

RAIN3-hanke 2022-2025

RAIN3-hanke lyhyesti

- RAIN3-konsortioon kuuluvien rakennusalan toimijoiden rahoittama Tutkimus- ja kehityshanke, joka toteutetaan vuosina 2022-25
- Tavoitteena on jatkaa ja tehostaa rakennusalan muutosliikettä sekä tukea KIRA-alan tavoitteita
 - Lean-periaatteiden ja -menetelmien hyödyntämiseksi asiakasarvon parantamisessa
 - tuottavuuden parantamisessa
 - ihmisten kehittämisessä
 - vihreässä siirtymässä
- Hankkeessa noudatetaan kilpailulainsäädännön asettamia vaatimuksia sekä hankintasäännösten määräyksiä.
- Toiminta perustuu konsortion jäsenille avoimiin teematyöpajoihin, opintomatkoihin, käytännön testaukseen sekä ennen kaikkea toimijoiden vuorovaikutukseen ja yhteiskehittämiseen. Hankkeen osapuolten edustajista koostuva johtajisto ohjaa hanketta.
- Viestintä on avointa, hankkeen materiaalit julkaistaan maksutta LCI Finland ry:n verkkosivuilla



KIRA-alan tavoitteet (KIRA-foorumi)

<https://kirafoorumi.fi/kiinteisto-ja-rakentamisan-kasvuohjelma/>

Vihreä siirtymä

- Toteutamme valtakunnallisen hiilineutraaliustavoitteen 2035
- Siirrymme kiertotalouteen asteittain vuoteen 2040 mennessä

Tuottavuus ja digitalisaatio

- Nostamme tuottavuutta 50 %
- Digitalisoimme rakennukset ja varmistamme tiedon virtauksen läpi elinkaaren

Arvonluonti läpi elinkaaren

- Parannamme asiakastyytyväisyyttä 50 % ja mahdollistamme palvelullistamisen
- Aikaansaamme näyttöjä edistyksellisistä ratkaisukokonaisuuksista, jotka avaavat vientimahdollisuuksia

RAIN3-hankkeen pääteemat

Lean-johtaminen

Integraatio

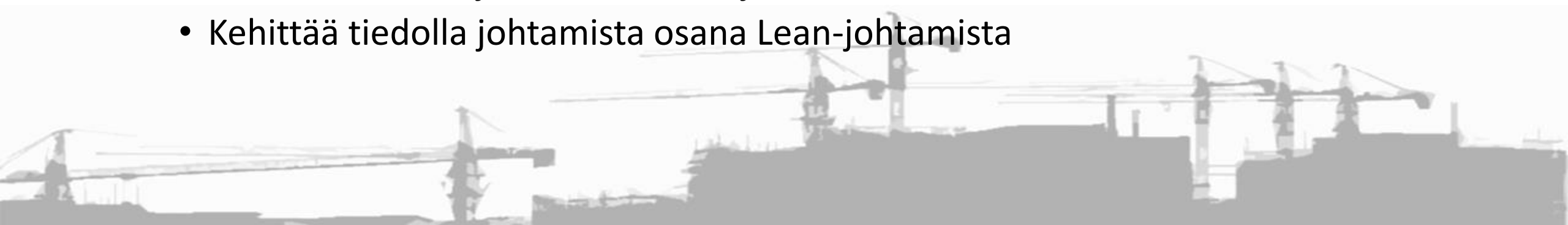
Virtautus

Lean ja vihreä
siirtymä



Lean-johtaminen

- Tavoitteet
 - Testata ja vakioda päivittäisen johtamisen sykliä suunnittelussa, projektinjohtamisessa ja työmaalla sekä edistää johtamisen vakiointia projekteissa ja linjajohtamisessa
 - Edistää johtamisen muutosta koko toimitusketjussa vauhdittamaan kulttuurin muutosta koko kiinteistö- ja rakennusalalla
 - Kehittää, testata ja vakioda prosessi yhteisten tavoitteiden luomiselle erikokoisiin projekteihin
 - Kehittää, testata ja vakioda Lean-johtamisen mittaamista
 - Kehittää tiedolla johtamista osana Lean-johtamista



Integraatio

- Tavoitteet
 - Vahvistaa ymmärrystä siitä, miksi osapuolia integroidaan
 - Edistää KIRA-alan tavoitteita paremmalla osapuolten integraatiolla
 - Toteuttaa Lean-periaatteita paremmin kiinteistö- ja rakennusalalla
 - Parantaa toimijoiden kyvykkyyttä soveltaa integraatiota eri toimijoiden ja erilaisten hankkeiden näkökulmasta kehittämällä, testaamalla ja vakioimalla integroinnin toimintamalleja
 - Eri toteutusmuodoissa
 - Erilaiset kohteet esim. toimitilat, infra, asuntotuotanto jne.



Virtautus

- Tavoitteet
 - Kasvattaa virtaustehokkuuteen liittyvää ymmärrystä
 - Luoda ja kasvattaa ymmärrystä arvosta sekä arvontuotosta arvovirtakuvausten avulla
 - Kasvattaa kyvykkyyttä soveltaa virtaustehokkuuden periaatteita erilaisissa kohteissa
 - Testata ja kehittää prosesseja liittyen koko hankkeen virtauttamiseen Toyota Production System:n periaatteilla, joihin kuuluu keskeisenä
 - Vakiointi
 - Juuri oikeaan aikaan -toimitus
 - Jatkuva parantaminen
 - (Respect for people käsitellään Lean-johtamisen alla)
 - (Integroivat sopimusmallit virtauksen tukena)

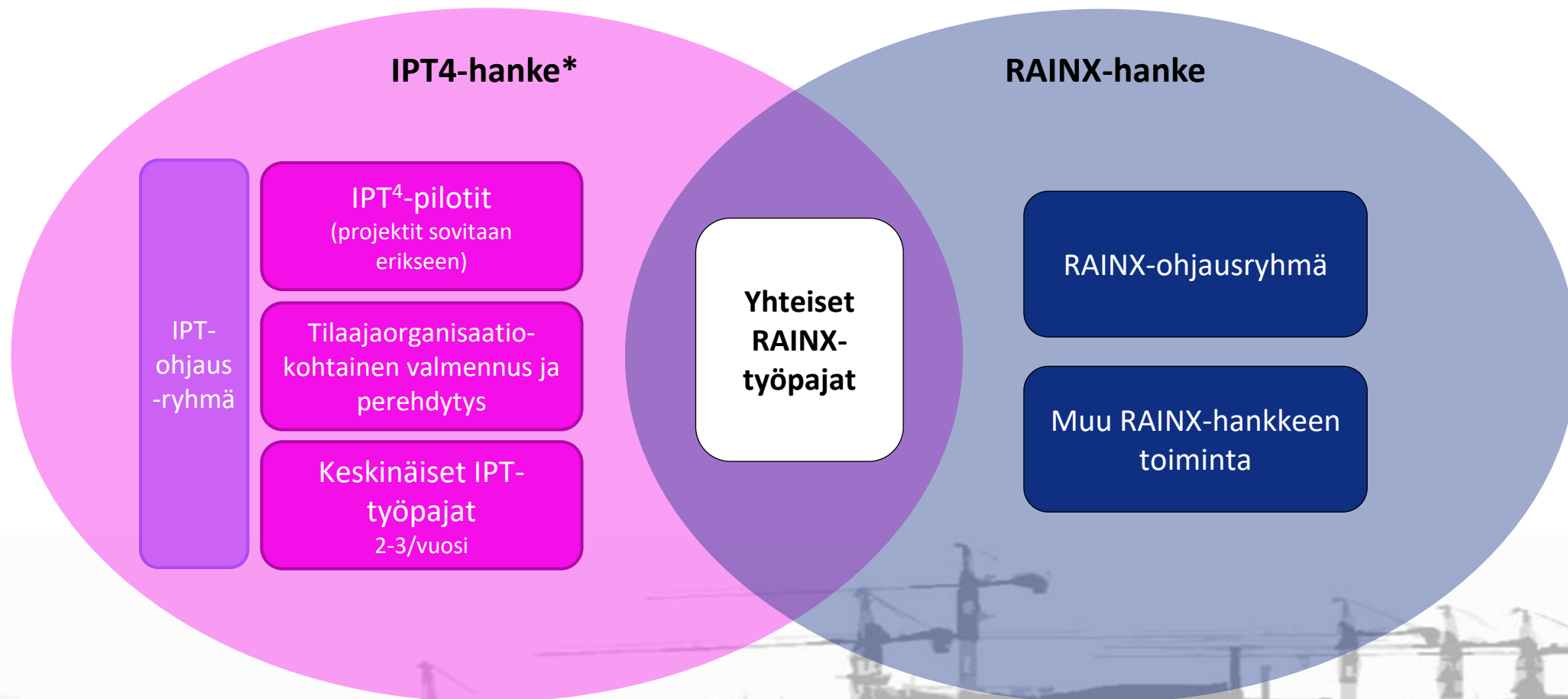


Lean- ja vihreä siirtymä

- **Tavoitteet**
 - **Kasvattaa ymmärrystä Lean-periaatteiden yhteydestä tavoitellessamme:**
 - Hiilineutraalia rakentamista konkreettisin toimenpitein
 - Parempaa materiaalien hallintaa ja kiertotaloutta
 - **Kehittää, testata ja vakioida Lean-periaatteita**
 - Osapuolten integrointiin liittyviä vaatimuksia hiilineutraalin rakentamisen näkökulmasta
 - Hiilineutraaliin rakentamiseen liittyviä mittareita



Tilaaajat mukana yhteisissä työpajoissa



*IPT4-hanke on RAKLIN tuottama ja Visonin operoima tilaajaorganisaatioiden yhteinen tutkimus- ja kehitysohjelma

RAIN3-hankkeen osapuolet

- Rakennusliikkeet
 - Consti Yhtiöt Oyj
 - Fira Oy
 - Amplit Oy
 - SRV Rakennus Oy
 - Destia Oy
 - GRK Infra Oy
 - NRC Group Finland Oy
 - Lujatalo Oy
- Konsulttitoimistot
 - AFRY Finland Oy
 - Granlund Oy
 - Ramboll Finland Oy
- IPT4-hankkeen tilaajat
- Hankekoordinaattorina toimii
Vison Oy



Työpaja: Hankkeen toimintatavat ja -pelisäännöt

- **9.45-10.00 Työpajan alustus ja työskentelyn ohjeistus**
 - RAIN3-hankkeen toimintatavat
 - Kilpailuoikeudellinen ohjeistus ja pelisäännöt
- **10-10.20 Ryhmätyöskentely**
 - Tehtävä 1: RAIN3-hankkeen vakioitu toimintamalli
 - Tehtävä 2: RAIN3-pelisäännöt huoneentaulu
- **10.20-10.30 Yhteenveto**



RAIN3-hankkeen käytännön toteutus

- Vakioitu vuosikello
 - Säännöllinen työpaja-, opintomatka- ja johtajiston kokoontumisen malli
 - Toimintasuunnitelman vuosittainen tarkennus ja tavoitteiden seuranta
 - Vuosittainen raportointi 1. ja 2. toimintavuoden jälkeen
- Testaus pidetään mahdollisimman ketteränä
 - Testauksen edellytysten varmistaminen ja tuki hankkeen kautta
 - Yhteiset projektit osapuolten kesken testausalustoina
 - Testauksessa painotetaan asioita, joista yhteistä hyötyä alan kehittymiselle
 - *Pohdittavaksi: resursointi ja palkitsemiskäytänteet kannustimina testaamiselle*
- Opintomatkoilla ja vuorovaikutuksella uusia näkökulmia
 - Vuorovaikutteisuus keskeisessä asemassa, ei luentomaisuutta excursioille
 - Kotimaisten kohteiden benchmarkkaus
 - Ulkomaisten vieraiden hyödyntäminen työpajoissa etäyhteyksin
 - *Tutkittavaksi: työntekijävaihdon mahdollisuudet*



Vuosikello (1. toimintavuosi)

Kvartaali	Tilaisuudet / käsiteltävät teemat	Muu toiminta
Q2 / 2022	Touko-kesäkuu: Kick off-työpaja (1 päivä) / Integraatio (pääteema) , virtautus, lean-johtaminen, vihreä siirtymä	<ul style="list-style-type: none"> • 2-3 johtajiston kokousta • Takt workshop (UC Berkeley, Aalto, Vison) 18.-19.5. klo 17-22 (2 iltaa) • Rakennuttaminen 2022, 14.-15.6.2022
Q3 / 2022	Elokuu: Työpaja (1/2 päivää) / Virtautus Syyskuu: Työpaja (1/2 päivää) / Lean-johtaminen	<ul style="list-style-type: none"> • 1-2 johtajiston kokousta • Vierailu kotimaassa • LCI-päivät Suomessa, 19.-21.9.22
Q4 / 2022	Lokakuu: Työpaja (1/2 päivää) / Integraatio Marraskuu: Työpaja (1 päivä) / Virtautus, vihreä siirtymä	<ul style="list-style-type: none"> • 2-3 johtajiston kokousta • Vierailu • LCC 2022 18.-21.10.22, New Orleans, Louisiana
Q1 / 2023	Tammi-helmikuu: Työpaja (1/2 päivää) / Lean-johtaminen Maaliskuu: Seminaari - ensimmäisen vuoden tulokset + seuraavan vuoden tavoitteet (1 päivä) / kaikki teemat	<ul style="list-style-type: none"> • 1 johtajiston työpaja • 1-2 johtajiston kokousta • Opintomatka

Hankkeen viestinnän kulmakivet

- Sisäinen viestintä
 - Vakioitu malli uutiskirjeisiin, tiedottamiseen, työpajaviestintään (tieto hankkeen toiminnasta osallistuville osapuolille)
 - Materiaalien ja tulosten jakaminen tilaisuuksien jälkeen
- Ulkoinen viestintä
 - Säännöllisyys
 - Pääasiallisena ulkoisena viestintäkanavana toimivan lci.fi-sivuston kehittäminen
 - Sosiaalisen median hyödyntäminen (LinkedIn / LCI Finland ry)



Kilpailuoikeudellinen ohjeistus ja pelisäännöt

- Pohjana sopimuksen liitteet
 - Liite 1. RAIN3 kilpailuoikeudellinen selvitys
 - Liite 1.1 Kilpailijoiden välistä TK-yhteistyötä koskeva kilpailuoikeudellinen arvio ja toimintasuositukset (Borenius)
 - Liite 2. Kilpailulainsäädännön noudattaminen RT-liittoyhteisössä
 - Liite 3. SKOL kilpailuohjeistus kokouksille
- Johtajisto on työstänyt ohjeistusta Mirossa 22.4.2022:
https://miro.com/app/board/uXjVO7gH5_0=/?moveToWidget=3458764523499184948&cot=14



Näistä asioista emme keskustele lainkaan:

Hinnat ja hinnoittelu, osto- ja myyntimäärät, myyntiehdot

Markkinaosuudet

Hankintalahteet ja ostoalueet, ostoyhteistyö

Tarjoustoiminta

Tuotannon tai investointien rajoittaminen, boikotit

Hankkeista, joissa kilpailu/kilpailutus käynnissä

Nämä ovat jokaisen osallistujan vastuut ja velvollisuudet:

Huomautan ja keskeytän keskustelun, mikäli havaitsen sen koskevan kiellettyjä aiheita.

Pidättyämme aiheissa, jotka ovat kilpailuoikeudellisesti sallittuja

Puhumme positiivisesti, emme "maltaa" toimijoita tai yrityksiä etelä, kannustamme uudistumaan.

Näin jaamme hankkeessa syntyvää aineistoa ja dokumentaatiota:

Tavoitteena on, että kaikki työpajassa nähty ja tuotettu aineisto julkaistaan ICI.fi-sivustolla.

Tallennettavista esityksistä voidaan poistaa sivuja, joita ei voi tallentaa julkisesti!

Jaamme aktiivisesti hankkeessa syntyvää tietoa alan kehittämiseksi!

Näin toimimme johtajistossa:

Asiallista toimitetaan johtajiston jäsenille ja varajäsenille hyvissä ajoin ennen kokousta

Kokouksista tehdään pöytäkirja, joihin dokumentoidaan osallistujat sekä käsitellyt asiat riittävällä tarkkuudella.

Osallistumme aktiivisesti työskentelyyn

Näin toimimme työpajoissa:

Työpajassa käyty keskustelut dokumentoidaan riittävällä tarkkuudella (ml. osallistujat)

Työpajoissa käsitelty aineisto ja keskustelu ovat pelisääntöjen mukaisia.

Mitä muita ohjeistuksia tai pelisääntöjä tarvitsemme, jotta varmistamme kilpailuoikeuden toteutumisen RAIN3-hankkeessa?

Mitään ei ole vielä kehitetty, jotta voimme varmistaa kilpailuoikeuden toteutumisen RAIN3-hankkeessa.

Työpaja: Hankkeen toimintatavat ja -pelisäännöt

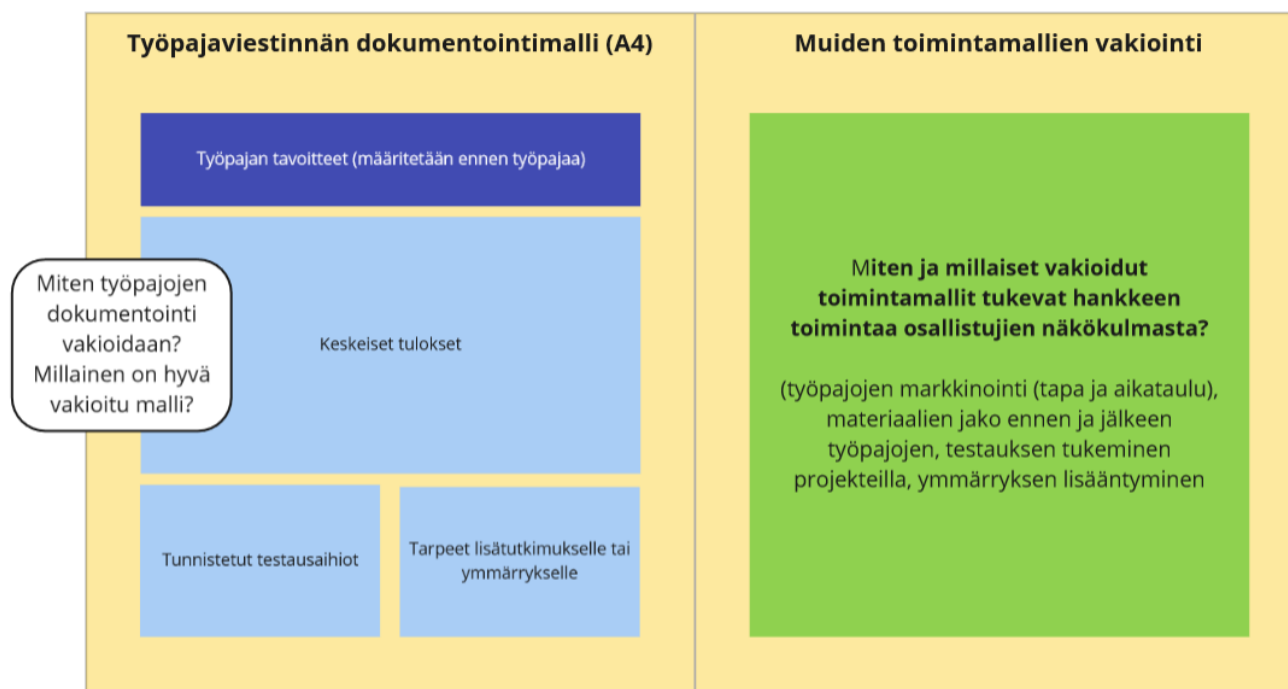
Tehtävä 1: RAIN3-hankkeen toimintatapojen vakiointi

Vakioitu viestinnän malli (A4)

- Vakioitu pohja, joka kootaan työpajassa

Vakioitu toimintamalli

- Tilaisuudet kalenterissa
- Materiaalien jakaminen (ennakkotyöpaja-aineistot)
- Testaaminen projekteilla (aiheiden tunnistaminen, kannustimet)



Työpaja: Hankkeen toimintatavat ja -pelisäännöt

Tehtävä 2: RAIN3-hankkeen pelisääntöjen kirkastaminen (huoneen taulu)

- RAIN3-johtajiston kilpailuoikeudellisten pelisääntöjen kiteyttäminen (huoneen taulu)

Työstö pienryhmissä (live/fläppi)

<p>Näistä asioista emme keskustele lainkaan:</p> <ul style="list-style-type: none"> Hinnat ja hinnoittelu, osto- ja myyntimäärät, myyntiehdot Markkinaosuudet Hankintalahteet ja ostosuhteet, ostoyhteistyö Tarjoustoiminta Tuotannon tai investointien rajoittaminen, boikotti Hankkeista, joissa kilpailu/kilpailutus käynnissä 	<p>Nämä ovat jokaisen osallistujan vastuut ja velvollisuudet:</p> <ul style="list-style-type: none"> Huomautan ja keskeytän keskustelun, mikäli havaitsen sen koskevan kiellettyjä aiheita. Pidättyämme aiheissa, jotka ovat kilpailuoikeudellisesti sallittuja Puhumme positiivisesti, emme "maltaa" toimintoja tai yrityksiä asiasta, kannustamme uudistumaan. 	<p>Näin jaamme hankkeessa syntyvää aineistoa ja dokumentaatiota:</p> <ul style="list-style-type: none"> Tavoitteena on, että kaikki työpajassa nähty ja tuotettu aineisto julkaistaan ICI.fi-sivustoilla. Talennettavista esityksistä voidaan poistaa sivuja, joita ei voi tallentaa julkisesti Jaamme aktiivisesti hankkeessa syntyvää tietoa alan kehittämiseksi
<p>Näin toimimme johtajistossa:</p> <ul style="list-style-type: none"> Asialista toimitetaan johtajiston jäsenille ja varajäsenille hyvissä ajoin ennen kokousta Kokouksista tehdään pöytäkirja, joihin dokumentoidaan osallistujat sekä käsitellyt asiat riittävällä tarkkuudella. Osallistumme aktiivisesti työskentelyyn 	<p>Näin toimimme työpajoissa:</p> <ul style="list-style-type: none"> Työpajassa käydyt keskustelut dokumentoidaan riittävällä tarkkuudella (mi. osallistujat) Työpajoissa käsitelty aineisto ja keskustelu ovat pelisääntöjen mukaisia. 	<p>Mitä muita ohjeistuksia tai pelisääntöjä tarvitsemme, jotta varmistamme kilpailuoikeuden toteutumisen RAIN3-hankkeessa?</p>