

Syventävä arvontuottotyöpaja

Keskiviikkona 11.6.2025 klo 13-16

Kilpailuoikeudellinen ohjeistus ja pelisäännöt



- Emme keskustele tarjoustoiminnastamme, hankinnoistamme, emmekä muista liiketoimiimme liittyvistä kaupallisista asioista
- Kannamme yhdessä vastuun siitä, että keskustelu kielletyistä aiheista keskeytetään välittömästi
- Pitäydymme tilaisuuksissa yhdessä sovittujen asialistojen aiheissa
- Jaamme kaiken työpaja-aineiston avoimesti verkossa
- Osoitamme arvostuksemme puhumalla toisista sekä muista alan toimijoista kunnioittavaan sävyyn
- Toimimme positiivisesti ja kannustavasti yhteisten tavoitteiden saavuttamiseksi

Syventävän työpajan ohjelma, klo 13-16



- 13.00 Syventävän työpajan ohjelma ja tavoitteet
- 13.05 Johdatus työpajan aiheisiin
 - Arvo ja arvontuotto rakennushankkeen eri vaiheissa, Lauri Merikallio, Vison (10 min)
 - Arvontuoton johtaminen, Juha Salminen, Salmicon (25 min)
- 13.40 Ryhmäkeskustelu (20 min)
- 14.00 Case Infraohjelma Helsinki: Arvontuoton määrittäminen, Laura Saarlo, NRC
- 14.20 Tauko
- 14.30 Työpaja: Arvovirta ja arvontuotto rakennushankkeen eri vaiheissa
- 15.30 Työpajan purku ja yhteenveto
- 15.55 Reflektio
- 16.00 Syventävä työpaja päättyy

Syventävän työpajan tavoite



Yhteisen ymmärryksen lisääminen arvontuottoon liittyvistä käsitteistä

Arvontuottoon liittyvien työkalujen ja menetelmien käytön kokeilu ja harjoittelu

Arvontuottoon liittyvän osaamisen syventäminen esimerkkien ja konkreettisten työstöjen kautta

Valmentavan ja **syventävän työpajakonseptien pilotointi**

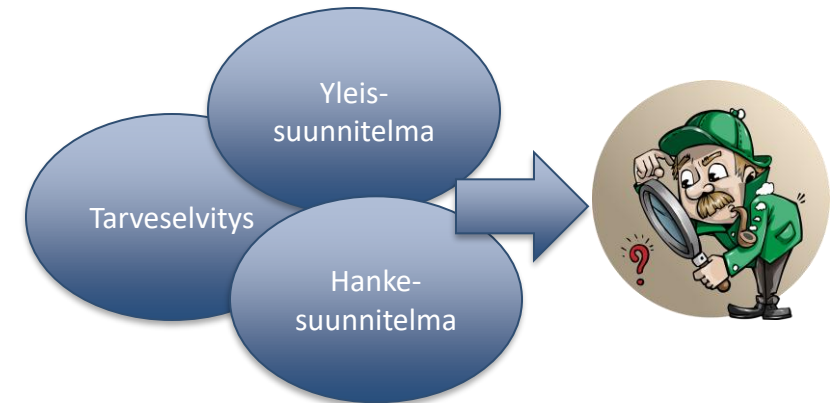
Arvo ja arvontuotto rakennushankkeen eri vaiheissa

Lauri Merikallio, Vison Oy

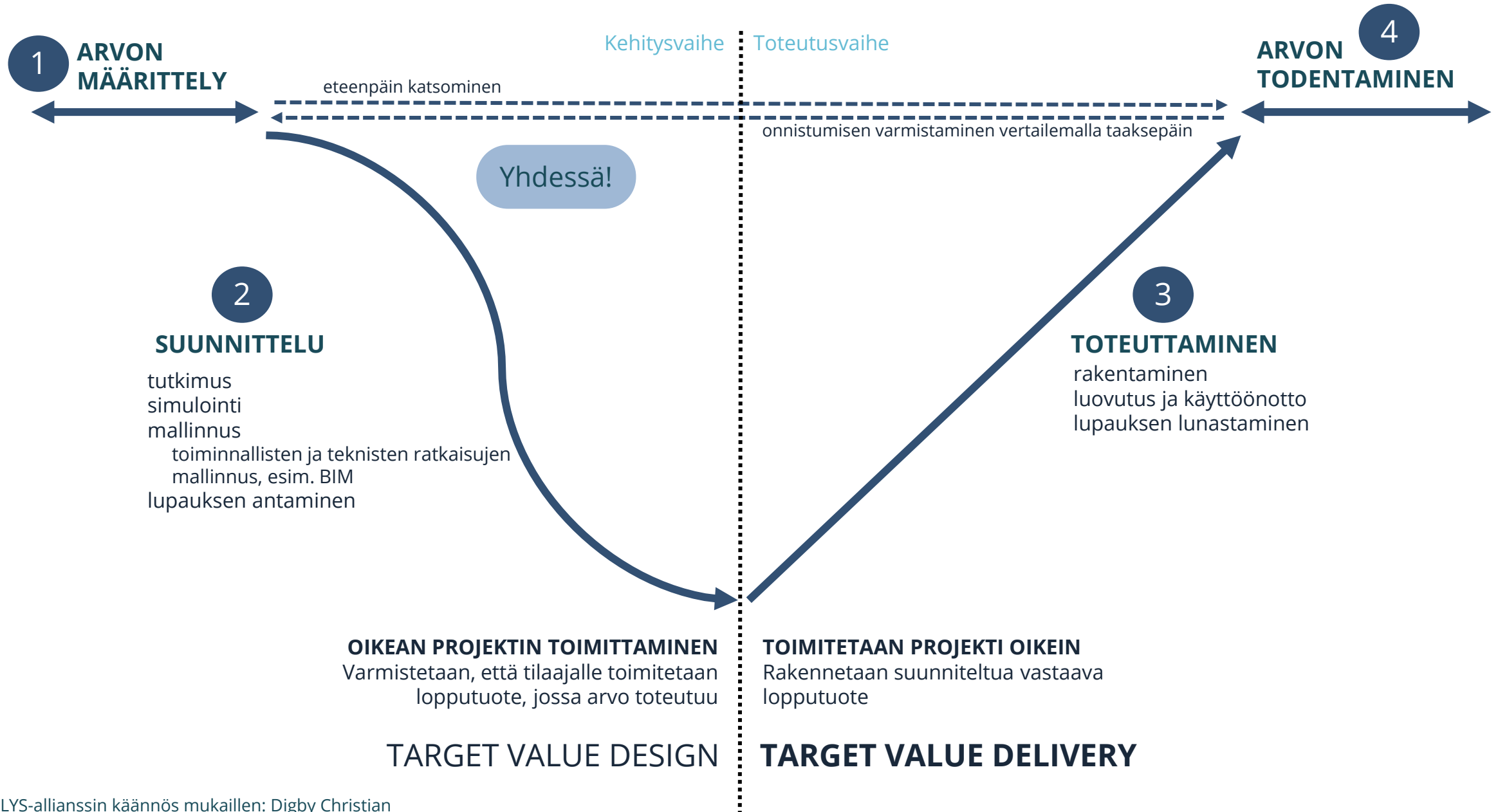
Lähtökohtia



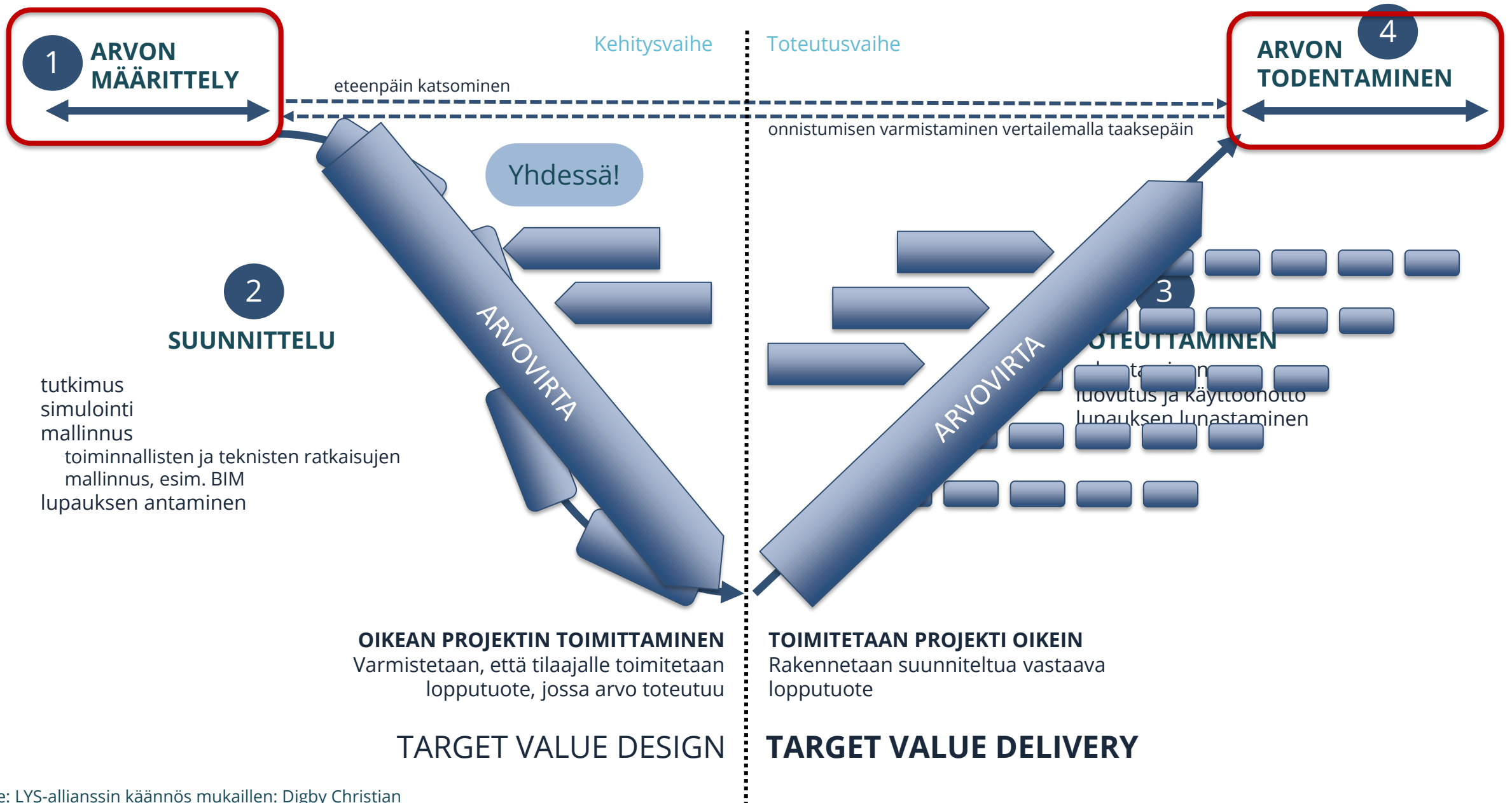
- Lean -ajattelun käsite "arvo" ymmärretään hyvin monilla eri tavoilla rakennusalalla/rakennusteollisuudessa.
- Arvontuotto, arvontuoton määrittäminen, arvon luominen, arvoketju, arvovirta, arvontuoton johtaminen sekä arvot vilisevät yhä useammin meidän keskusteluissa. Käsitteitä käytetään sekavasti, eikä niitä ole vielä määritelty yhteisesti alallemme yhteiseen käyttöön.
- Toimitettavan arvon eli arvontuoton määrittämistä tehdään erilaisissa
 - tarveselvityksissä,
 - yleissuunnitelmissa,
 - hankesuunnitelmissaKaikissa toteutusmuodoissa ja kaikenlaisissa erilaisissa hankkeissa
- Arvontuoton kuvaukselle on monta käsitettä, mm. vaatimusmalli, vaatimuskirjasto, toiminnalliset ja tekniset tavoitteet yms.
- Arvontuoton kuvaukset pilkkoutuvat lukuisiin eri osiin. Kommunikaatiossa arvontuotosta hankkeiden eri osapuolten kesken on valtavaa hajontaa. Suurin osa kommunikoinnista perustuu luetun ymmärtämiseen.
- Arvontuottoa tulee johtaa.

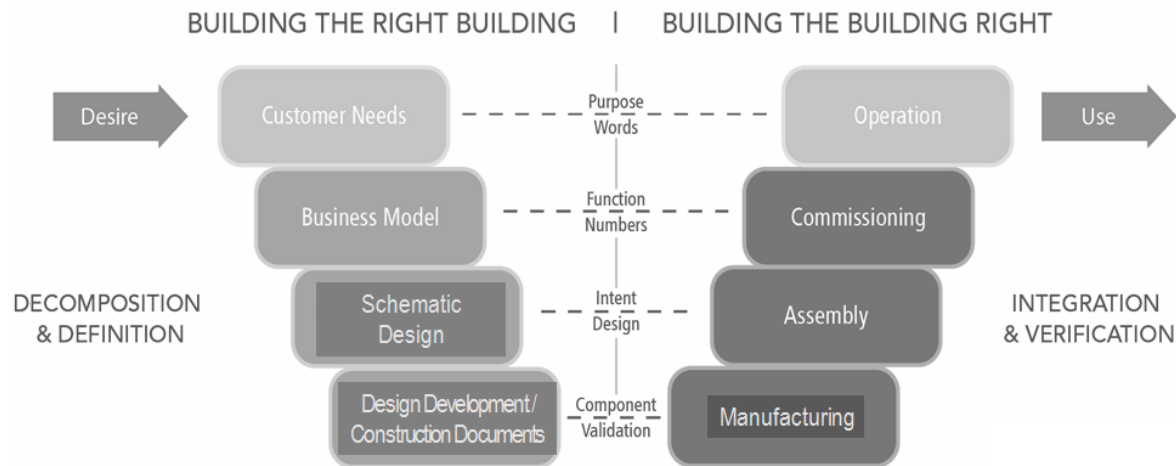


TVD-prosessi arvon määrittelyn ja saavuttamisen näkökulmista

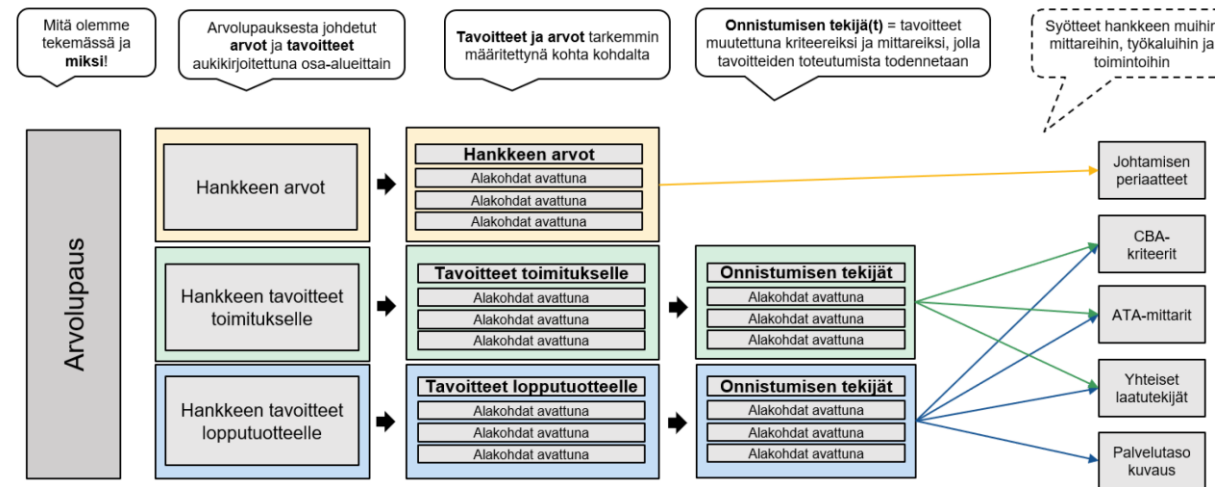


TVD-prosessi arvon määrittelyn ja saavuttamisen näkökulmista

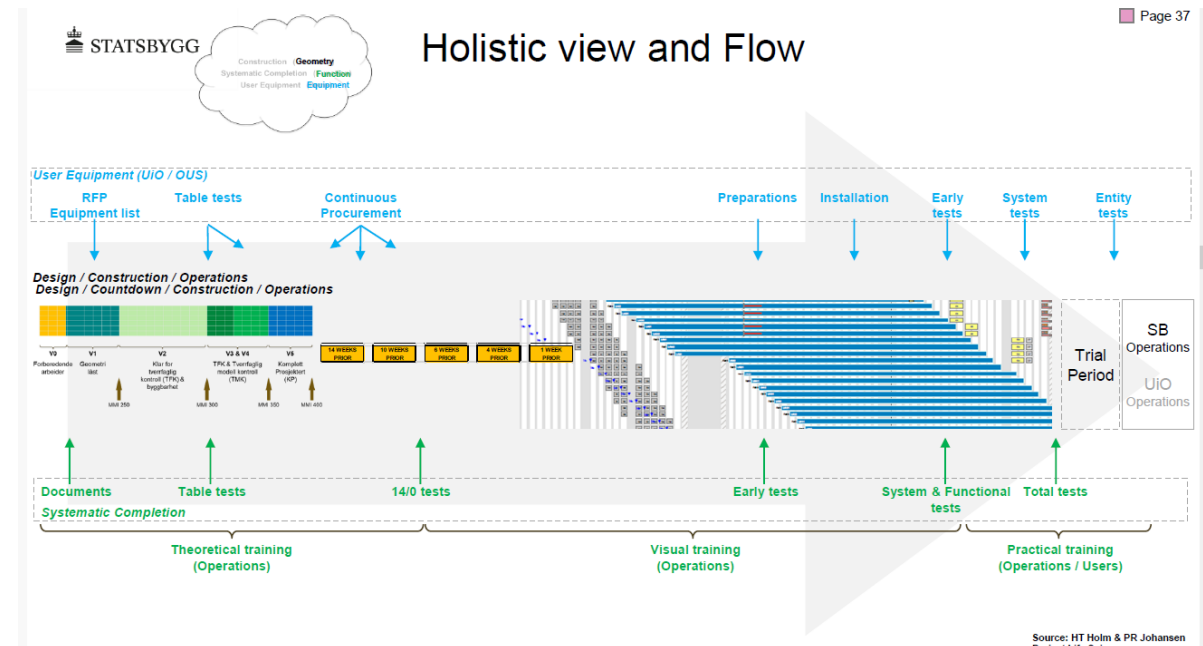
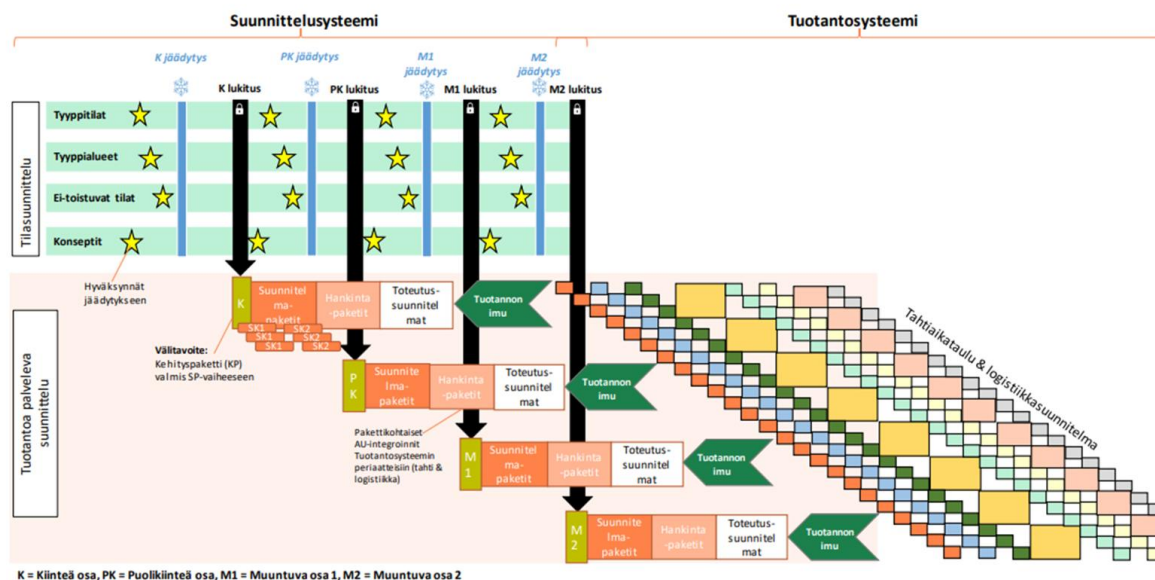




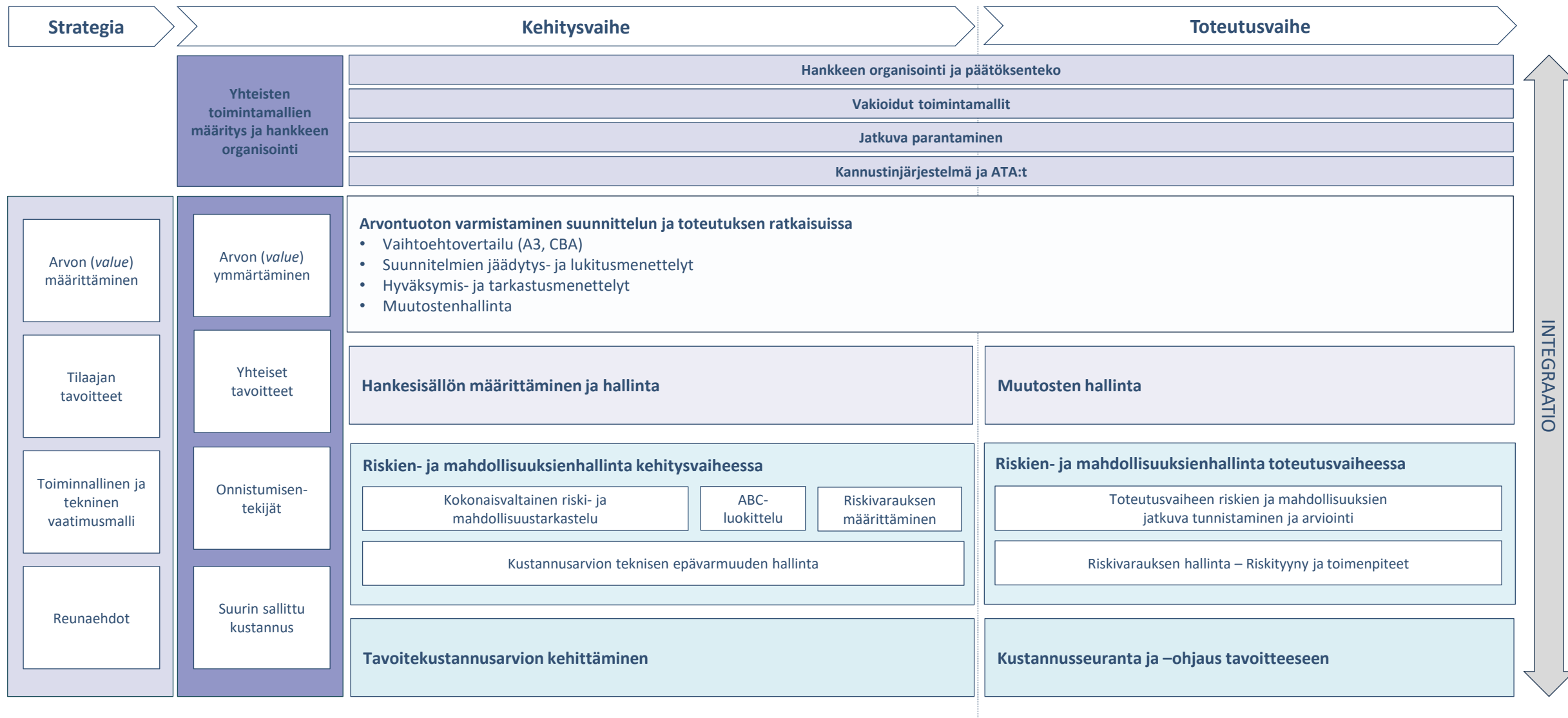
Logiikka - Arvolupaus, arvot, tavoitteet ja onnistumisen tekijät



TOIMITUSJÄRJESTELMÄ



TVD-prosessi



HERRERO Core Value No.1

FINDING WHAT'S VALUED

VALUE DISCOVERED AND VALUE DELIVERED MEANS VALUE IS CREATED.
We truly value what you value most which is why we take the time to start every project with our **Value Integration Process (Project VIP™)** to make value visible. We listen with an open mind because finding what's important to everyone involved always leads to a surprisingly better definition of the outcome and is key to delivering a successful project. You could say that we value value.

Listening. Delivering.

HERRERO Core Value No.2

WE HAVE A PROCESS FOR THAT

PROCESS DRIVES RESULTS. We thrive on process and continuous improvement both internally and externally. We are proud of the systems and processes we have in place because they allow us to deliver results consistently and predictably. It's true, we even have a process for documenting our processes to make sure they are used, shared and improved upon.

Process. Results.

HERRERO Core Value No.3

COUNT ON ME

OUR WORD IS OUR PROMISE. If we say we will do something then you can count on us to deliver. If something happens that impacts our promise, we will take responsibility to make things right.

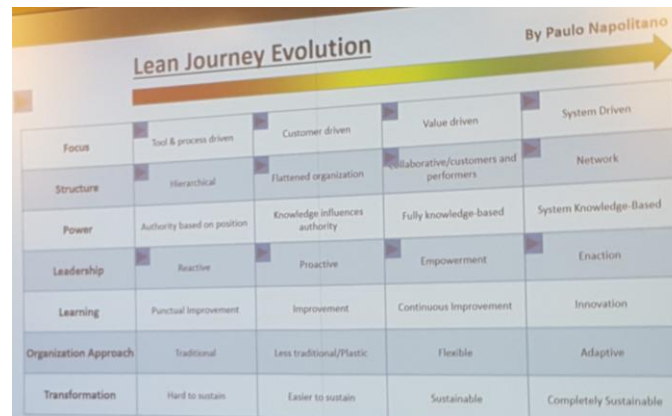
Done.

HERRERO Core Value No.4

ALWAYS LEARNING. ALWAYS TEACHING.

WE ARE A LEARNING ORGANIZATION. We have a department of learning that not only educates our own people but also selflessly shares that knowledge globally with companies, universities and even our competitors. We are committed to finding a better way for the future of our people and industry.

Growth.



HERRERO Core Value No.5

RELATIONSHIPS MATTER. DEEPLY.

WE BELIEVE IN PEOPLE. We believe in fairness because we are in it for the long-term. Regularly demonstrating how much we value relationships with customers, trade partners, suppliers, community and of course our staff is key to our success.

People. Building Together.

Arvontuoton johtaminen

Juha Salminen, Salmicon Oy

Ryhmäkeskustelu (13:55 asti)



- Keskustelu ryhmissä alustusten nostoista. Herätteitä keskusteluun:
 - Mitä arvontuotto on ja miten sitä pitäisi johtaa?
 - Mitkä ovat arvontuoton johtamisen edellytykset?
- Keskustelun dokumentointi Mentimeteriin
 - Sopikaa ryhmässänne, kuka kirjaa keskustelun.

Siirry menti.com | ja käytä koodia 3891 6873

Työpajan Mentimeter

Siirry
www.menti.com
Syötä koodi
3891 6873



Or use QR code

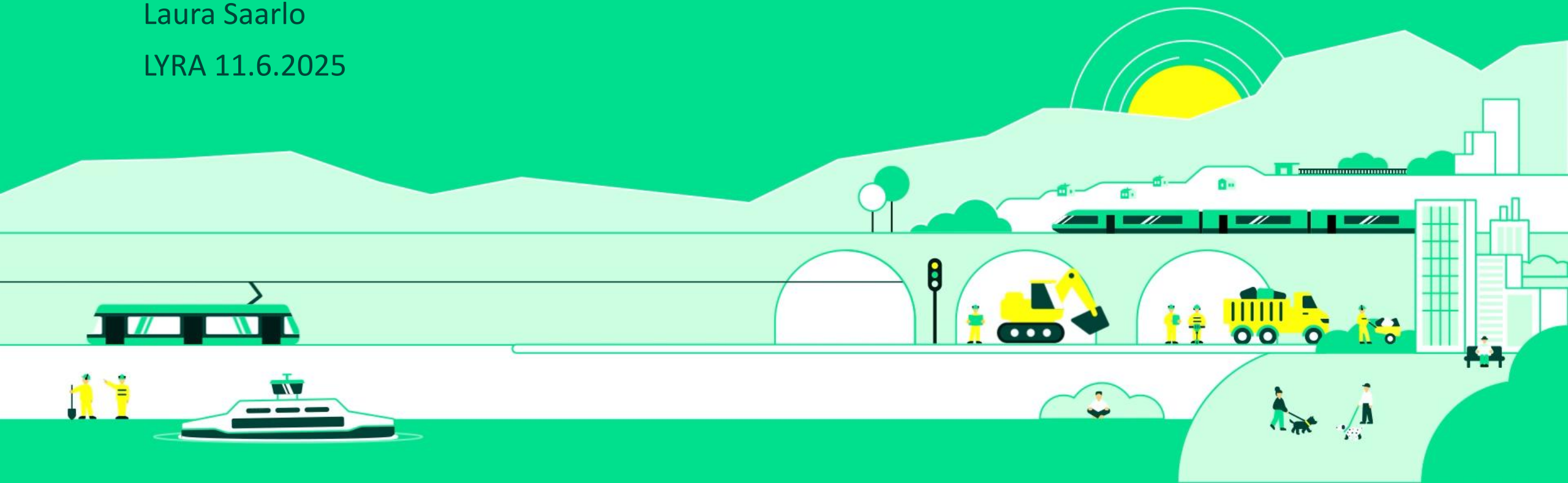
LYRA logo

Like icon

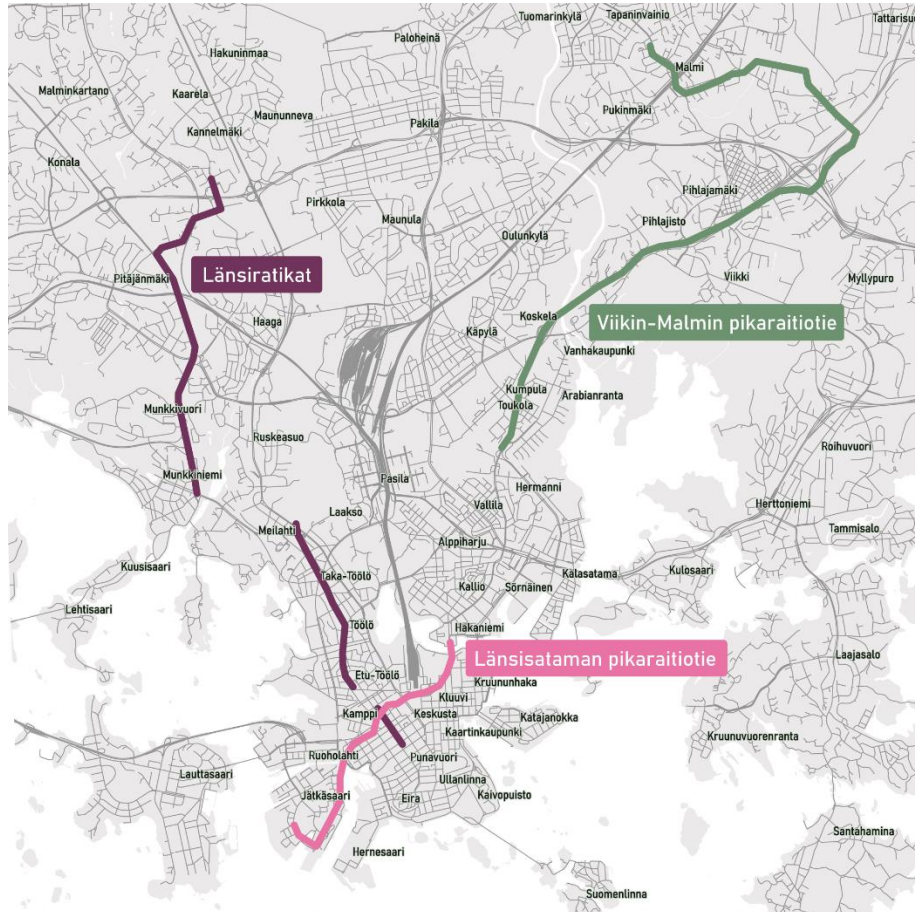
Case Infraohjelma Helsinki: Arvontuoton määrittäminen

Laura Saarlo

LYRA 11.6.2025



MIKÄ ON INFRAOHJELMA HELSINKI?



LÄNSIRATIKAT

- Läntisen bulevardikaupungin ja kantakaupungin raide- katu ja kunnallisteknisiä investointeja
- Tilaajan budjetti n. 390 M€
- Liikennöinti Q3/2031

VIIKIN-MALMIN PIKARAITIOTIE

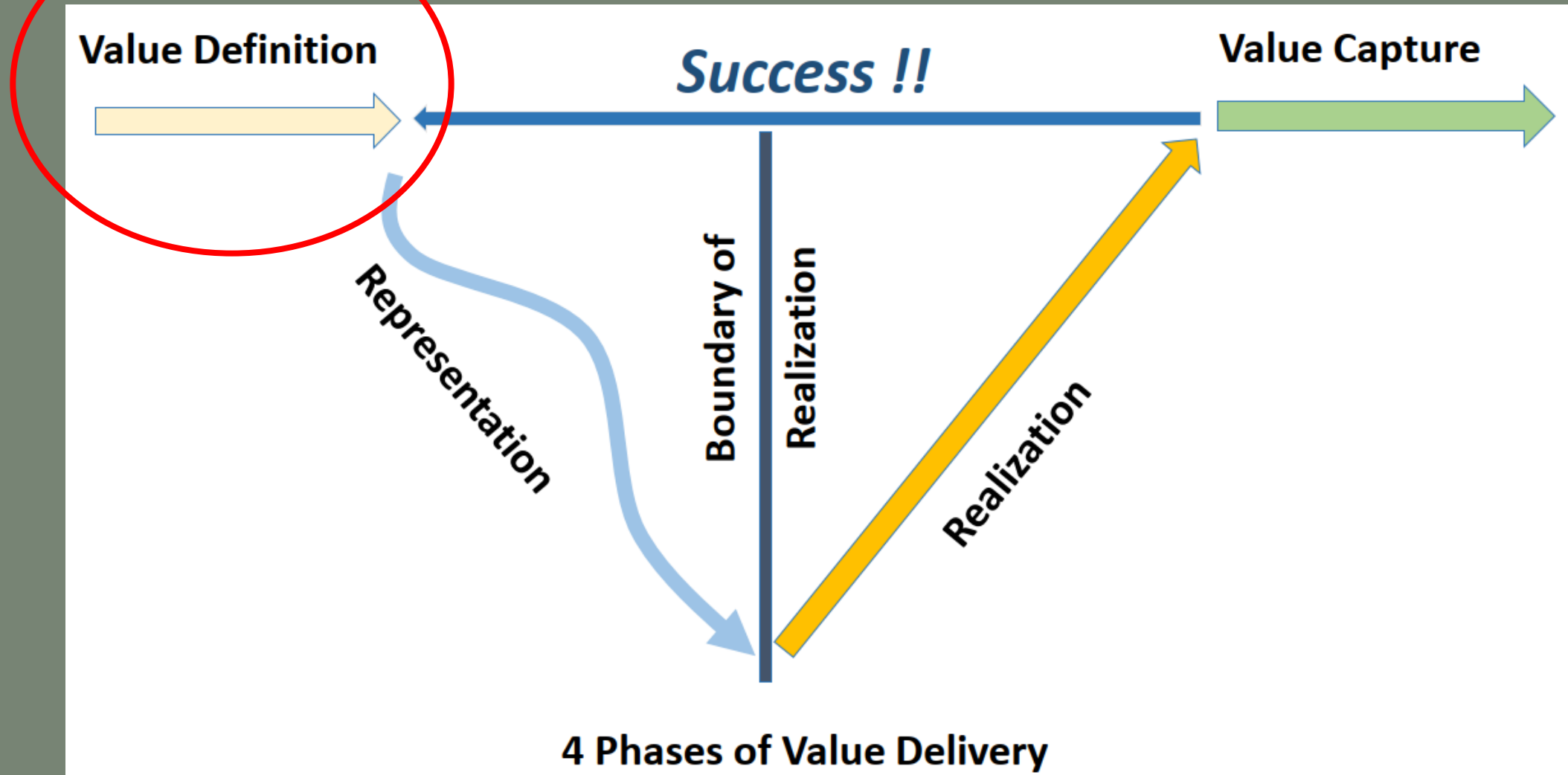
- Raideyhteys kantakaupungista Malminkentän kautta Malmille
- Tilaajan budjetti n. 300-400 M€
- Liikennöinti Q1/2033

LÄNSISATAMAN PIKARAITIOTIE

- Katujen ja raitioverkon parannuksia pikaraitioliikenteen mahdollistamiseksi keskustan läpi
- Tilaajan budjetti n. 30-40 M€
- Liikennöinti Q1/2032



ARVONTUOTON VIITEKEHYS

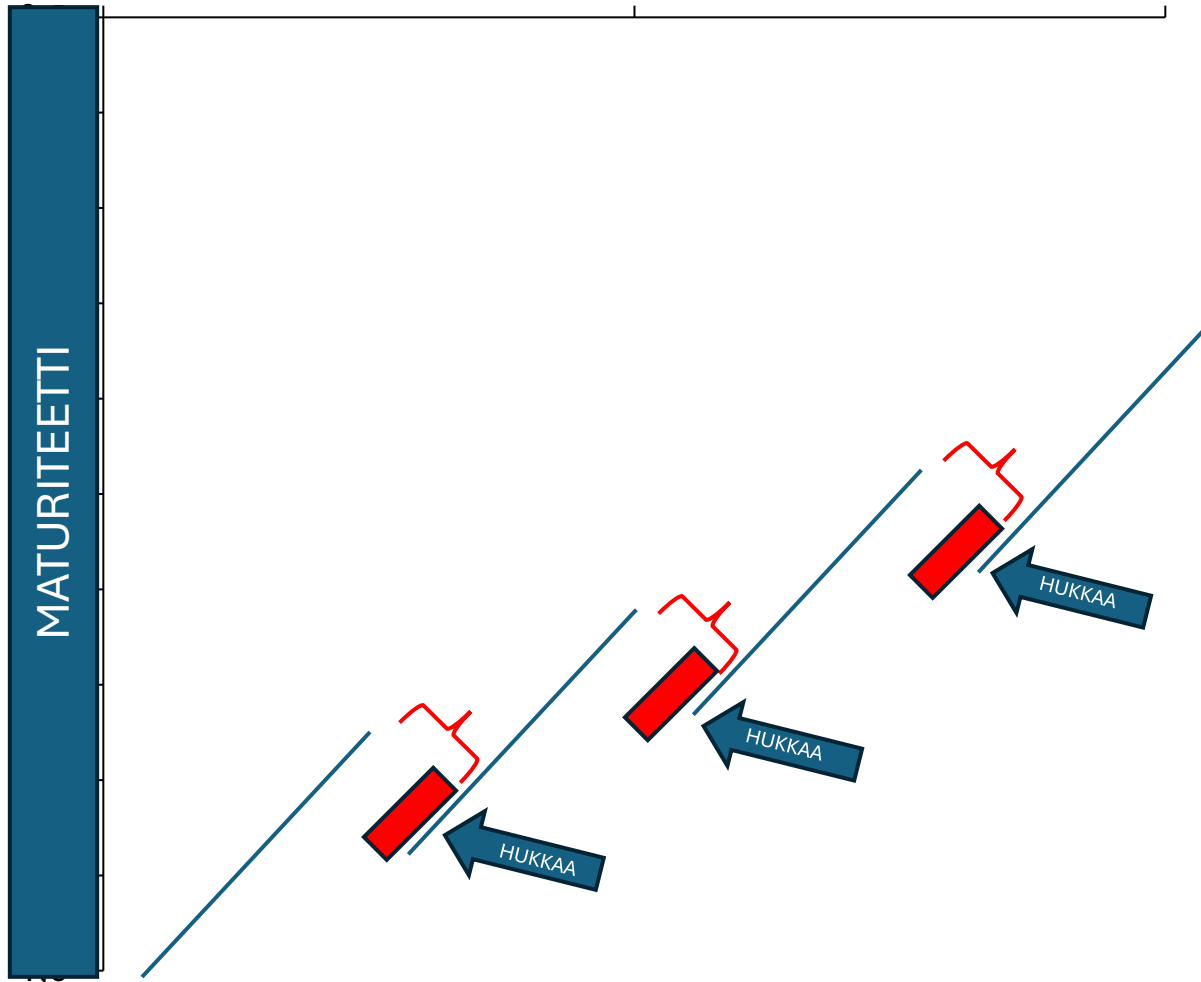


ARVONTUOTON MÄÄRITTELYN TARKOITUS

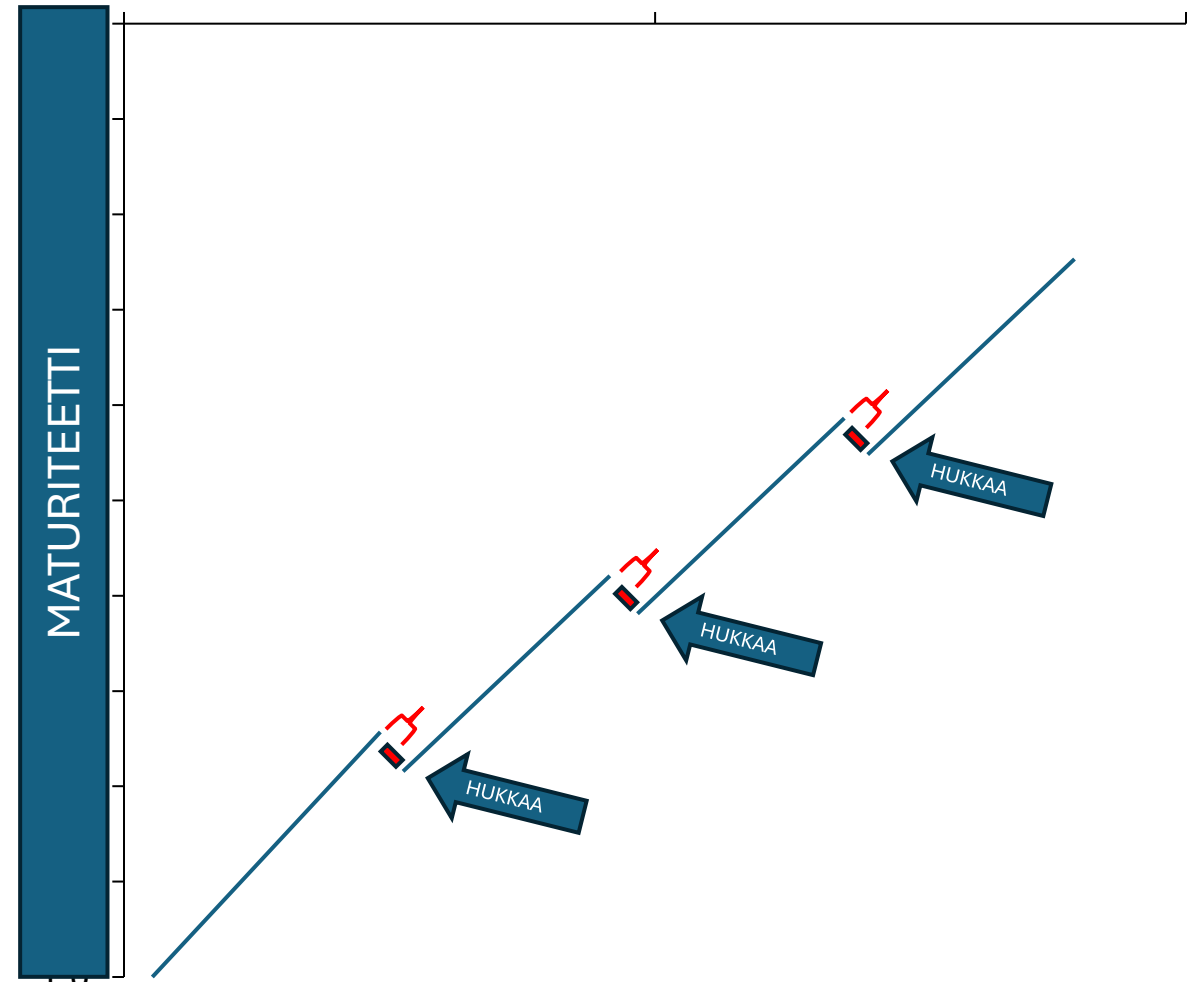
- KUVAUS MILLAISTA PALVELUTASOA, TEKNISTÄ SISÄLTÖÄ, LAATUA JA KAUPUNKITILAA HANKKEESSA TOTEUTETAAN INVESTOINTIPÄÄTÖKSEN MUKAISTEN REUNA-EHTOJEN PUITTEISSA
- TAVOITTEENA ON VARMISTAA KOKONAISUUDEN MAKSIMAALINEN ARVON TUOTTO KÄYTETTYÄ EUROA KOHDEN
- ARVONTUOTON KUVAUS OHJAA VALINTOJA JA TOIMINTAA ESIMERKIKSI CBA-KRITEERIEEN JA OHJAAVUDEN TASOJEN MUODOSSA

MIKSI MÄÄRITELLÄ ARVONTUOTTO?

Perinteinen tapa toimia projektin eri vaiheissa



Arvontuoton tukeminen



ARVONTUOTON MÄÄRITTELYN ELINKAARI

Arvontuoton kuvauksen keskeinen vaihe

M0: Hankesuunnitteluvaihe

Arvon määrittelyvaihe:

M1: Palvelutaso

M2: Toiminnallinen varmistus

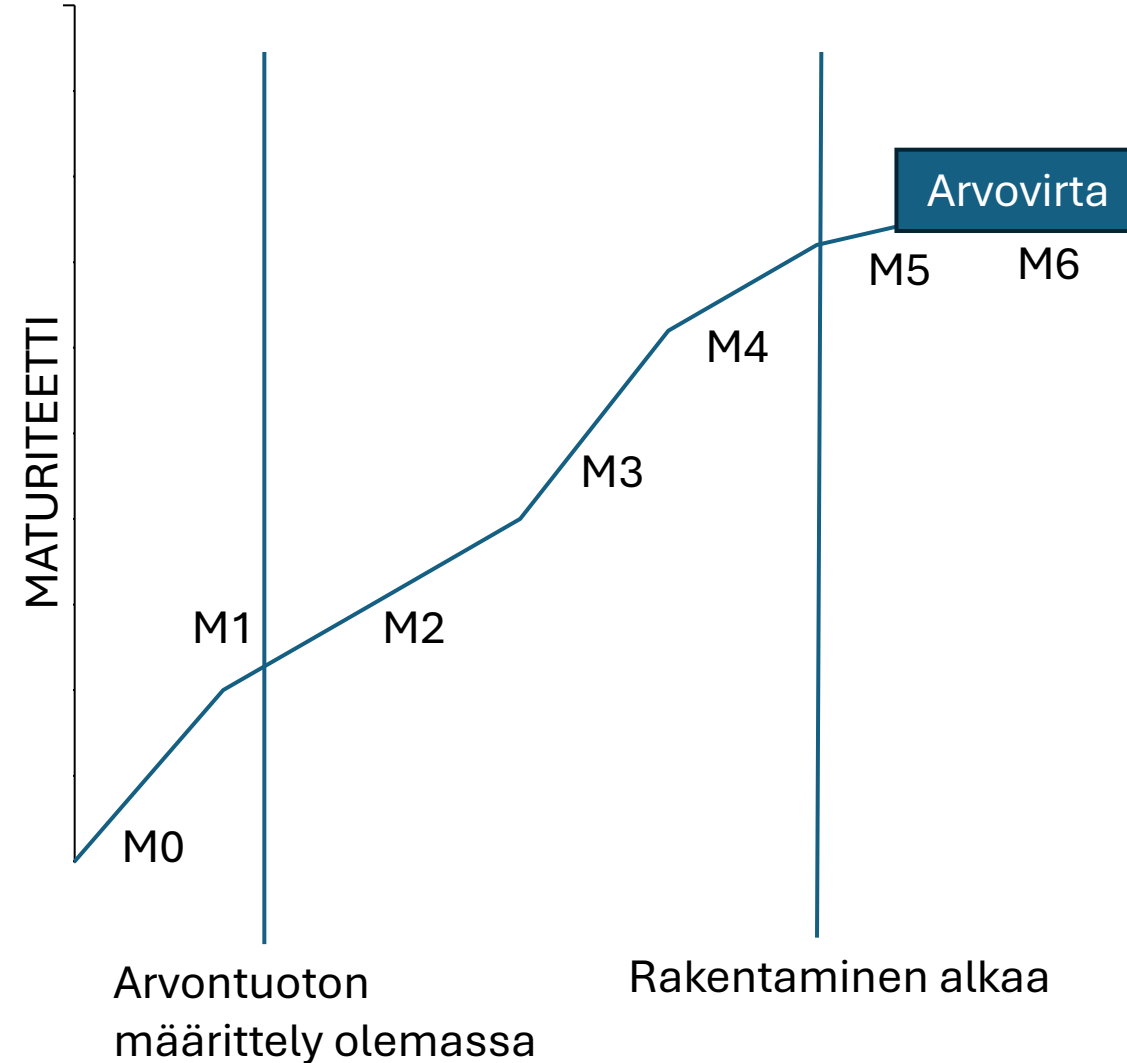
M3: Toteutuskelpoisuuden varmistus

M4: Rakentamissuunnittelu/tuotannon valmistelu

Arvon realisoinnin vaihe

M5: Rakentaminen alkaa

M6: Operointi alkaa



ARVONTUOTON MÄÄRITTELY → ARVONTUOTON KUVAUS

- Rakentuu sekä prosessista (M0) että kuvauksesta

Arvontuoton kuvaksen osa-alueet:

1. PALVELULUPAUS
2. KAUPUNKITILA OSANA KEHITYSTÄ
3. PALVELUTASO – KAUPUNKITILAN TOIMINNALLISUUS, TURVALLISUUS, KÄYTETTÄVYYS JA ELINKAARI
4. OHJEET JA TEKNISET VAATIMUKSET
5. REUNAEDOT JA RIIPPUVUUDET
6. YHTEISEN OHJAAVUUDEN TASOT

KOKONAISTOIMITUKSEN ARVONTUOTTOA OHJAAVAT PERIAATTEET

INVESTOINTIPÄÄTÖS

Arvopohja ja
käyttäytyminen

VISIO: TOTEUTAMME YHDESSÄ
MAAILMAN PARASTA JA
VASTUULLISINTA
KAUPUNKIKEHITYSTÄ

OHJELMASTRATEGIA

ARVOT, TOIMINTAPERIAATTEET

Sidosryhmä/asiakasarvo &
tarpeet

ARVONTUOTON KUVAUS

Palvelutasokuvaus

Toiminnallinen, turvallinen, käytettävyys, mukavuus

Tekniset vaatimukset

Reunaehdot ja riippuvuudet

Taloudelliset ja ajalliset jne.

Yhteisen ohjaavuuden tasot

CBA-KRITEERIT "Choosing by ARVO"

Elinkaari-vaikuttavuus

Toteutettavuus

Projektikohtainen asia

LISÄARVONTUOTTO-
ALUEET JA -TAVOITTEET

JATKUVAN
PARANTAMISEN
MITTAROINTI

MATURITEETIT & JAKSOT

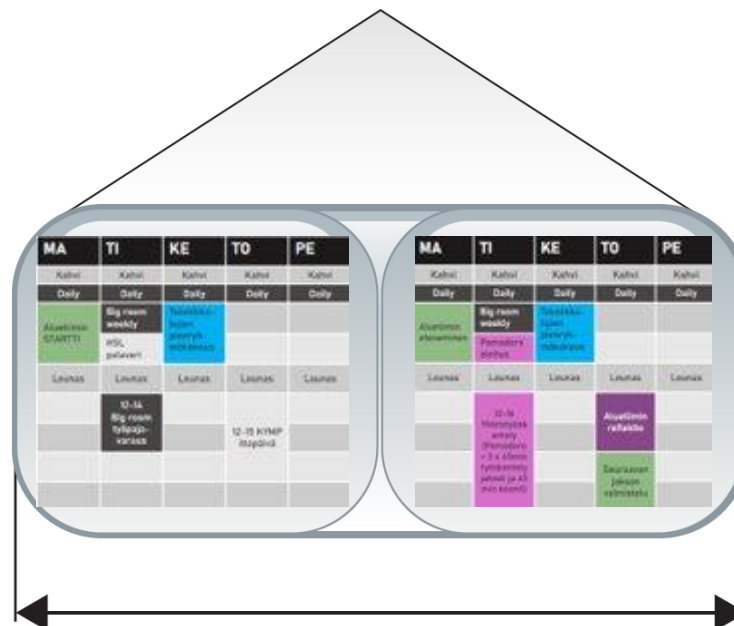
Esimerkki yhdestä maturiteettitasosta (8-10vkoa):



Aloitus käynnistää uuden maturiteettitason

Lopetus varmistaa siirtymisen seuraavalle maturiteettitasolle

Osa-alueet tarkentuvat aina **maturiteettitasolta toiseen**. Maturiteettitason alussa luodaan tavoitteet ja näkymä tuleville suunnittelun jaksoille. Tason lopussa varmennetaan valmius seuraavalle tasolle etenemiseen.



JAKSO: 2 VIIKKOA

Suunnittelu etenee **kahden viikon jaksoissa**, jolle on yhteinen jaksokalenteri. Kalenteri sisältää mm. startin ja reflektion.



INFRAOHJELMA
HELSINKI

Maturiteettitasot

"oikealla tarkkuudella oikeassa hetkessä"

M0 Palvelutaso

COS-määrittely

Tekniset perustiedot

Vaihtoehtovertailut

Päätöksenteon mahdollistaminen

M1 Palvelutaso

Tekninen tarkkuus (yhteinen)

Kustannus ja määrät

Hankinnat

M2 Toiminnallinen varmistus

Suunnittelun tekninen tarkkuus

Kustannus ja määrät

Hankinnat

Tuotannon mallinnus

M3

Toteutuskelpoisuuden varmistus

Suunnittelun tekninen tarkkuus

Kustannus ja määrät

Hankinnat

Tuotannon mallinnus

M4

Rakentamissuunnittelu /tuotannon valmistelu

Suunnittelun tekninen tarkkuus

Kustannus ja määrät

Hankinnat ja logistiikka

Tuotannon mallinnus

M5 Rakentaminen

Suunnittelun tekninen tarkkuus

Kustannus ja määrät

Hankinnat ja logistiikka

- xxx

Tuotannon mallinnus

- xxx

M6

Käyttöönotto ja operointi

TARPEEN
TUNNISTAMINEN

HANKKEEN
MÄÄRITTÄMINEN JA
MENESTYSTEKIJÖIDEN
TUNNISTAMINEN

RAKENNUSKELPOISET
SUUNNITELMAT

HYVIN TOTEUTTU
RAKENNUSTYÖ

YHDESSÄ
VASTUULLISESTI
TOTEUTTU TOIMIVA
KAUPUNKI-INFRA

ARVOVIRTA



VISIO

TOTEUTAMME YHDESSÄ MAAILMAN PARASTA JA VASTUULLISINTA KAUPUNKIKEHITYSTÄ

OHJELMASTRATEGIA

Tukee projektitoteutuksien tavoitteiden saavuttamisen edellytysten syntymistä ja toteuttamista

Varmistaa LEAN-periaatteiden soveltamisen ja kokonaisuutena jatkuvan parantamisen projektitoteutuksilta toisille

Luo yksilöille ja yhteistyölle kasvun paikkoja sekä kehityspolkuja osana projektitoteutuksien läpivientiä

Johtaa matkaamme kohti yhtä allianssia ja ISO-sertifiointia

KIITOS!



ARVOT



ARVONTUOTTOA
REILULLA
KUMPPANUUDELLA

- ✓ Olemme osa ratkaisua kokonaisuutta optimoiden
- ✓ Parannamme jatkuvasti reflektoiden



ASIAKAS
KESKIÖSSÄ

- ✓ Kuuntelemme ja kehitämme
- ✓ Varmistamme tarpeet osallistavalla vuorovaikutuksella



TEKIJÖITÄ
TUKIEN JA
ARVOSTAEN

- ✓ Vuorovaikutamme avoimesti
- ✓ Edistämme läsnäololla yhteisöllisyyttä



EDELLÄ-
KÄVIJYYTTÄ
INTOHIMOLLA

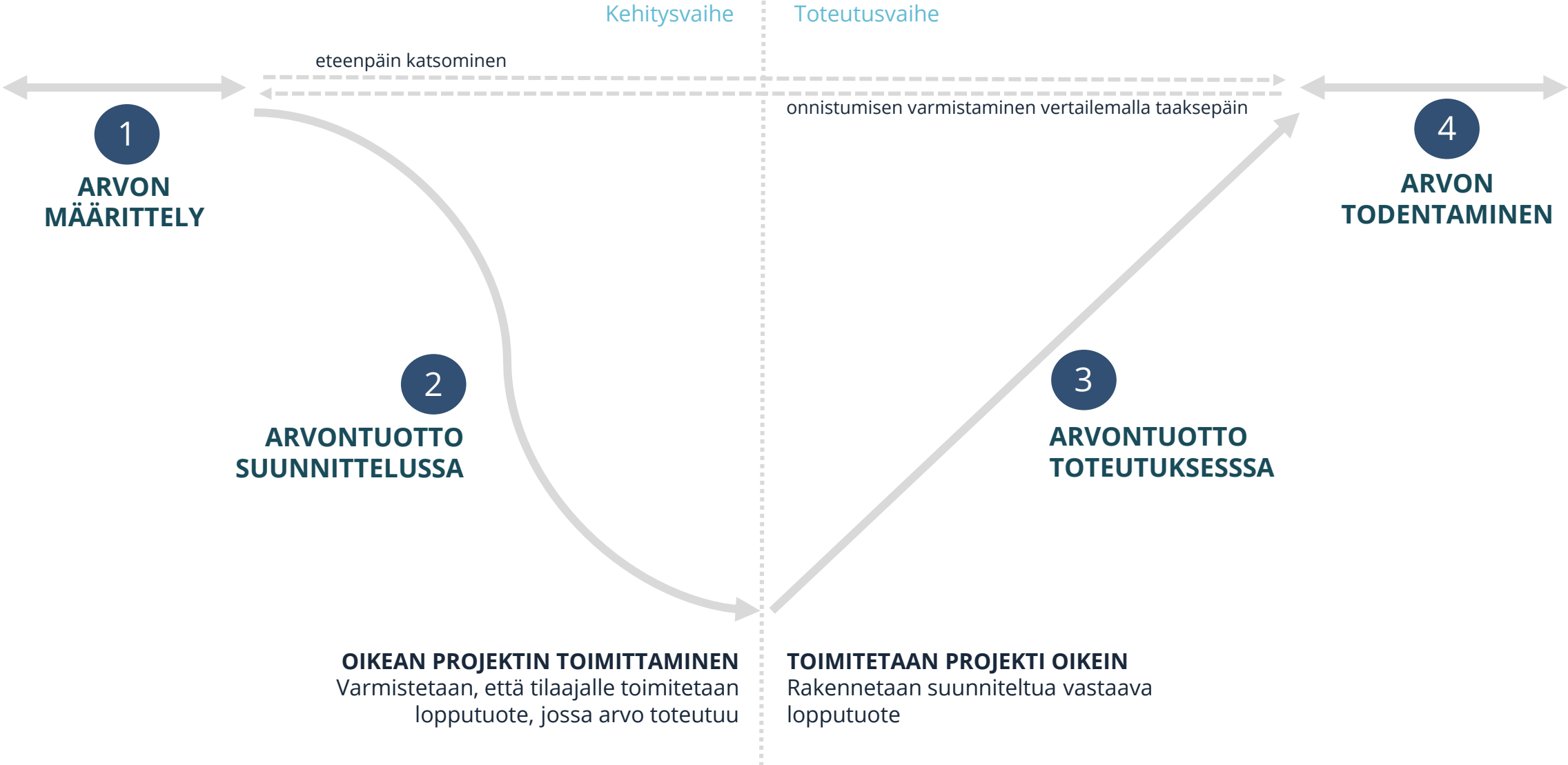
- ✓ Opimme ja kehitymme
- ✓ Innovoimme rohkeasti

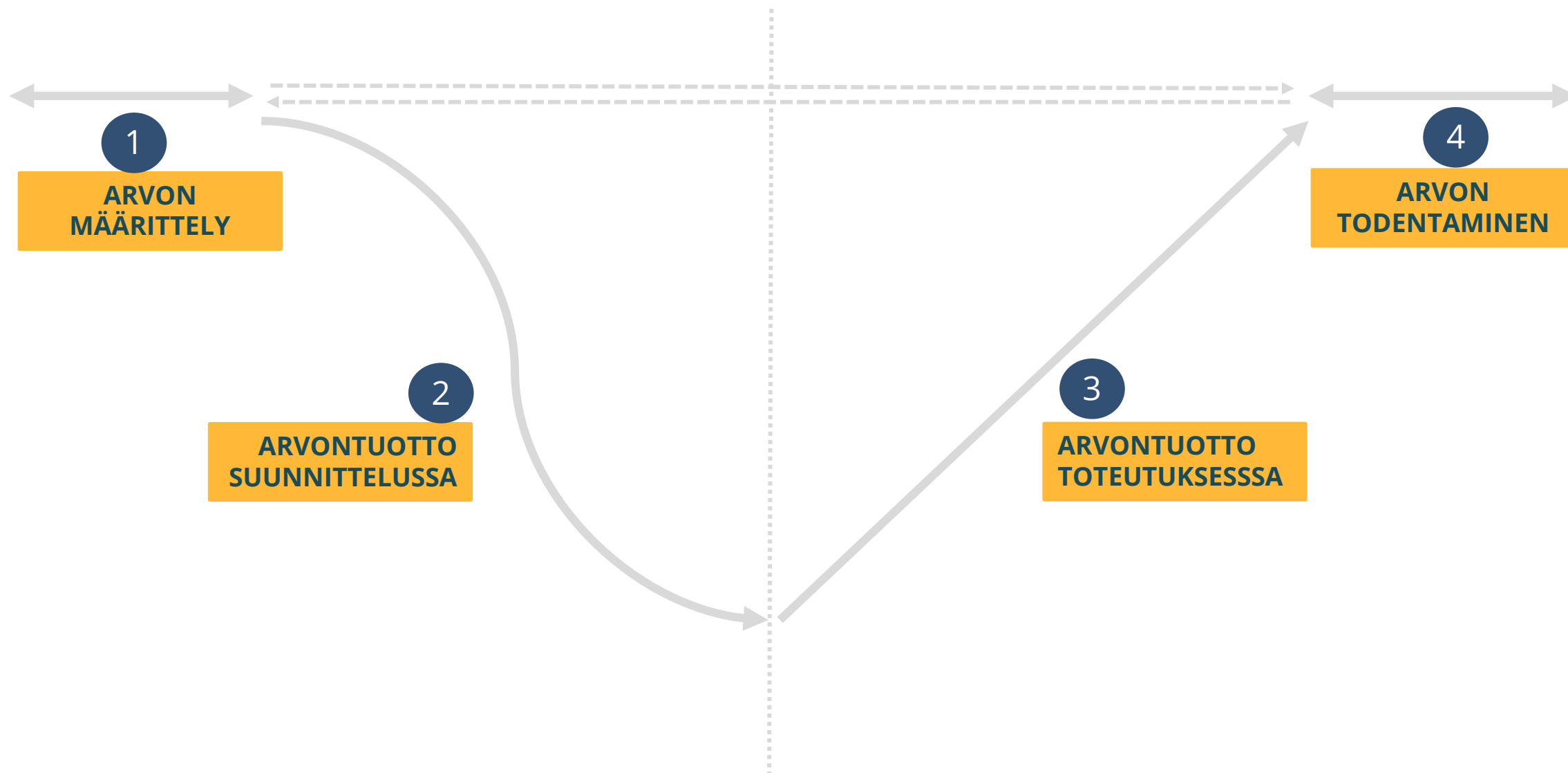
Ryhmätyöskentely: arvontuoton varmistaminen rakennushankkeen eri vaiheissa

Ryhmätyöskentelyn tavoitteet

1. Syntyy yhteinen käsitys arvontuoton nykytilasta rakennushankkeen eri vaiheissa
 - Keskeiset käsitteet ja liittyvät asiat
 - Prosessit ja työkalut
2. Tunnistetaan ja priorisoidaan kehitystarpeet
3. Muodostetaan käsitys jatkoaskeleista
 - Mitä voidaan työstää yhdessä eteenpäin?
 - Mitä pitää tutkia lisää?
 - Mitä voidaan testata käytännössä? (potentiaaliset projektit ja niiden aikataulu)

Arvontuoton varmistaminen rakennushankkeen eri vaiheissa (infrahanke, talohanke)

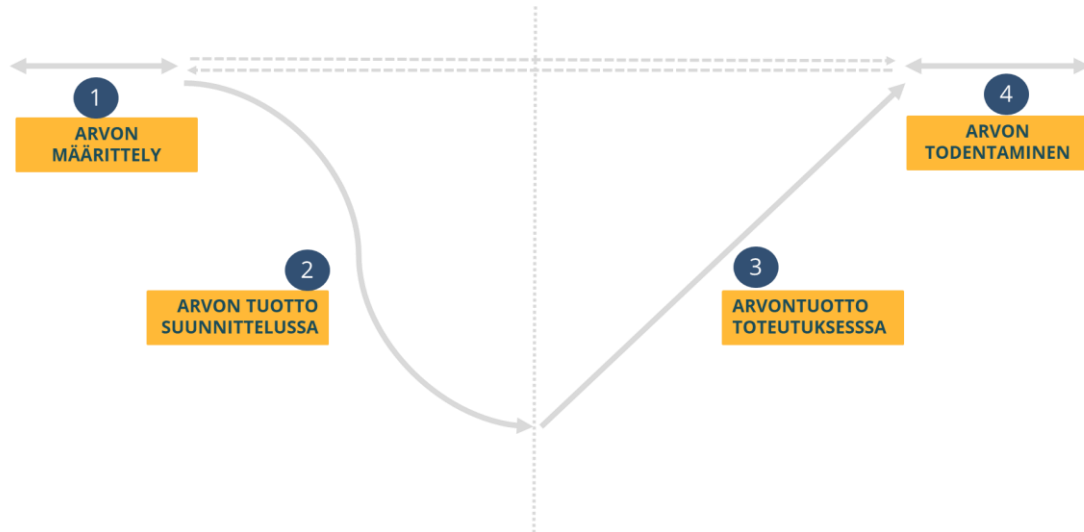




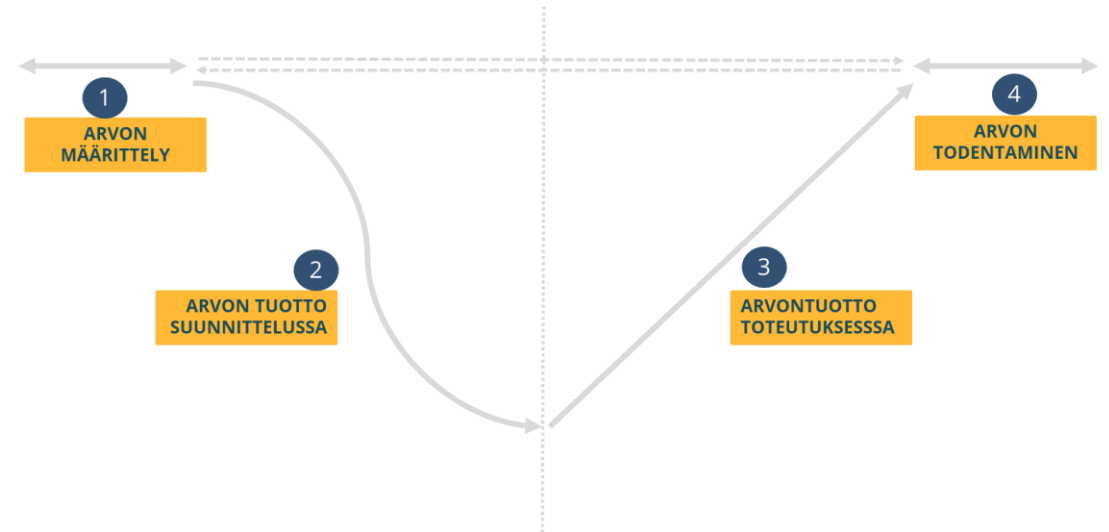
2 x 4 rastia livenä (etänä 4 rastia)



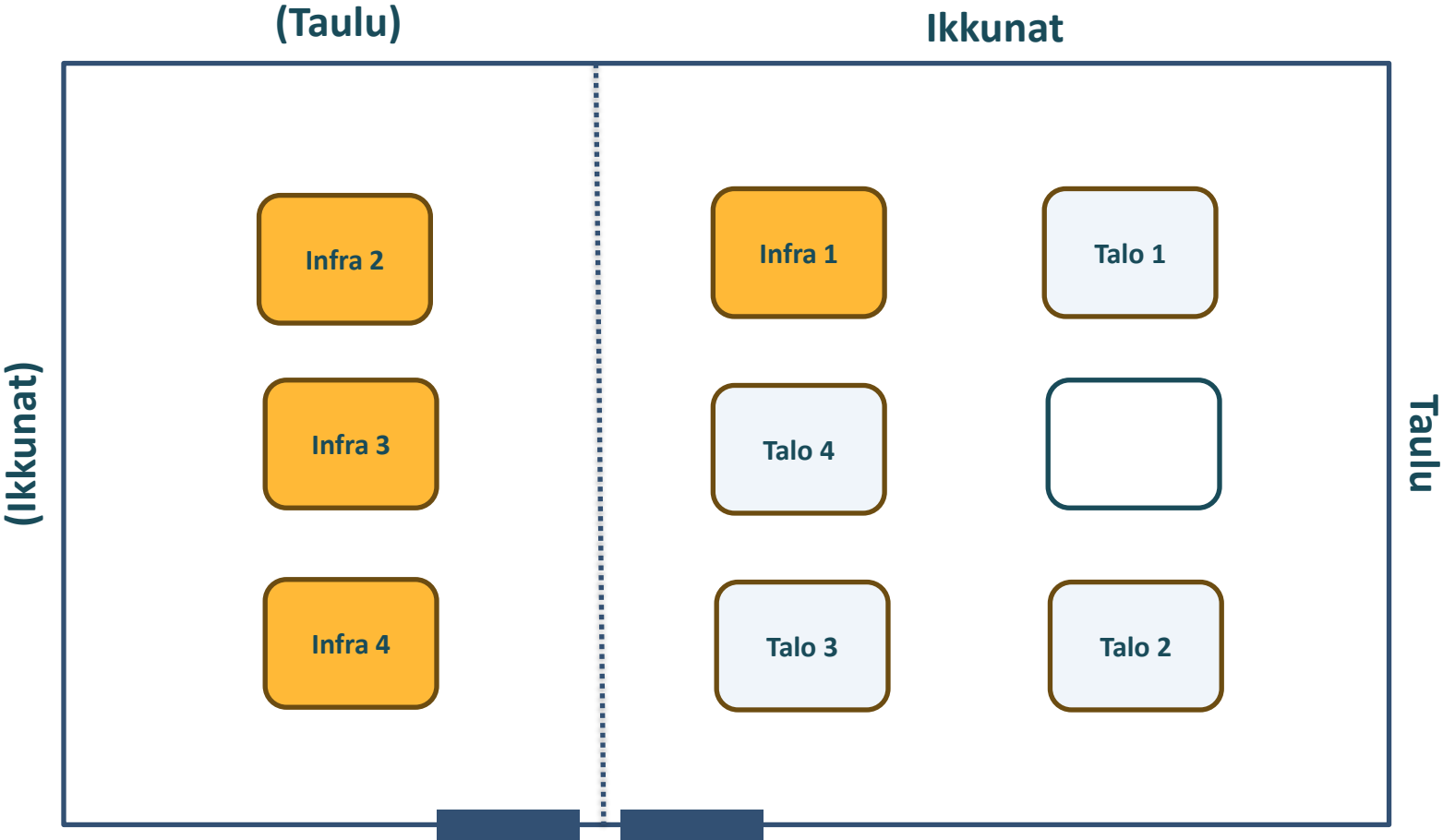
A. Infrahanke



B. Talohanke



Työpaja (live) open space



Työskentelyn ohjeistus (live- ja etätyöskentely)

Nykyiset toimintatavat	Kehityskohteet	Seuraavat askeleet
• Asiat • Käsitteet • Prosessit • Työkalut • Dokumentaatio Kysymykset: • Miten toimitaan nyt? • Mitä asioita ja käsitteitä vaiheeseen liittyy? • Mitä työkaluja ja prosesseja käytetään?	• Kehitystarpeet ja niiden priorisointi • Käsitteiden vakiointi • Prosessit • Työkalut • Dokumentaatio Kysymykset: • Vastaavatko nykyiset toimintatavat tarpeisiin? Miksi ei? • Mitä käsitteistöä pitäisi vakioda? • Mitä kehitystarpeita tunnistetaan työkaluihin ja prosesseihin liittyen?	• Jatkotyöstettävät asiat • Lisäselvitystä/-tutkimusta vaativat asiat • Käytännön testausmahdollisuudet Kysymykset: • Miten toiminta vakiodaan käytännössä? • Mitä voidaan jo testata, missä? • Mitä meiltä vielä puuttuu?

Esimerkki: Arvon määrittäminen

Nykyiset toimintatavat	Kehityskohteet	Seuraavat askeleet
- Asiat - Käsitteet - Prosessit - Työkalut - Dokumentaatio Vaatuskirjasto Hankkeen tavoitteet Hyvällä mallilla yleisesti Tekninen ja toiminnallinen vaatimusmalli Hanke-suunnitelma Tilaaajan tavoitteet tarjouspyyntö-aineistossa Tavoitteiden läpikäynti ja työstäminen yhdessä Ei tehdä joka hankkeessa Hankkeissa eroa Tavoitteita ripoteltu usein moneen kohtaan	- Kehitystarpeet ja niiden priorisointi - Vakioitava käsitteistö - Prosessit - Työkalut - Dokumentaatio	- Jatkotyöstettävät asiat - Lisäselvitystä/-tutkimusta vaativat asiat - Käytännön testausmahdollisuudet Hanke X, hankinta käynnistyy syksyllä 2025

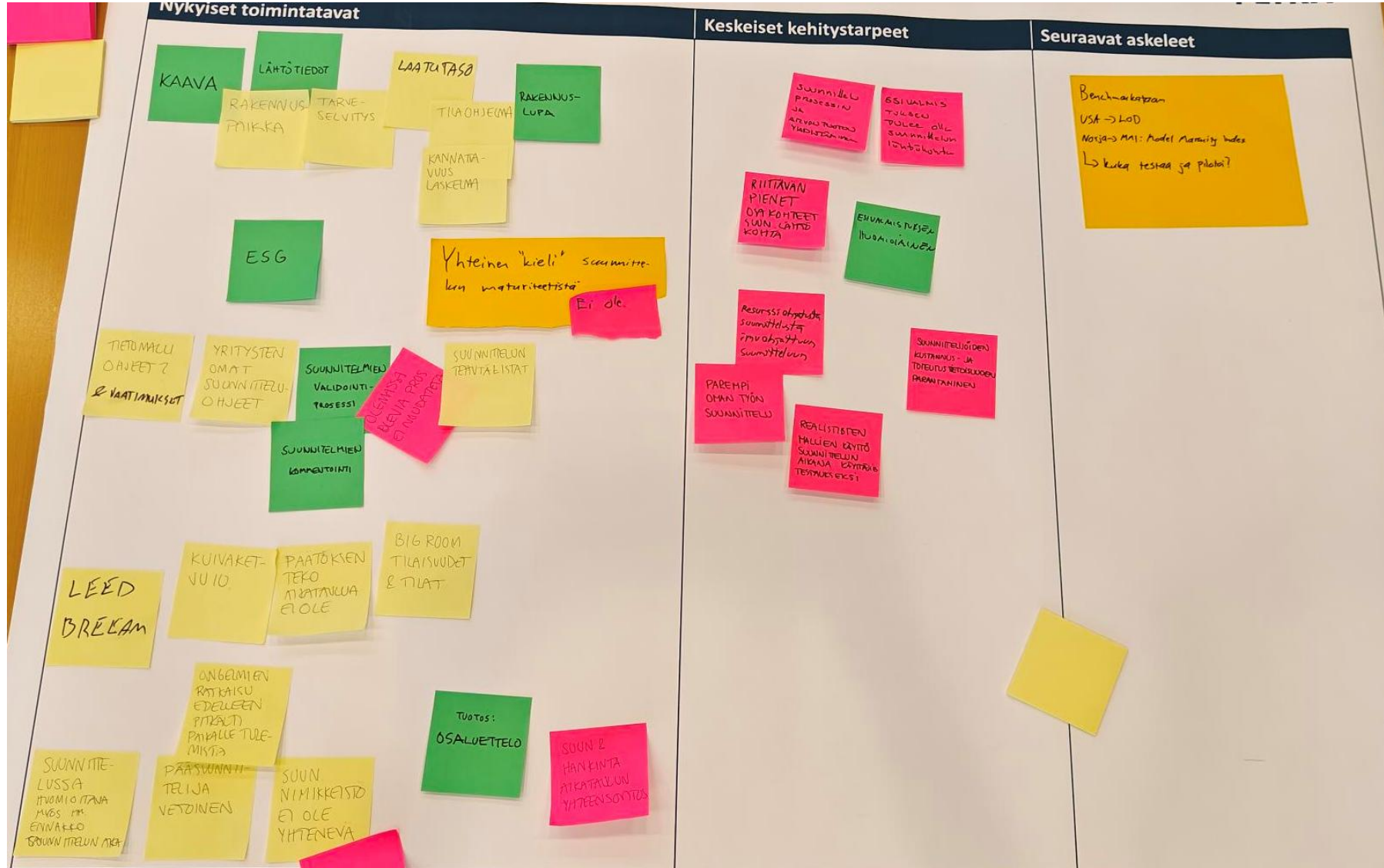
Työpajan purku ja yhteenveto

Talo: arvon määrittely

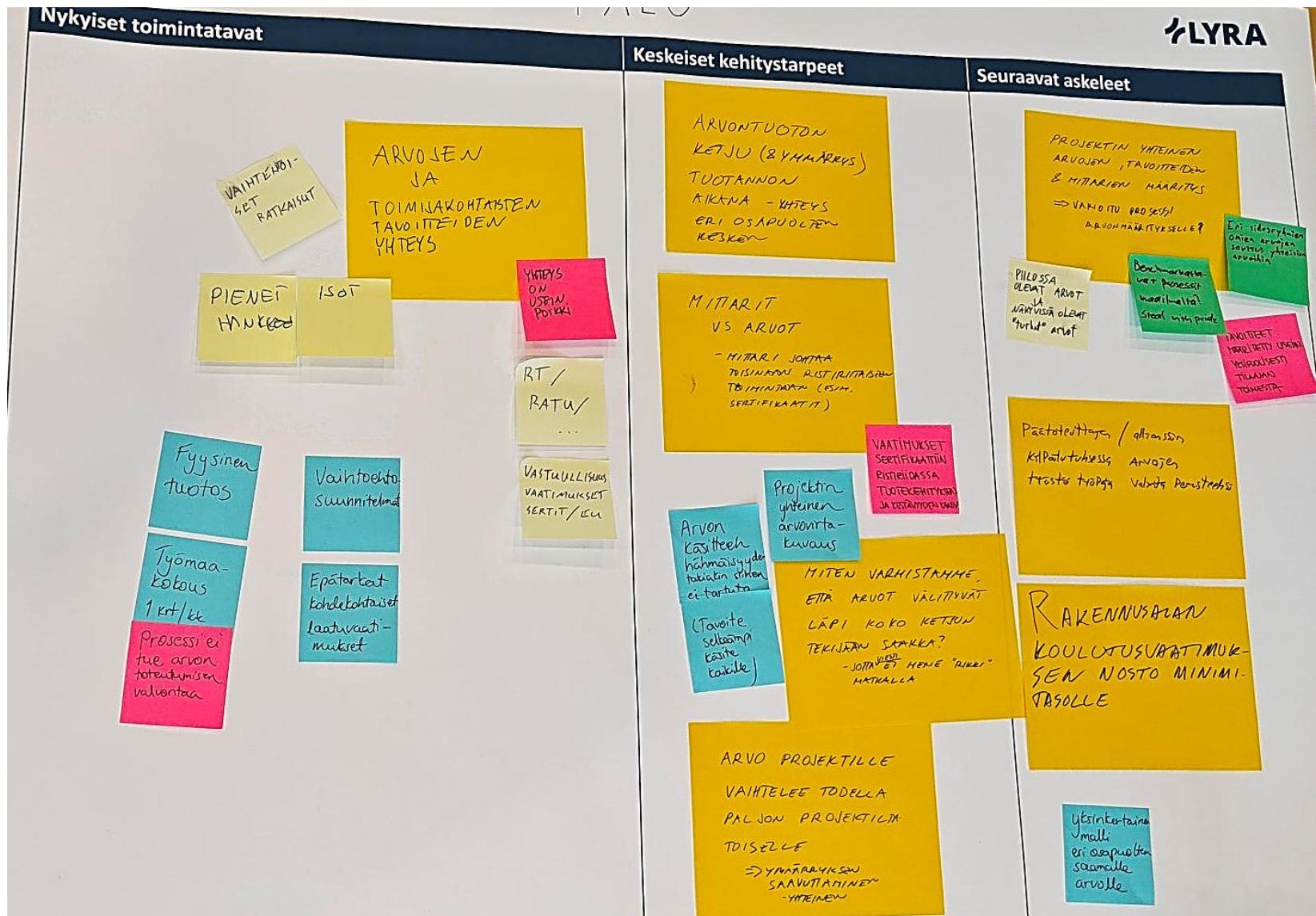


Nykyiset toimintatavat	Keskeiset kehitystarpeet	Seuraavat askeleet
HANKKEEN TAVOITTEET TÄNÄ PÄIVÄNÄ LÄHINNÄ KÄYÄ TILAAJAN MÄÄRITTELY KÄYTTÄÄ? ARVO VÄHÄN ERI TAVOITTEEN OLLE OMPA VUOKRA MITTARIT Arvosta ei olla totuttu keskustelemaan VARIANSSI ISOA PIENET VS. ISOT HANKKEET ERI OSAPUOLILLA Ovat TAVOITTEET	MUUTOSPROSESSI ARVONLUOMISTA TUKEVAT SOPIMUSMALLIT TÄRKEIT INSENTTIIVIT HÄIRIÖSIETOKYKYN LISÄÄMINEN TOIMINTAAN Kulttuuri- muutos koko alalla VARMISTETAAN, ETTÄ MÄÄRITELLYT ARVOT OVAT LIIPI HANKKEEN VALIDIT (ESIM. KULUJEN ARVOKORJAUS) VOISIKO HANKKEEN PERINTEISEN BUDJETIN ALUSTUS EIKÄ ARVO VAAV OULU KUNTA HAVAIN LINDULLEINEN TOTEUTTA KOKO TEEN ALUSTUS MALLI BUDJETIN	ARVO/TAVOITE PALAVERIT → KEHUSTELU TILAAJA, PÄTU, AU... VOISIKO OLLA VAKIOITU PROSESSI ARVON MÄÄRITYKSELLE? +++ KÄSITTEISTÖN YHTENÄISTÄ- MINEN NYKYTIEN TUANTEEN TARKEN- TAMINEN PÄÄMÄÄRÄ CASE CBA

Talo: arvontuotto suunnittelussa



Talo: arvontuotto toteutuksessa

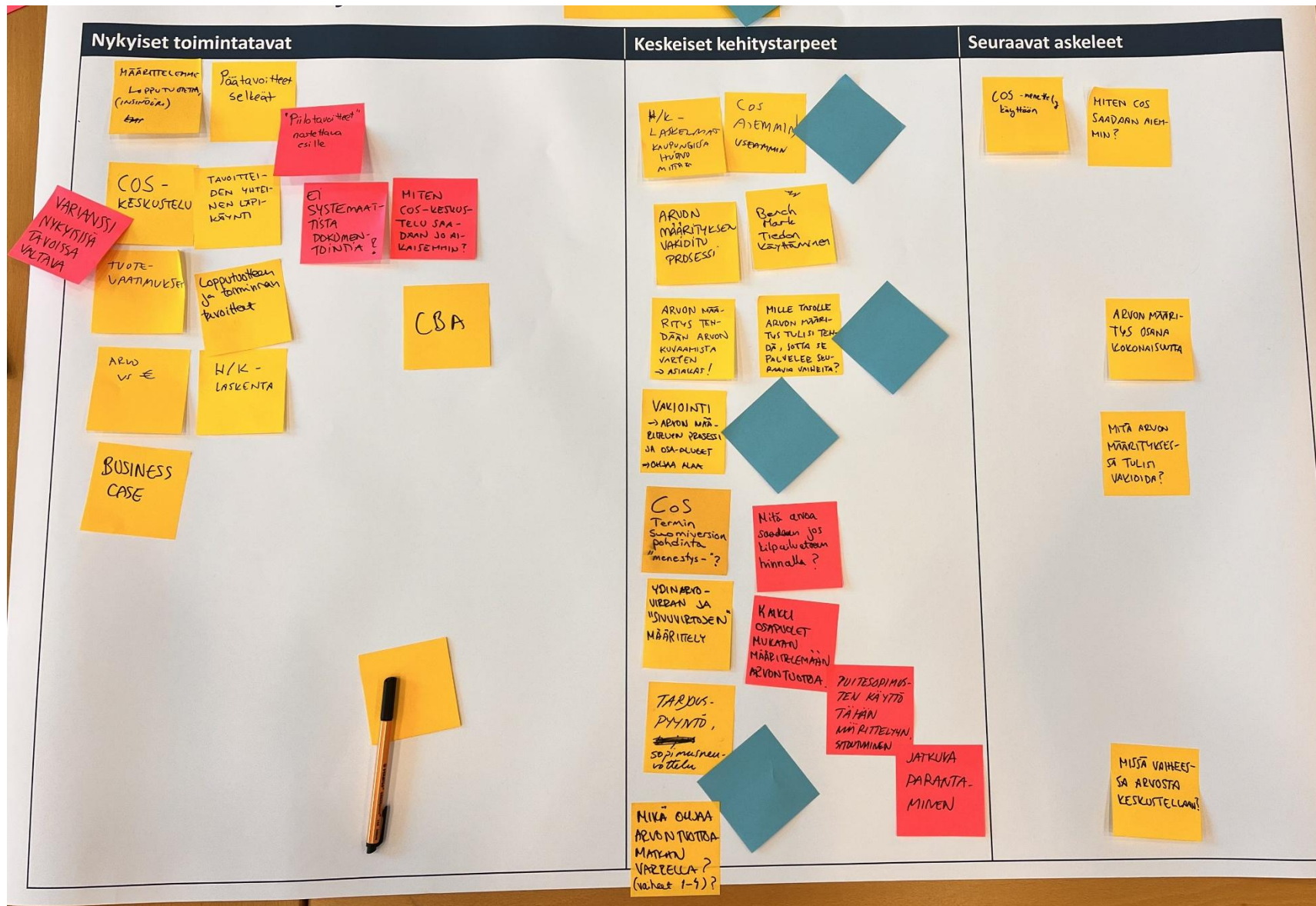


Talo: arvon toteaminen

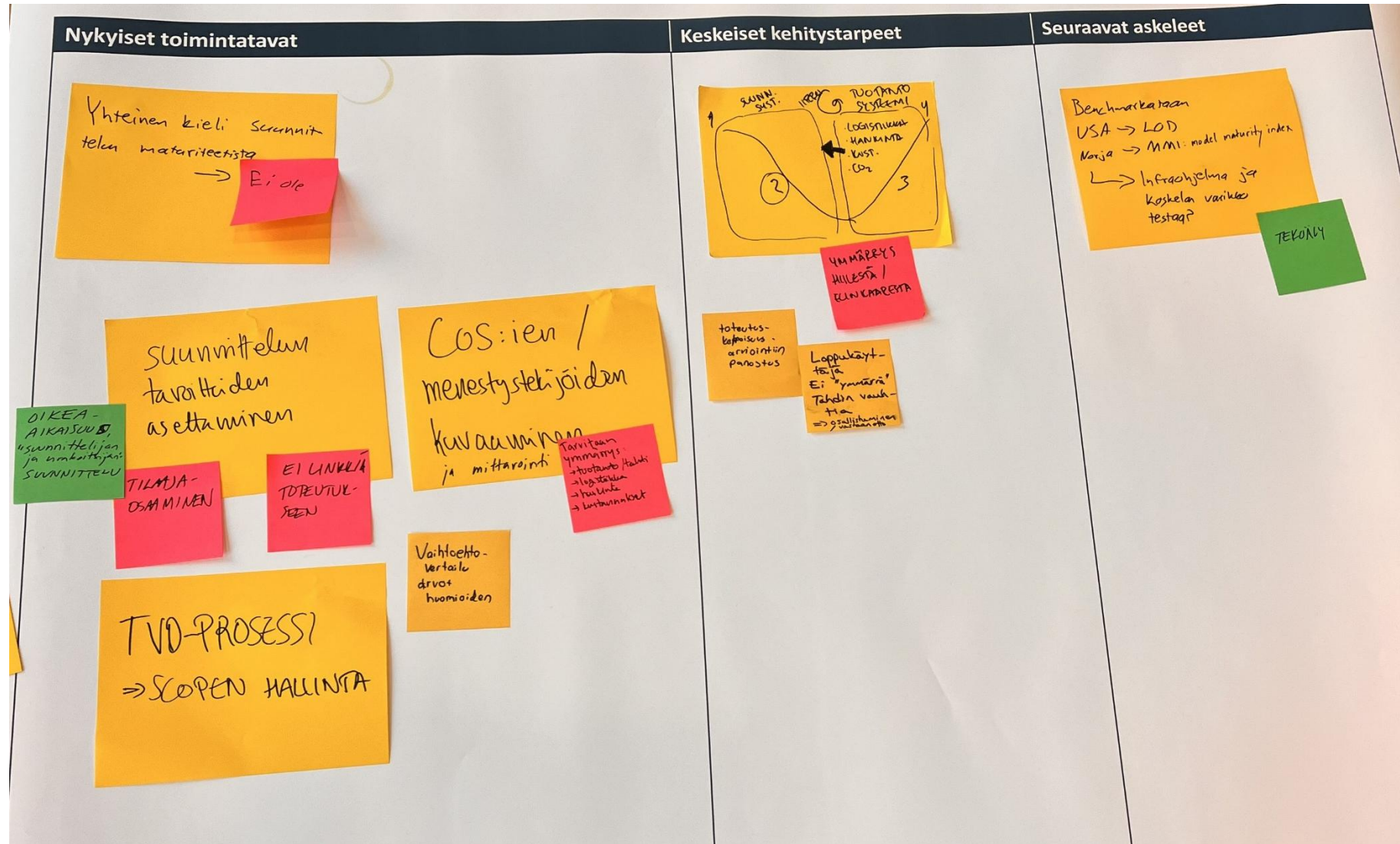


Nykyiset toimintatavat	Keskeiset kehitystarpeet	Seuraavat askeleet
OSASSA HANKKEIDEN TAVOITTEITA EI OLE HUOMIOITU OSASSA HANKKEIDEN OSASTIT HUOMIOITU HÄNEK PALAUTE TJVD PROSESSI EI OLE HUOMIOITU TJVD P. ON ERI OSASTILALLE CBA REFLEKTIO SIIRRE - MITÄ TAVOITTEITA JA KÄYTTÄJÄ-ASIAKKAIDEN HUOMIOITUA JA MIKSI NÄIN VASTAAVUUS HANKKEISTA SAATU PALAUTE RALA ODOTUSTEN ASETTAMINEN ODOTUKSIIN PALAAMINEN SAVUTETTUN KUSTANNUSTAVITE SAVUTETTUN AIKATULU SAVUTETTUN HILUTTU LAATU VUOKRAUS ASTE ONKO TALO HALUTTU MUUTOSTOIMEN MAKSI VASTAANOTON JÄLKEEN + KÄYTTÄJÄ- MISEN AIKANA	ARVON MAKSIIN YHTYISESTI YMMÄRTÄMÄ ARVO SÄÄDÄN VÄLITYSTÄ LAPI HAKKE ORGANISAATION MITÄ ARVO TAVOITTEITA KUNNIIN JA TEKIJÄN OSALLA TYÖNTEKIJÖIDEN TYYTYVÄISYYS "TEHDÄN OIKEITA ASIOITA OIKEAAN AIKAAN" -MITTARI OIKEAT MITTARIT - OIKEAT AIKA JÄNTEET PALAUTE KÄYTTÄJÄLTÄ/ YMPÄRISTÖN TOIMIJOLTA	EI ALAN YHTYISIÄ MITTAREITA MITÄ SEURATAAN → MITTARIKÄYNNÖ VAKUUTUKSEN MÄÄRÄÄMÄ PROSESSI

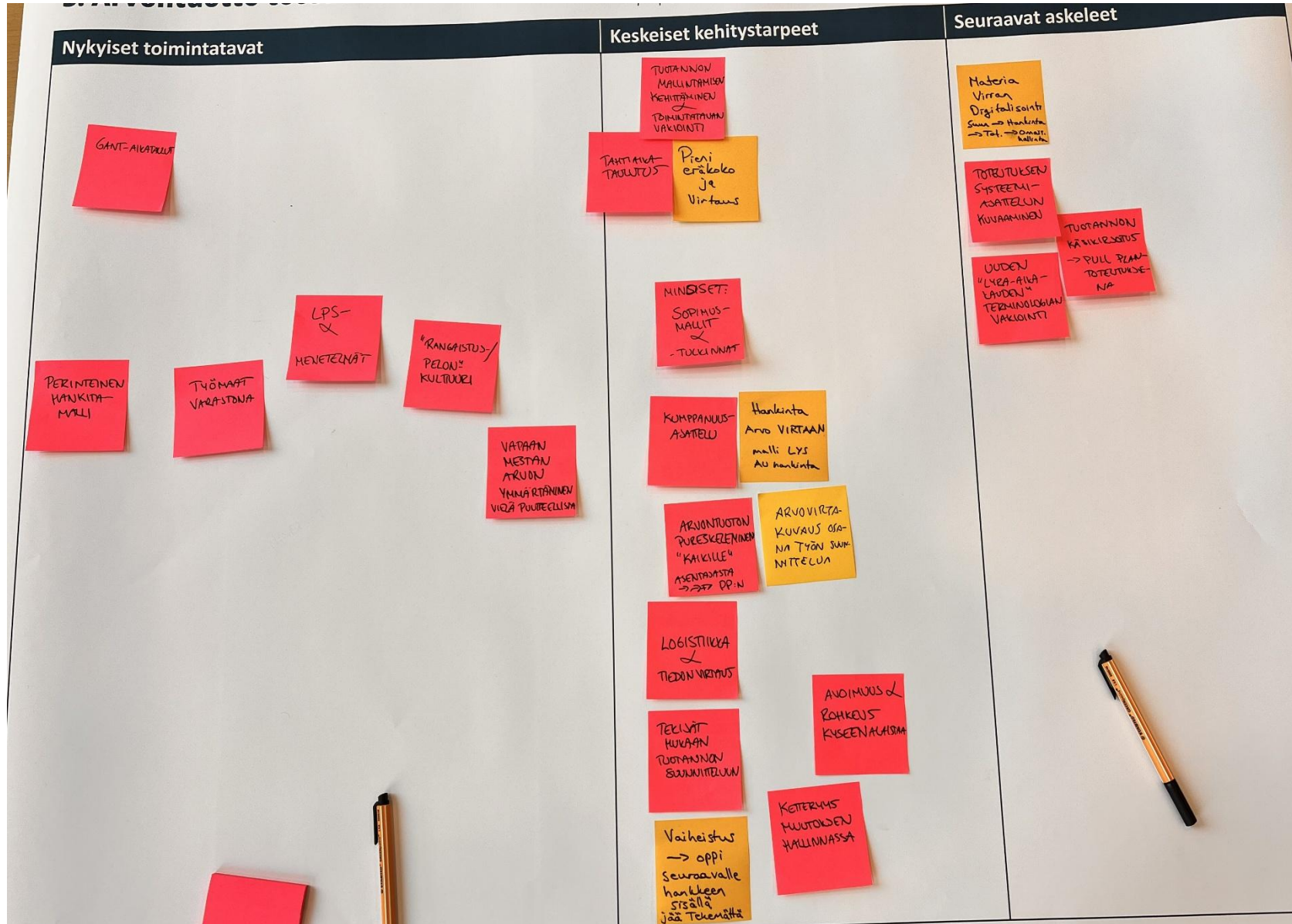
Infra: arvon määrittely



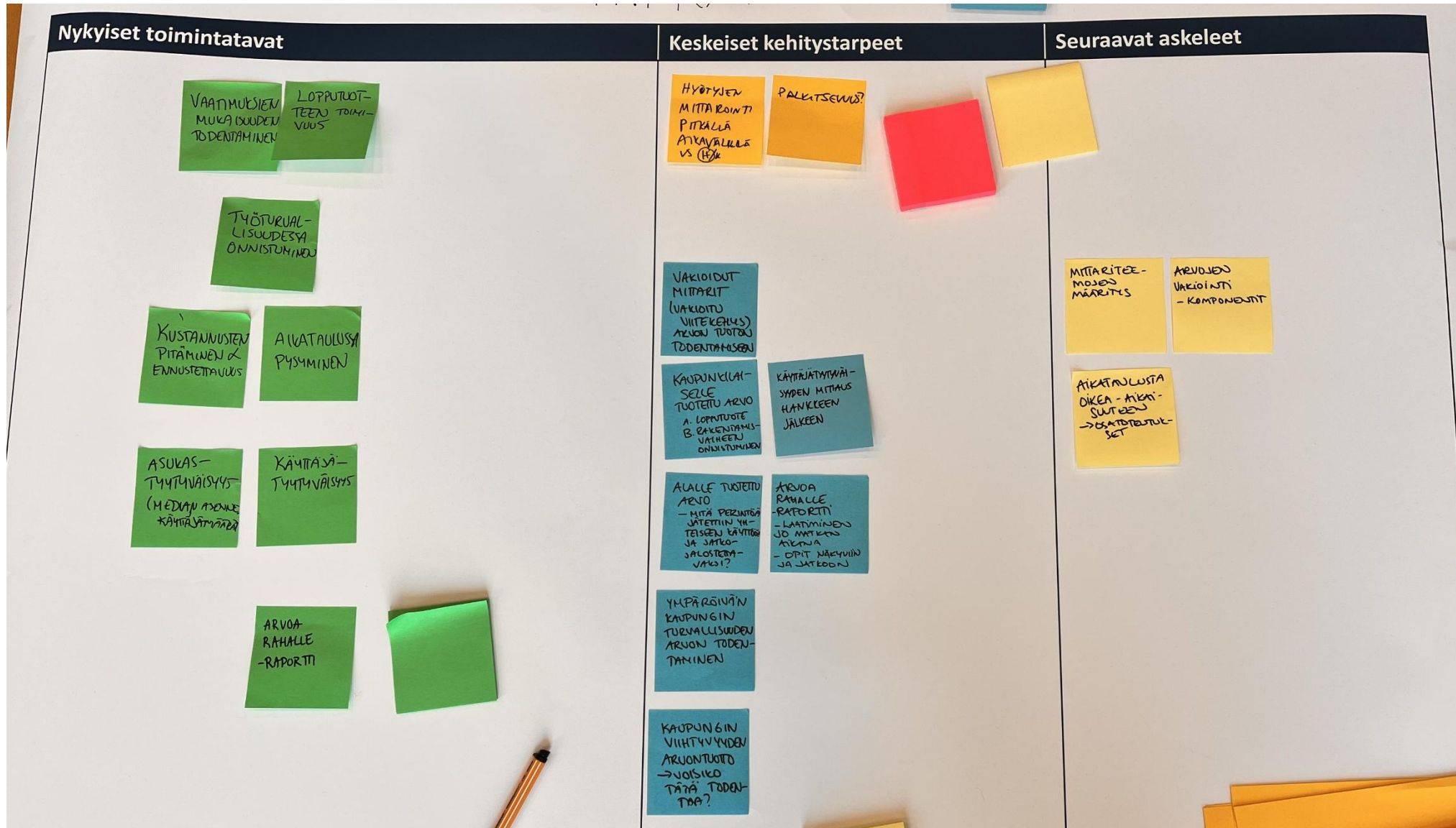
Infra: arvontuotto suunnittelussa



Infra: arvontuotto toteutuksessa



Infra: arvon toteaminen



Reflektio

Palautekysely iltapäivästä ja kokonaisuudesta



Siirry [menti.com](https://www.menti.com) | ja käytä koodia **3891 6873**



Työpajan Mentimeter

Siirry

www.menti.com

Syötä koodi

3891 6873



Or use QR code



LYRA-hankkeen tulevat tapahtumat



- Johtajiston kokous tiistaina 17.6. klo 8.00-9.15
- Seuraava työpaja 5.9.2025, teemana virtauksen parantaminen

KIITOS OSALLISTUMISESTA!



Innostaako ryhmämatka LCI USA vuosikonferenssiin Texasin Arlingtoniin?



Pyydämme ilmoittamaan alustavan kiinnostuksen lähteä matkalle vastaamalla QR-koodin takaa kyselyyn. Lisätietoja saat toiminnan koordinaattorilta: Hannu Ratamäki, info@lci.fi tai puh.+358 400 818 215.



OCTOBER 22-23

CORE PROGRAM

- ✓ Keynote Speakers
- ✓ Breakout Sessions
- ✓ National Owner Panel
- ✓ Exhibit Hall
- ✓ Networking Breaks & Events



LCI CONGRESS

Building Champions:
Constructing the Game
Plan for Lean Success



ADD-ON TO YOUR CONGRESS REGISTRATION

Oct. 20 Golf Tournament or Learning Day (half-day)	Oct. 21 Learning Day (half-day or full-day) Includes Networking Social	Oct. 24 Gemba Day project site visit
--	--	---