

RAIN3-hankkeen toimintasuunnitelma 2024-25

Julkaistu: Helmikuu 2024

RAIN3-toimintasuunnitelma 2024-25

Teema	Teemaan liittyvät tavoitteet ja huomiot	Työpajoissa käsiteltävät aiheet	Testaus- ja tutkimusaiheet	Ekskursiot ja muuta
Lean-johtaminen	<ul style="list-style-type: none">• Parantaa ymmärrystä lean-johtamisesta ja työntekijöiden roolista lean-johdetussa organisaatiossa.• Parantaa ymmärrystä lean-maturiteetista ja sen mittaamisesta.• Lean-johtamisen käsikirjan päivittäminen käytöstä saadun palautteen mukaan (tarvittaessa).	<ul style="list-style-type: none">• Millainen on "lean-projekti", "lean-organisaatio" ja "lean-ihminen" ja mitä se edellyttää kultakin osapuolelta?• Lean-maturiteetin periaatteet ja tasot<ul style="list-style-type: none">• <i>National Highways England, lean maturity level -mittarin esittely esim. ATA -100p vs. +100p kautta</i>• <i>Menestystekijöiden (CoS) yhteys arvopohjaisiin tavoitteisiin</i>	<ul style="list-style-type: none">• Lean-kypsyystaso periaatteittain ja kypsyystason kehittymisen mittaaminen, kysymyspatteristo (vrt. esim. National Highways, vierailuva puhuja)• Kysymykset lean-johtamisen välineenä. ("NPS / eNPS")• Suunnittelun johtaminen –case?	<ul style="list-style-type: none">• LCI FI ry verkkokoulutuksen testaaminen RAIN3-hankkeessa
Integraatio	<ul style="list-style-type: none">• Parantaa ymmärrystä integraation vaatimuksista ja hyödyistä (projekti-, organisaatio- ja yksilötaso).• Kehittää integroitumisen välineitä (mm. tilannekuva) sekä parantaa tiedon läpinäkyvyyttä ja tiedolla johtamista (yhteinen tietopääoma).• Parantaa ymmärrystä siitä, miten luottamusta kolmikannan sisällä ja sen ulkopuolella voidaan rakentaa ja vahvistaa.<ul style="list-style-type: none">• <i>Yksittäisten henkilöiden ja organisaatiotason ansaintalogiikka vs. projektitason tavoitteet integroitumisen näkökulmasta</i>	<ul style="list-style-type: none">• Miten ymmärrämme eri osapuolten tarpeet? mitä menetelmiä voidaan käyttää ymmärryksen kasvattamiseksi?• Tilannekuva ja sen kehittäminen integraation tukena• Miten kumppanuuksia saadaan jatkettua projektitason kumppanuuksista kohti yritystason kumppanuuksia, yli projektien	<ul style="list-style-type: none">• Onko osoitettavissa yhteistoimintakyvyyden yhteys tulostavoitteissa onnistumiseen?• Integraation mittarointi ja tiedolla johtaminen: mitä saadaan määrämuotoon ja mitattavaksi, esim. kuinka paljon ajallisesti tulisi panostaa hankkeella integroitumiseen missäkin vaiheessa?• Miten palveluntuottaja hyödyntää oppeja ei-voitetuista tarjouskilpailuista	

RAIN3-toimintasuunnitelma 2024-25

Teema	Teemaan liittyvät tavoitteet ja huomiot	Työpajoissa käsiteltävät aiheet	Testaus- ja tutkimusaiheet	Ekskursiot ja muuta
Virtaus	<ul style="list-style-type: none">Parantaa ymmärrystä tuotannon virtauksesta ja sen edellytyksistä eri tyyppisissä hankkeissa.Parantaa ymmärrystä virtauksesta yli rakennushankkeen elinkaaren.Parantaa ymmärrystä virtauksen ennakkosuunnittelun tarpeesta ja toimenpiteistä hankkeen eri vaiheissa.Arvovirta käsitteenä ja kokonaisuutena.Valmentamisen lisääminen. <p><i>Virtaus vaatii täydellistä integroitumista hyvin aikaisessa vaiheessa. Yrityksen sisäinen osaoptimointi ja kustannusllokaatiot voivat olla este virtauksen kehittämiselle organisaatiossa ja viemisessä projekteille.</i></p>	<ul style="list-style-type: none">Arvovirtakuvaus työkaluna virtauksen ymmärryksen lisäämiseksi ja sujuvamman virtauksen mahdollistamiselleHankkeen eri vaiheiden vaikutus virtauksen luomiselle<ul style="list-style-type: none">Case LYS TATE logistiikkaCase Fira, logistiikan yhdistäminen toimitusketjun virtaukseenTATE 2030 / Building 2030: Tuotetiedon virtautus läpi hankkeen, suunnittelu 2.0.Case Fira, Tuotannon virtaus kahdessa erityyppisessä hankkeessa	<ul style="list-style-type: none">Arvovirran kuvaus ja sen hyödyntäminen paremman virtauksen menetelmänäEnnakkosuunnittelun vaikutus virtaukseen: tarjousvaihe, kehitysvaihe, toteutusvaihe, ylläpitovaihe	
Lean ja vihreä siirtymä	<ul style="list-style-type: none">Parantaa ymmärrystä siitä, miten lean-johtaminen, parempi tuotannon virtaus ja integraation edesauttavat vihreän siirtymän tavoitteiden saavuttamisessa.Keskittyä tuotannossa vihreän siirtymän edistämiseen lean-periaatteilla.	<ul style="list-style-type: none">Hankkeissa mitattavan datan hyödyntäminenTyömaan hukkan vähentämisen ja vihreän siirtymän yhteysEnsisijaisuusperiaatteen huomioiminen jäte- ja kierrätysmittareiden muodostamisessaHankkeen tavoiteasetanta / TVD tukemaan vihreää siirtymääVihreä siirtymä rakennushankkeissa<ul style="list-style-type: none">Case Roihupelto	<ul style="list-style-type: none">Data, mitä joka hankkeessa mitataan CO2:t & kierrätysasiatAlan yhteiset mittaritMiten lean työkalut ja menetelmät (esim. CBA, virtautus, jatkuva parantaminen) tukevat vihreän siirtymän tavoitteiden saavuttamisessaVihreät ratkaisut (Luja)	Huomioidaan tutkimushankkeiden havainnot teemaan liittyen

Kalenteri 2024-25

- Kevät 2024
 - **Työpaja to 15.2.2024 klo 9-13** / Kokonaistoimituksen määrittely
 - **Työpaja to 25.4.2024 klo 9-15** / Ehdotus: Arvovirta työkaluna virtauksen mahdollistamiselle
 - **Työpaja ma 3.6.2024 klo 9-15** / Ehdotus: Ihmisten kunnioittaminen ja jatkuva parantaminen
 - Lean-rakentamisen päivät 4.-5.6.2024
 - Lean Coffee –keskustelutilaisuus kevään aikana – teemat ja ajankohta tarkentuu
- Syksy 2024
 - **Työpaja to 12.9.2024 klo 8-12** / Ehdotus: Lean ja vihreä siirtymä
 - **Työpaja to 10.10.2024 klo 8-12** / Ehdotus: Virtaus, best practices Suomessa
 - Lean Construction Congress 2024, San Diego 22.-25.10.2024
 - **Työpaja to 28.11.2024 klo 8-12** / Ehdotus: Lean-johtaminen, San Diegon terveiset
 - Lean Coffee –keskustelutilaisuus syksyn aikana – teemat ja ajankohta tarkentuu
- Kevät 2025
 - **Työpaja to 30.1.2025** / Ehdotus: Pilotti-/testausprojektit, loppuraportti
 - Loppuseminaari 3-4/2025

Viestintäsuunnitelma 2024-25

- Vakioitu malli työpajaviestinnässä jatkuu
 - Sähköpostimarkkinointi jakelulistalla oleville (jakelulistan päivitykset johtajiston jäsenten toimesta RAIN3-hankkeen Teams-tiimissä)
 - Some-postaus työpajapäivänä (LinkedIn)
 - Osallistujille viestintä ennen ja jälkeen työpajaan (ohjelma ja aineisto)
- Teema-artikkelien työstäminen työpajojen aiheiden pohjalta
 - Työpajojen yhteenvedot / asiantuntijatekstit työpajoihin liittyen
 - Tekstien julkaisu Ici.fi-sivustolla
 - Tekstien jakaminen sosiaalisessa mediassa ja asiantuntijayritysten tägääminen (LinkedIn)
- Muut asiantuntijatekstit Ici.fi-sivuilla
 - Tekstejä julkaistaan mielellään, jos joku haluaa kirjoittaa jostakin aiheesta esim. blogikirjoituksen
 - Blogitekstit jakaminen sosiaalisessa mediassa ja asiantuntijayritysten tägääminen (LinkedIn)