

2019 – 2022

RAIN2

PROJEKTIN NIMI
**Kalasadamasta Pasilaan
 -hanke**

TOTEUTUSMUOTO
 Allianssi

PROJEKTIN AIKATAULU
 04/2020–12/2024

OSAPUOLET
 Helsingin kaupunki, HKL, GRK Infra, GRK Rail, Destia, Destia Rail, AFRY, Sweco ja WSP



Uuden raitiotielinjan suunnittelu ja rakentaminen välille Nihti–Kalasatama–Pasila. Raitiotielinja on pituudeltaan noin 4,5 kilometriä ja se tulee osaksi Helsingin kestävästä liikenteen verkostosta. Lisäksi hankkeessa kehitetään katu ympäristöä.

TESTAUKSEN TAUSTA

Infrahankkeen visuaalisen johtamisen kehittäminen allianssissa ja tahtituotannon hyödyntäminen infrarakentamisessa. Yleisesti ottaen tämän tyyppisissä (pitkäkestoinen, monialainen, kustannuksiltaan merkittävä) rakentamishankkeissa tilannekuva ei ole tai se ei ole tarpeeksi selkeä, jolloin aikataulut ovat usein venyneet, häiriöt pitkittyneet ja kustannukset paisuneet.

Infrahankkeissa tahtituotantoa ei ole ennen juuri hyödynnetty. Potentiaalia on sen sijaan tunnistettu paljon. Kalasadamasta Pasilaan hankkeen malli on poikkeuksellinen, sillä se sisältää kaksi projektiallianssia yhdessä hankkeessa.

TESTAUKSEN TOTEUTUS JA SEURANTA

Mitä tehtiin käytännössä?

Kehitysvaiheessa tunnistettiin yleinen projektijohtamisen ongelma ja kehitettiin digitaalinen tilannekuva ja muita digitaalisia visuaalisia työkaluja (mm. riski- ja aikataulutyökalu), joiden kehitys ja päivitys on jatkuvaa. Päivitystä tehdään mm. työpajoissa Miro-alustan ja LPS:n avulla. Lisäksi tunnistettiin tekniikkalajit ja alueet, joilla tahtituotantoa voidaan hyödyntää tässä hankkeessa.

Lisäksi kehitysvaiheessa laadittiin yksityiskohtainen tahtiaikataulu, jota alettiin toteuttaa 01/2022 lähtien. Suunnittelun ja rakentamisen eräkokoja pienennettiin, jotta tahtituotantoa saadaan hyödynnettyä.

Miten ja kuinka usein etenemistä seurattiin?

Viikoittainen seuranta tapahtuu yhteisessä seurantapalaverissa. Sekä visuaalisen johtamisen että tahtituotannon kehittämiseen on molemmilta alliansseilta nimetty vastuuhenkilöt, jotka työskentelivät big roomilla projektijohdossa.

TULOKSET

- Hankkeelle kehitetty visuaalisen johtamisen tilannekuva on poikkeuksellinen Suomessa

- Molemmat projektiallianssit muodostivat pitkälle viedyn tahtisuunnitelman

HAASTEET

- Tahtituotannon hyödyntäminen maanrakentamisessa
- Niiden tarpeiden tunnistaminen, joiden kehitystä halutaan seurata
- Oikeiden resurssien ajankäyttö yhteiseen tekemiseen

KEHITYSTARPEET JA MUUT HAVAINNOT

Toimenpiteiden oikea-aikainen aloittaminen ja resurssien varmistaminen kehitystoimintaan. Lisäksi keskeistä on tuoda työmaatilanne tilannekuvaan hyödyntäjä kehitettyjä työkaluja toteutuksen aikana.

Lisätiedot:

Janne Korkalainen, Destia, Projektipäällikkö, Sörkan spora
 janne.korkalainen@destia.fi, +358 40 097 4499

Jonna Tuomiranta, GRK, Projektipäällikkö, Karaatti
 jonna.tuomiranta@grk.fi, +358 050 539 3932

