2017 hyväksymän HUSin valmiusohjeen luvussa 6.2. on määritelty poikkeusolojen johtamisjärjestelmä. Ohjeessa määritellään kolme eri tasoa konsernitason tasolle valmiustilalle.

Valmiustilassa 3 eli täysvalmiudessa sairaanhoitopiiri joutuu toimimaan tilanteessa, jossa yhteiskunta valmistautuu toimimaan vakavassa häiriötilassa tai valmiuslain mukaisissa poikkeusoloissa. Kaikki sairaanhoitopiirin resurssit on mobilisoitu ja toiminnot suunniteltu tilannetta vastaavasti siten, että kaikissa sairaanhoidollisissa toimenpiteissä keskitytään ennen muuta käsillä olevan uhkakuvan mukaiseen toimintaan sekä niihin tehtäviin, joihin sairaanhoitopiiri on sitoutunut valtion viranomaisten kanssa tehdyin poikkeusoloja koskevin yhteistyösopimuksin. Täysvalmiudessa valmiusjohtaja johtaa toimitusjohtaja tai hänen valtuuttamansa viranhaltija. Valmiusohjeen kohdan 6.3.3. mukaan toimitusjohtaja päättää valmiuden kohottamisesta valmiustilaan 3.

Johtaminen –
jatkuva
parantaminen,
yhdessä
oppiminen,
ihmisten
kunnioittaminen

Yksijohtajuus (pois matriisista)

Ketju etulinjaan - tilannekuva

Tietotuotannon automatisointi (tietoaltaan kautta)

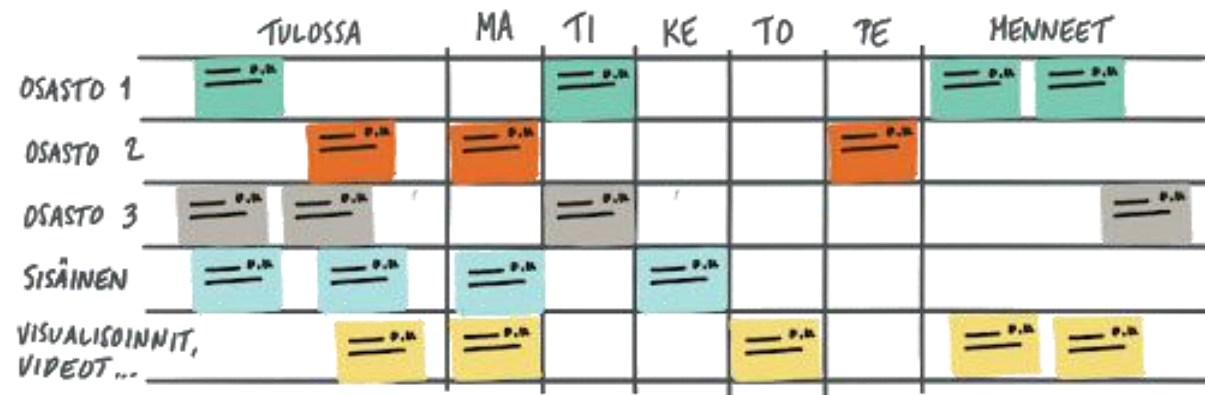
Ennusteiden laatiminen

Hoitoketjujen ohjeistaminen, työnjako, hoito-ohjeet: vakiointi

Yhteistyö: muut sairaalat, muut toimijat, valtion hallinto

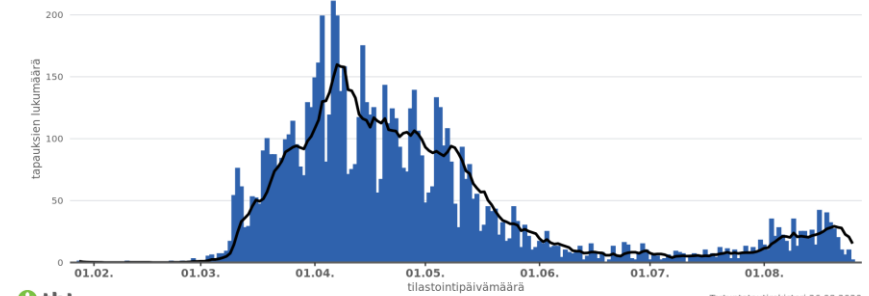
Tiedottaminen

Tilannekuva



Suomessa todetut COVID-19 -tapaukset tilastointipäivän mukaan

mustalla viivalla seitsemän päivän liukuva keskiarvo



Päivittäinen
johtaminen,
sähköinen
gemba

Epidemiatilanne

Potilastilanne

Näytteenoton tilanne (Drive in –näytteenotto)

Diagnostiikan tilanne

Logistiikan tilanne (suojavarusteet, diagnostiikan tarpeet)

Henkilökuntatilanne

Tiedottaminen

Koronatestaus

Arvoketjun kuvaus:

Yhteydenotto

Potilaan hakeutuminen näytteenottopisteeseen

Näytteenotto

Näytteen kuljetus

Laboratorioanalyysi

Tulosten ilmoittaminen

Jatkohoito-ohjeet



Koronajäljitys - vakiointi

Alueellinen yhteistyö; johtaminen

- Kriittisten resurssien käyttö
 - Testaaminen
 - Suojavarusteet
 - Päivystys- vuodeosasto - tehohoito
 - Henkilöstö; sairastumiset, karanteenit
 - Jäljittäminen
 - Erityiskysymykset: esim. lentokenttä
- Tiedottaminen

||| Kiitos ja
turvallista
syksyä

