



Lean-kehittäminen ja Lean-yhdistys

1.6.2022

Juha Tammi

Lähtöasetelma ajatuksille



Oma tausta

- kauppatieteilijä
- ura käytännössä palveluliiketoiminnassa
- hyvin vähän teollisuuskokemusta / -opintoja
- Lean, operational excellence

- ajatukset omiani, eivät Lean-yhdistyksen

Perusolettamukset



Toimialan erityisyys nähdään yleensä alan sisällä merkityksellisempänä kuin todellisuus - yhtäläisyydet suurempia ja ehkä vain kasvamassa

silti eroja on...

- Rakennusala keskimääräistä verkostomaisempi ja projektimaisempi

Mutta, yhtäläistä on, että vaatimukset nopeuden, laadun ja kustannusten osalta ovat olemassa

Miltä Lean-kehittäminen näyttää yhdistyksen perspektiivistä?



Yrityksissä tyypillinen arvoa tuottavan työn osuus on 0,1-1%

Jotta päästään oikeasti kehittämään pitää olla vakioitu prosessi.

Prosesseja kehittäessä hyvinkin karkealla arvovirtakuvauksella on mahdollisuus päästä isoihin muutoksiin, mutta se vaatii, että koko arvoketju on edustettuna työpajassa.

Ylipäätään tärkeää huomioida yhteistyö yli (yritys-), osasto-, yksikkö- ja tiimirajojen.

Mistä Leanin osa-alueista ollaan kiinnostuneita?



- Lean-johtaminen / kerroksittainen johtaminen
- Virtaustehokkuus
- Lean ja digitalisaatio
- Kaizen events
- A3 ongelmanratkaisu
- Hoshin Kanri

Mistä Leanin osa-alueista ollaan kiinnostuneita palvelusektorilla?



- Lean-kulttuurin luominen ja edistymisen seuranta
- Organisaatioiden välinen prosessienkehitys
- Päivittäisjohtaminen hybridiajassa
- Asiakaspolkukuvauksen hyödyntäminen Lean-työssä
- Häiriökysyntä
- Value Stream Mapping palveluissa

Lean ja digitaalinen organisaatio

Samansuuntaisuus
Lean-ajattelun
kanssa

- Data-driven decision making
- Relentless experimentation (e.g. A/B testing)
- Short feedback cycles
- Decision making pushed down in organization
- Strategic data collection
- Unified data warehouse
- Pervasive use of AI and automation
- New job descriptions

Jan Bosch, Chalmers university of Technology

Suomen Lean-yhdistys

Perustettu

2009

500+
jäsentä

Osa
**Lean Global
Networkia**

- Online-teemasessioita
- Jäseniltoja
- Työpajoja
- Koulutuksia
- Lean Management ja Sote-Lean -seminaarit

Missio:

Lean-filosofian ja -periaatteiden edistäminen suomalaisissa yrityksissä ja julkisella sektorilla. Lean-filosofian käytänteiden ja lähestymistapojen kehittäminen suomalaiseen kulttuuriin ja ympäristöön sopiviksi.



Suomen Lean-yhdistys

Lean Association of Finland

Kiitos!

www.leanyhdistys.fi

juha.tammi@leanyhdistys.fi

050 404 70 97