LEAN-AJATTELUN VAKIOINTI PROJEKTITOIMINNASSA

LCI Finland

21.9.2022

Jussi Takamaa

LEAN CONSTRUCTION INSTITUTE FINLAND

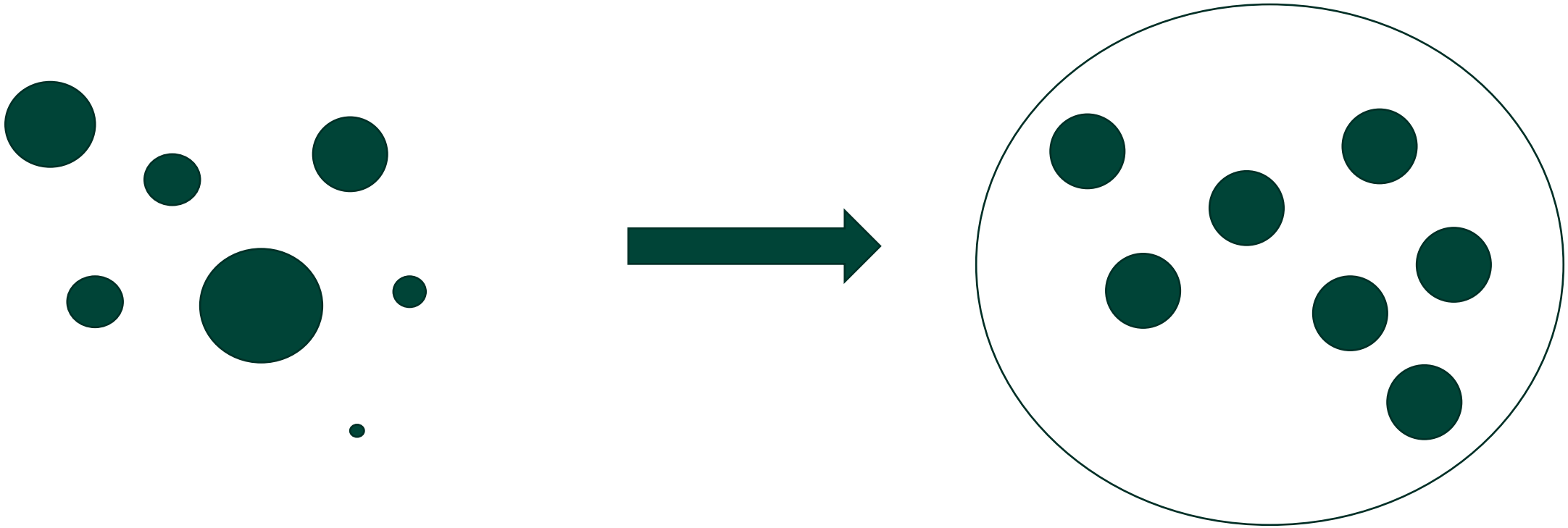
Jussi Takamaa

- NRC Group Finland Oy
- Laatu- ja kehityspäällikkö, raitiotiet

- Allianssitaustaa
  - Lielahti-Kokemäki -allianssi
  - Tampereen Raitiotieallianssi
  - Kruunusillat
  - Raide-Jokeri
  - Tampereen raitiotien kunnossapitoallianssi
- Lean ja kehitys

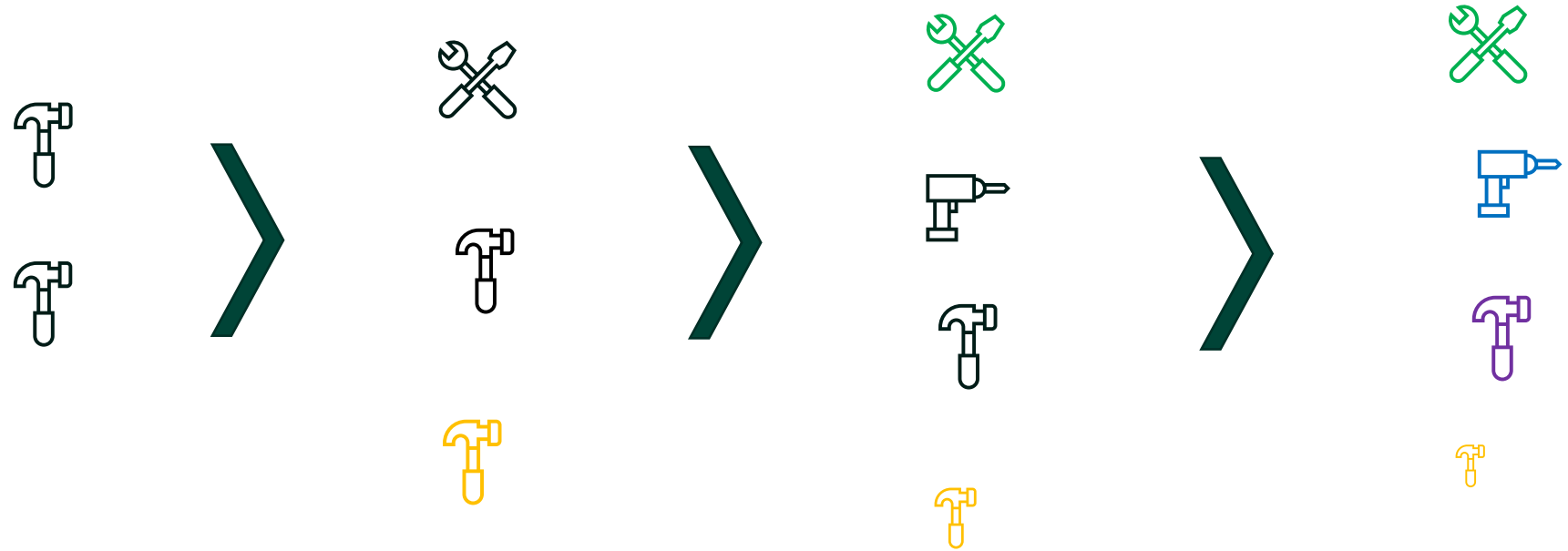
Tavoitteena päästä tästä tilanteesta…

…tähän



Lean-osaamisen vakiointi organisaatiossa

Projektien haaste



Lean-työkalun lanseeraus projektilla n

Lean-työkalun soveltaminen projekteilla n+1

Lean-työkalun soveltaminen projekteilla n+2

Lean-työkalun soveltaminen projekteilla n+3

5-miksi

”Miksi lean näyttää erilaiselta”

”Sitä ei osata soveltaa oikein”

- Miksi?

”Ei tunneta työkalujen taustalla olevia periaatteita”

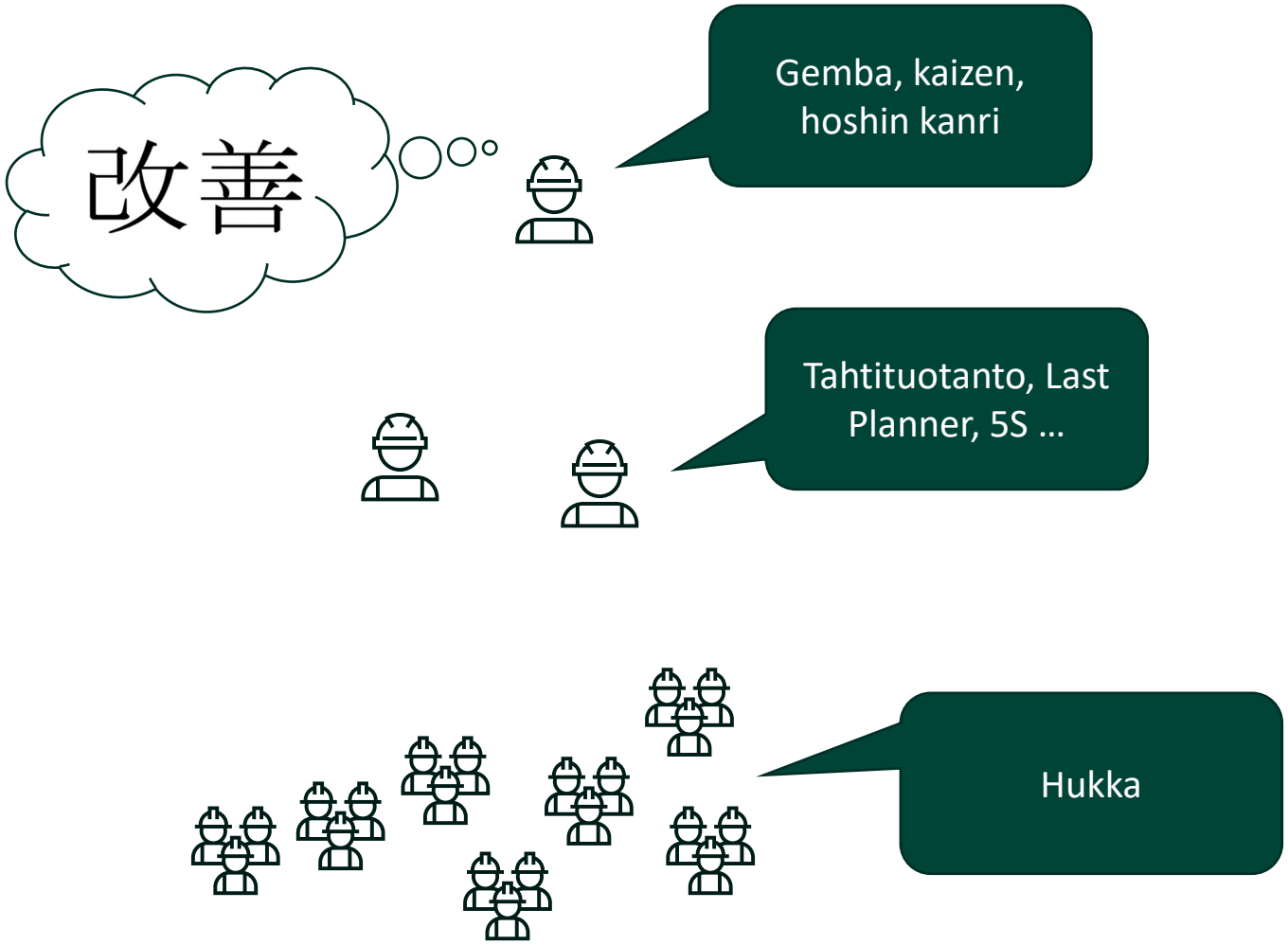
- Miksi?

”Kukaan ei ole opettanut”

- Miksi?

”Valmentamiseen täytyy panostaa aikaa ja rahaa”

Organisaation osaamisen näkökulmasta



Vakioinnille on tarvetta?

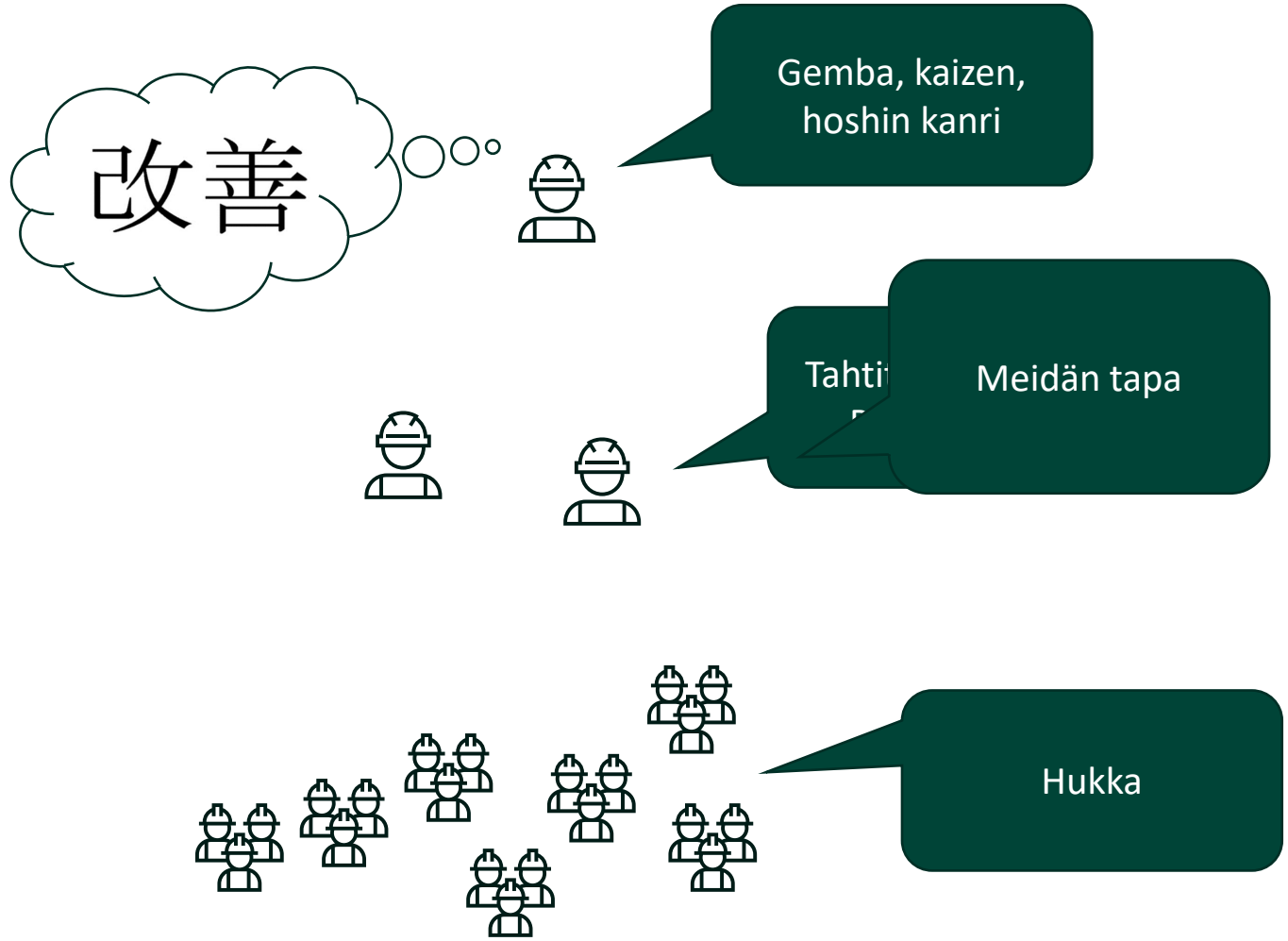
Saako polulta joskus poiketa?

Kyllä, jos tietää mitä on tekemässä!

Lean-valmentaminen

- Tavoite
  - Lisätään ymmärrystä työkalujen ja menetelmien taustalla.
  - Ymmärretään lean-periaatteet oman työn näkökulmasta

- Seuraukset
  - Osaamistaso vakioituu -> mahdollistaa jatkuvan parantamisen
  - Kommunikaatio -> yhteinen kieli
  - Työkalut kehittyvät oikeaan suuntaan
  - Hyvien käytäntöjen jakaminen

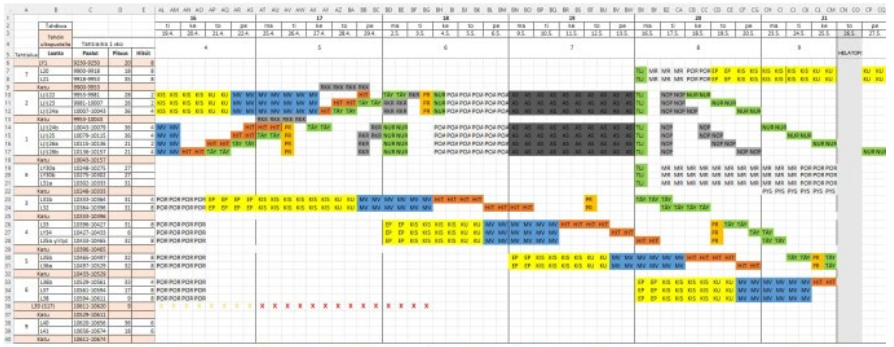


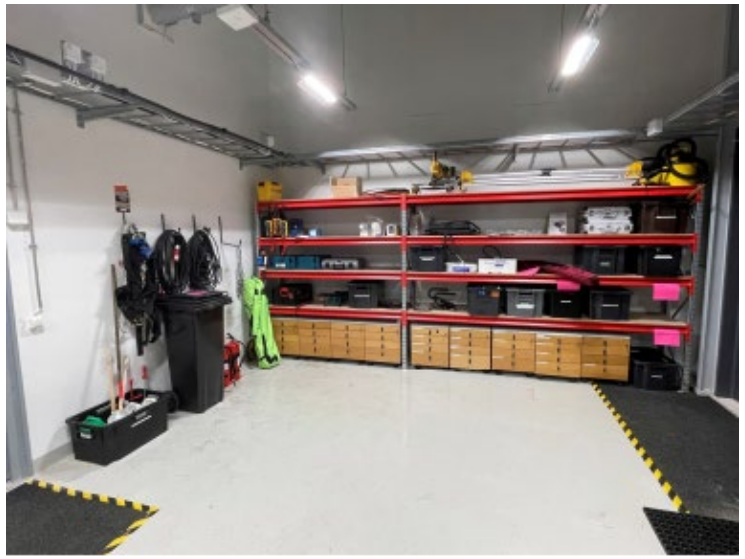
Lean-valmennukset NRC:llä

- Johto, keskijohto, projektinjohto, tukitoiminnot, työmaan johto …
- Ulkoisia ja sisäisiä valmentajia, harjoituksia, keskustelua ja kokemusten jakamista

Kokemuksia ja havaintoja

- Ajattelutapa ja kieli on yhtenäistynyt
- Organisaatiossa jaetaan ja pyydetään tietoa ja kokemuksia
- Useita pilotteja toteutettu ja käynnistetty
- Sitoutumista organisaation joka tasolla





Ihminen on keskiössä, kannattaa panostaa ihmisiin

- Työkalujen kehittämisen sijaan kehitetään työkalujen käyttäjiä

Ihmiset toteuttavat ja kehittävät prosesseja

- Tekijälähtöistä prosessien kehittämistä

Ihmiset toteuttavat projekteja

- Arvo tuotetaan projekteilla