

RAIN2-hankkeen toimintasuunnitelma 2021

Teema: Virtautus

- Päämäärä: Systeminen virtaus
 - RAIN2-tavoite vuodelle 2021: Koko projektin virtautus suunnittelusta käyttöönottoon
 - Virtautusymmärryksen kehittäminen: mitä virtaus tarkoittaa rakennusalalla?
 - Virtaavan projektin edellytykset: miten ja mitä toimenpiteitä vaatii? Esteet
 - Kyvykkyyksien kehittäminen: mitä ja millaista osaamista tarvitaan ja pitää kehittää?
 - Toyota-talon osa-alueiden jatkuva kehittäminen, jotta virtautus toimii ja sillä saavutetaan halutut tulokset
 - Mittaaminen ja analysointi



Virtautus

Tavoite	Työpaja-aiheet	Testaus	Muut keinot
Virtausosaamisen ja -ymmärryksen kasvattaminen	Miksi virtauttaa? <ul style="list-style-type: none"> Virtautuksen hyödyt Virtautuksen haasteet ja esteet Miten virtauttaa? <ul style="list-style-type: none"> Työkalut ja menetelmät Toyota-talon prosessit Käytännön esimerkit <ul style="list-style-type: none"> Miten virtautus on tuottanut arvoa? Vaikutukset alurakointiin Erilaiset kohteet, myös eri toimialoilta 	<ul style="list-style-type: none"> Suunnittelun virtautuksen ja eräkoon pienentämisen vaikutukset Virtautuksen edut, toimenpiteet ja työkalut kompleksisessä hankkeessa 	<ul style="list-style-type: none"> Opintomatka: Norja tai joku muu kohde Viestintä: Oppeja ja kokemuksia projekteilta
Virtauksen esteet ja edellytykset	Virtautuksen esteiden poistaminen <ul style="list-style-type: none"> Mitä/millaista osaamista tarvitaan ja miten sitä kehitetään Toimintakulttuurin muutos Tiedonhallinta ja datan merkitys Voiko kaikkea virtauttaa? <ul style="list-style-type: none"> Onko olemassa ”viimeinen hetki”, jolloin kannattaa virtauttaa? Mitä ei kannata virtauttaa? Käytännön esimerkit		<ul style="list-style-type: none"> Lean Coffee: Miksi meillä on haasteita? Opinnäytetyö: Tilannekuva tukemaan virtautuksen suunnittelua ja johtamista (muiden toimialojen benchmarkkaus)

Teema: Lean-johtaminen

- Päämäärä: Johtaminen luo edellytykset arvon tuotolle ja hukan eliminoinnille sekä jatkuvalla parantamiselle
 - RAIN2-tavoite vuodelle 2021: Johtamisen vakiointi lean-periaatteita tukevaksi
 - Kerroksellinen johtaminen
 - Johtamisen syklin lyhentäminen
 - Päivittäisjohtaminen
 - Visuaalinen johtaminen
 - Jatkuvan parantamisen kulttuurin edistäminen projekteilla
 - Mittaaminen ja analysointi



Lean-johtaminen

Tavoite	Työpaja-aiheet	Testaus	Muut keinot
Johtamisen vakiointi lean-periaatteita tukevaksi	<ul style="list-style-type: none"> Vakioinnin merkitys Muutosjohtaminen - periaatteiden toimintakulttuurin pysyvä muutos Projektin johtaminen yhteisiin tavoitteisiin <ul style="list-style-type: none"> Projektin ja osapuolten kotiorganisaatioiden tavoitteiden integrointi Johtamissyklin lyhentämisen edellytykset ja käytännön toteutus Visuaalinen johtaminen Kerroksellinen johtaminen Jatkuvan parantamisen kulttuurin johtaminen 	<ul style="list-style-type: none"> Päätöksentekoprosessin kehittäminen tukemaan lyhyttä johtamissykliä Palaverien johtamiskäytäntöjen kehittäminen johdon roolia korostamalla Digitaalinen Gemba Walk Systemaattinen luottamuksen kehittäminen projekteilla (keinot ja hyödyt) 	<ul style="list-style-type: none"> Opinnäytetyö: Johtamissyklin lyhentämisen edellytykset Opinnäytetyö: Miten leania osataan rakennusallalla Tarvitaan oivalluksia – opintomatkat?



Teema: Integraatio

- Päämäärä: Oikean tasoinen integraatio varmistamaan arvon luontia ja eliminoimaan hukkaa
 - RAIN2-tavoite vuodelle 2021: Integraation suunnittelun vakiointi
 - Integraation tarve ja tavoitteet: miten integraatiota suunnitellaan ja mitataan
 - Integrointi käyttäjistä alurakointiin
 - AU-integraation / toimitusketjun analysointi: onnistumiset ja kehittämistarpeet. Miten tuotetaan AU-henkilöstössäkkin tarvittavaa muutosjohtamista
 - Käyttäjän integroinnin ja superuser-toiminnan kehittäminen ja vakiointi
 - Mittaaminen ja analysointi



Integraatio

Tavoite	Työpaja-aiheet	Testaus	Muut keinot
<p>Integraation suunnittelun kehittäminen ja vakiointi</p>	<p>Miten integraatiota suunnitellaan ja mitataan?</p> <ul style="list-style-type: none"> Integraation suunnittelun vakiointi ja mittaaminen <p>AU-integraation kehittäminen ja vakiointi</p> <ul style="list-style-type: none"> AU-integraation/toimitusketjun onnistumiset ja kehittämistarpeet integraation näkökulmasta Muutosjohtamisen mekanismien ulottaminen myös AU-henkilöstöön <p>Käyttäjä-integraation kehittäminen ja vakiointi</p> <ul style="list-style-type: none"> Superuser-toiminnan kehittäminen ja vakiointi 	<ul style="list-style-type: none"> Kirsin ja Paulon mittareiden soveltaminen käytännössä Projektin yhteisten tavoitteiden kirjaaminen kaikkiin sopimuksiin Valmisteluvaiheen/kehitysvaiheen merkitys integraation näkökulmasta perinteisemmissä urakkamuodoissa 	<ul style="list-style-type: none"> Opintomatka: Tilaaja-/superuser-integraatio Kalifornian sairaalahankkeissa Opintomatka: muu toimiala Simulaation soveltaminen/hyödyntäminen hankkeilla (käynnistyvät hankkeet) IPT-hankkeen tilaajia mukaan työpajaan

