Päivittäisjohtamisella jatkuvaan parantamiseen

2020 Case Espoonlahden metroasema

Pilottihanke

AMPLIT

Päivittäisjohtamisen osuus käynnistettiin helmikuussa 2020, Lauri kävi antamassa eväitä starttiin.

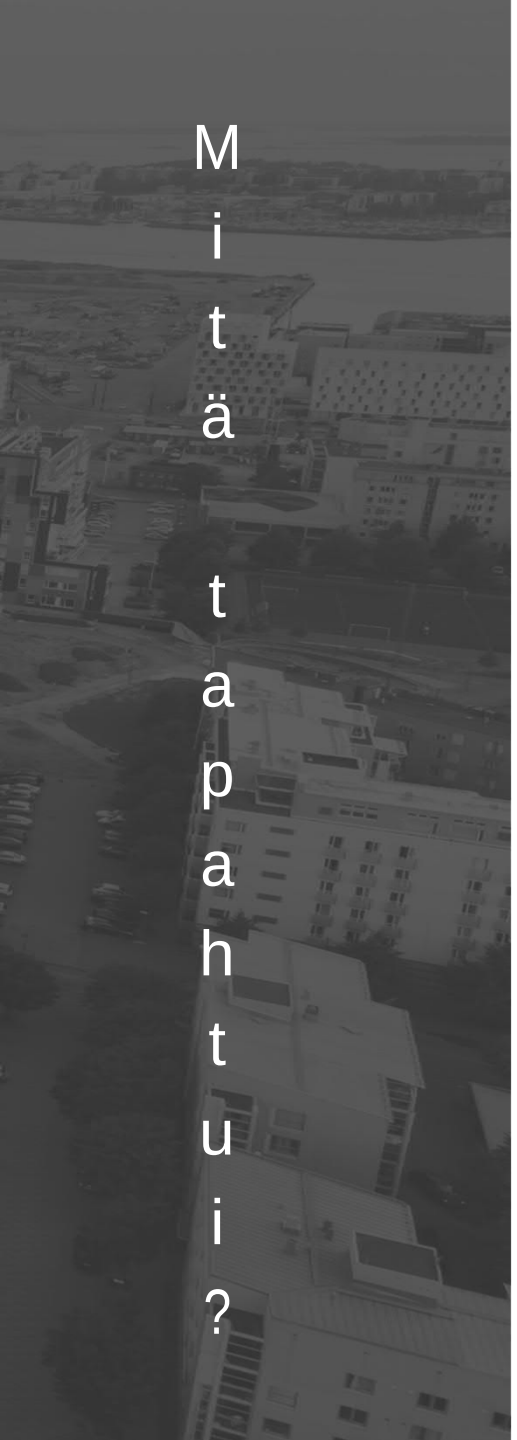
- Tieto visuaalisesti saataville
- Korjaavista toimenpiteistä sopiminen
- Edellytysten luominen

Systemaattisuuden luominen

Päivittäisjohtaminen

TATE palaverikäytännöt

- Aloitimme tiistaisin ja torstaisin työmaalla pidettävillä aamupalavereilla
  - Mukana työnjohto ja kärkimiehet
  - Työkaluina 3 viikkoisaikataulu ja esteloki
  - Työnjohdosta nimetty vetäjä ja hänen varamiehensä
  - Käydään läpi edellisen jakson työt ja seuraavan jakson työt
  - Kirjataan ylös poikkeamat suunnitelluista töistä, sekä tarpeet tulevalle työlle
- Torstaisin aamupalaverin jälkeinen edellytystenluontipalaveri
  - Mukana työnjohto ja projektipäälliköt
  - Työkaluina yleisaikataulu, 3 viikkoisaikataulu, toimitusaikataulu, miehityssuunnitelma, hankintasuunnitelma ja esteloki
  - Ei ratkota ongelmia, vaan sovitaan niille ratkojat ja aikataulu. Kirjataan sovittu.



Mitä tapahtui?

Esteloki alkoi täyttyä…

- Asiat tulivat ymmärrettävämmin esille
- Häiriöt ja uhat kirjautuivat paremmin työvaiheilmoituksiin
- Ennakointi parantui huomattavasti

Vaikka laatujärjestelmämme mukainen tapa toimia luokin edellytykset hyväll̈e ohjaukselle ja raportoinnille niin tämä tapa tarkensi toimintaa

AMPLIT

Työmaan esteloki

Pvm
24.3.2020

Kiireysluokka
este poistunut P
este tulossa T
Este aktiivinen A

Käsittelijä

Kohde
ESL TATE

TATE osa-alue SU/LV/IV	Kuka hoitaa	Kiireysluokka kirjain t, p tai a	Esteen kuvaus ja mahd. liite	Paikka (tilanumero tm	Esteestä ilmoitettu (pvm)	Kokous /kenelle ilmoitettu	Vastaava osapuoli	Este poistunut (pvm)	Viive työpäivää	Huomautus
MALLI		p	Esimerkkinä ovi puuttuu, ovirasiaa ei voida kytkeä	19332	2.2.2020	tatepalaveri	NN			mesta tarvitaan 2 viikon päästä
IV	MP	T	konehuoneiden työvaiheistusta ei päästä tekemään, kuva päivitys vasta tulossa	konehuoneet	19.2.2020	ur	SRV			
SU	KP	P	3kpl keskuksien suunnitelmat holdissa, ei voi valmistaa vielä isojen muutoksien vuoksi	ESL00CR56V,ESL04CR04V,ESL05CR56V	19.2.2020	tatepalaveri	SRV	24.4.2020		Päivitetyt kuvat 24.4.2020
LV	TA	p	Sprinkler edessä käytäväalueella	L2 000 Käytävät	18.2.2020	Pystypalaveri	SPR	20.2.2020		käynnissä parhaillaan
LV	MH	P	Sähköarinat läpivientien edessä	L4 010 käytävä	18.2.2020	Pystypalaveri		19.2.2020		20.2.2020 mennessä
LV	TA	P	Reikätilaukset tehty, mutta reikiä ei ole porattu	L1-L2 020-taso	18.2.2020	Pystypalaveri		20.2.2020		25.2.2020 mennessä
IV	Marko	P	IV-kuilussa ei ole telineitä	IV-kuilu 161/171	18.2.2020	Pystypalaveri	SRV	5.3.20220		27.2.2020 mennessä
IV	MP	A	Ulkopuolen sisäänkäyntitelineet estävät kanava-asennukset	L1 pääty sis.käynti	18.2.2020	Pystypalaveri	SRV		7 viikkoa	20.2.2020 mennessä--> Sovittu toimintatavoista Jussi Lahden kanssa.
IV	MP	A	Työmaan lämmitys käyttää IV-läpivientireikiä, kanavia ei pääse asentamaan	L1-L3	18.2.2020	Pystypalaveri	SRV		15 viikkoa	25.2.2020 mennessä --> Mikko ilmoittanut SRV:lle 19.2.2020, SRV tutkii mitä voivat tehdä
IV	MH	A	Vinokuilun alapään IV-asennuksia ei voida tehdä ennen LV-asennuksia ja SPR	1.krs lohko 4	18.2.2020	Pystypalaveri	PU		6 viikkoa	27.2.2020 --> Katsottu läpi 19.2.2020 Mika/Marko/Mikko --> ratkaisu keksitty ensi viikon aikana työn alle.
SU	TA	P	02 taso lohko 1 -ja 2 jäähdytyksen palokannakoinnit ja hylly törmäilevät	2.krs lohko 1 ja 2	20.2.2020	Pystypalaveri	LVIS	5.3.2020		työmaalla 20.2.2020, selvitetään tilaajalta voiko magneettiventtiilit kääntää kyljelleen
SU	KP	P	02 taso keskihyllyjen asennukset holdissa --> SRV kieltänyt palkkikiinnikset	2.krs lohko 1 ja 2	20.2.2020	Pystypalaveri	SRV	26.2.2020		tippuvesisuoja asennettu
IV	MP	P	Haalaus kerroksiin taso 2 lohkot 3 ja 4	2.krs lohko 3 ja 4	20.2.2020	Pystypalaveri	LTQ	27.2.2020		24.2.2020 mennessä
IV	MP	P	Radan osuuden kanavien haalaus	1.krs	20.2.2020	Pystypalaveri	LTQ	27.2.2020		24.2.2020 mennessä
IV	MP	P	Kuilut kanavien haalaus	Kuilut	20.2.2020	Pystypalaveri	LTQ	27.2.2020		24.2.2020 mennessä
IV	MP	P	Reiät taso 2 lohko 2	2.krs lohko 2	20.2.2020	Pystypalaveri	SRV	5.3.2020		24.2.2020 mennessä
IV	MP	P	Lattian reiät 2165 varasto	2165 varasto	20.2.2020	Pystypalaveri	SRV	5.3.2020		26.2.2020 mennessä
IV	JR	P	Savukanavat puuttuvat työmaalta		20.2.2020	Pystypalaveri	IV			viikon 9 aikana
PU	TA	p	Teletilojen avaimet puuttuvat	Teletilat	20.2.2020	Pystypalaveri	PU			21.2.2020 mennessä
PU	TA	p	00 tason ksk korkeus	00 krs	20.2.2020	Pystypalaveri	PU	21.2.2020		20.2.2020 aikana
PU	TA	p	1.krs lohkot 1 ja 2 telineet käytävälle	1.krs lohko 1 ja 2	20.2.2020	Pystypalaveri	PU	21.2.2020		20.2.2020 aikana
LVIS	AK	A	1.krs lohko 4 kaapelithyllyt/putkiläpiviennit ja iv savupelti risteilevät	1.krs lohko 4	20.2.2020	katselmus työmaall	LVIS			vk 9 aikana
LVS	TA	P	LVS-risteilee taso 030	Lohko 2 030	25.2.2020	Pystypalaveri	LVS	27.2.2020		27.2.2020 mennessä
LV	TA	P	Lukittava varasto puuttuu asennustuotteiden säilyttämistä varten	000-030	25.2.2020	Pystypalaveri	LV	27.2.2020		27.2.2020
IV	HS	P	IV-aseman ulkopuolella kanttikanavaan tulossa suunnitelmamuutos. Ei voida asentaa	Asema ulkoalue/raide	25.2.2020	Pystypalaveri	IV	27.2.2020		3.2.2020 mennessä

Hyödyt ja hankaluudet

- Hyötynä ajantasainen ja varma tieto
- Hankaluutena ajankäyttö ja poissaolot (tuuraaminen)
- Tiedon jakaminen ilman syyllistämistä
- Mielekkyyden säilyttäminen, mikäli asioita ei ole.
  - Palaveritahdin säätäminen ajankohtaan sopivaksi
- Opastaa myös uudet työntekijät hyvään toimintatapaan
- Muille osapuolille tiedottaminen helpottuu ja ajankohtaistuu

KIITOS!

AMPLIT

Mikko Kaijalainen

Toimisteen johtaja Espoo

0504617352

mikko.kaijalainen@amplit.fi