



Odotuksesi valmentavaan työpajaan?

Vanhan kertausta,
uuden oppimista

Selkeyttä

Oivalluksia ja kertausta

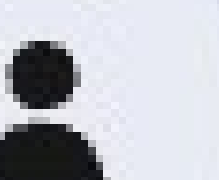
Aktiivista keskustelua ja
ajatusten jakoa

Käytännönläheistä
treenausta

Perusasioiden
ymmärtäminen
arvovirtakuvauksista

Esimerkkejä

Väylän case





Odotuksesi valmentavaan työpajaan?

Ajatuksia

Hyviä ideoita ja
oivalluksia.

Jotain itselle uutta

Hyviä puheenvuoroja

Uusia ideoita

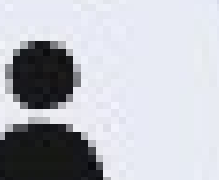
Innostavaa ja energistä
työskentelyä yhdessä!

Toimintatapoja

Hyviä toimintatapoja



39





Odotuksesi valmentavaan työpajaan?

Parempaa ymmärrystä
arvovirroista ja niiden
kuvaamisesta

Arvovirtakuvauksen
perusteet

Uusia ideoita

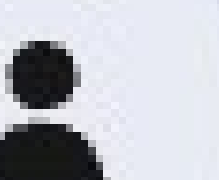
Käytännön esimerkkejä

Miten vastuullisuus saadaan
näkyään konkreettisesti
arvon tuottajana

Ymmärryksen
paraneminen
arvontuottoon

Keskustelua
verkostoitumista
vaikuttamista oppimista
esimerkkejä ideoita uutta

Saada aivot
kääntymään
oikeanlaiseen
kehitysmoodiin.





Odotuksesi valmentavaan työpajaan?

Uutta näkökulmaa, hyviä keskusteluja, syventävää tietoa

Yhteisen Lean kielen omaksuminen

Hyviä käytäntöjä ja onnistumisia

Saada perustietoa käsiteltävistä asioista

Hyviä esimerkkejä arvovirtakuvauksesta sekä käytännön oppeja

Peruskäsitteiden ymmärtäminen arvontuoton näkökulmasta.

Perusasioiden kertausta

Odotan konkreettisia esimerkkejä arvontuoton parantamiseksi





Odotuksesi valmentavaan työpajaan?

Vinkkejä
asiantuntijatyöhön

Arvontuotto on tuttua,
mutta kinnostaa hahmottaa
miten se tässä yhteisössä
ymmärretään.

Esimerkkejä

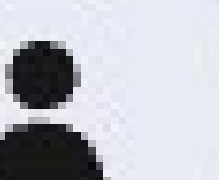
Uuden oppimista,
käytännön esimerkkejä

Uutta tietoa ja tuoda
sitä omaan työyhteisöön

Arvon mittaaminen

Lisää ymmärrystä.,
esimerkkejä ja
toimintatapoja

Arvontuoton
konkretisointia





Mistä haluaisit tänään tehdä arvovirtakuvauksen?

Suunnittelunjohtaminen

Hankinnan valmistelu

Suunnitelmien
kehittäminen

Määrittää hankkeen
arvoa, en arvovirtaa

Väylän hankintacase

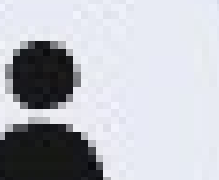
Suunnitteluprosessi

Tuotannon ohjauksesta

Infrakohteen tuotanto,
esim katutyöt



15





Mistä haluaisit tänään tehdä arvovirtakuvauksen?

Kodin terassin
suunnittelu, hankinta,
rakentaminen.

Työvaiheen
laadunvarmistuksen
ketju

Betonielementtien
hankintaprosessi

Suunnitteluprosessista
tyypillisessä
rakennushankkeessa, esim
infra

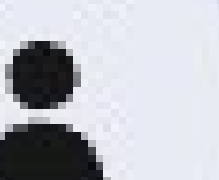
Tuotekelpoisuuden
varmentaminen

Urakoitsijapalaverista

Projektin riskienhallinta



15





Ryhmätyöskentelyn yhteenveto: opit ja oivallukset

Herätti keskustelua

Todettiin että yhteistoiminnallisuus tuo etua verrattuna perinteisiin hankemuotoihin

Eri tahoilla erilaisia intressejä

Pohja voisi ohjata tekemistä tarkemmin, oliko tavoitteena nuolikaavio, uimarata vai mikä. Ilmeisesti kuitenkin aikajana oli hyvä olla. Fiktiivisen keissin kautta hankala päästä "ongelmakohtiin" kösik

Rajauksen tärkeys, riippuvuussuhteet

Työtapa ja mallipohjat on hyvä olla selkeät

Selkeästi määritettävä ja rajattava kuvattava prosessi

Aiheen rajaaminen yllättävän haasteellista, kun uusi työskentelytapa



Ryhmätyöskentelyn yhteenveto: opit ja oivallukset

Yhteisen tilanneekuvan muodostaminen tärkeää työskentelyn aloituksessa

Arvovirta sisältää iteraatiota joten se ei ole täysin suoraviivainen ja sitämyötä myös haastava.

Hyvä tapa jäsenellä. Aikajänteen rajaus tärkeää.

Rajaus tärkeä, kohdentaa ongelmakohtiin

Tässäkin alkuvaiheen määrittely on tärkeää mitä löhdetään tekemään

Jos tekee fiktiivisen casen olisi sen taustalle ehkä hyvä kuvata jonkinlainen yhteinen skenaario /kysymykset joilla skenaario muodostetaan

Aikajännettä ei määritetty ollenkaan, aihe tulee olla melko konkreettinen.

Oli vaikea ensikertalaiselle löytää oikea rajaus aikatauluun nähden, ihan mielenkiintoista kyllä. Mitkä ovat oikeasti tukitoimia ja mitkä arvoa tuottavia, kenelle ne tuottaa arvoa, mikä on näkökulma



Ryhmätyöskentelyn yhteenveto: opit ja oivallukset

Alkuvaiheen
tavoitteiden
kirkastaminen ja rajaaminen

Hyvä keino tarkastella
arvontuottoa eri
osapuolien
näkökulmasta.

Focusointi, ei liian laajaa
kokonaisuutta

Parempi fokusoida
rajatumpaan
kokonaisuuteen.

Aihevalinta tärkeä, hyvä olla
monesta eri näkökulmasta
osallistujia

Haaste miettiä kenelle
arvoa missäkin kohtaa
tuotetaan. Hyvä harjoite.

Pitäisi keskittyä
nykytilaan eikä tulevaan

Arvo vaikea määrittää
muille osapuolille kuin
loppukäyttäjälle tehdyn
fyysisen työn kautta.





Ryhmätyöskentelyn yhteenveto: opit ja oivallukset

Rajaaminen on tärkeää.

Arvon määrittäminen oleellista, jotta voi tunnistaa pää vaiheet ja niiden osalta voi tunnistaa sen missä olisi eniten hukkaa ja tehdä siitä arvovirta kuvausta

Miten allianssin tarjousvaiheessa arvioidaan yksilöiden kykyjä vs. organisaation tukea ja osaamista

Selkeä valmiiksi rajatumpi tehtävänanto olisi voinut olla hedelmällisempi tapa toimia. Kenties sama tehtävänanto kaikilla olisi voinut olla paras.

Miten allianssin tarjousvaiheessa osataan säätää kriteerit hankekokoon mukaan? Onko hankekoolla merkitystä tässä: kehitetyt konkreettiset ratkaisut vs johtamis- ja innovoimispotentiali?



Palaute aamupäivästä (1/2)

Käytännön järjestelyt olivat toimivat

4.3

Tilaisuuden aikataulutus ja rakenne oli onnistunut

4.3

Työpajan alustus oli hyödyllinen

4.4

Keskustelu tuki ymmärryksen syventymistä

4.4

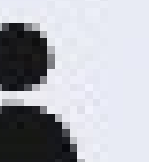
Täysin eri mieltä

Täysin samaa mieltä

2



27





Palaute aamupäivästä, plus / delta (2/2)

Hyvä alustus päivään.

Onnistunut kokonaisuus!

Plus: hyvä tehdä
käsittemäärittelyä
yhdessä ja
harjoittelemalla

Mielenkiintoinen
työpaja! Sain uutta
tietoa.

Hyvät case-esimerkit ja
taustan avaaminen.
Tehtävä oli antoisa
vaikkakin haasteellinen

+aamuiset leivät ja kahvit oli
tosi hyvät -
muistiinpanovälineitä olisi
voinut olla pöydissä
valmiina

+ hyviä aiheita + mainiot
alustukset D valittavat
aiheet kaikki näkyviin, ja
sitten jakautuminen

Etäyhteydet ja ääni toini
oikein hyvin



10





Palaute aamupäivästä, plus / delta (2/2)

Plus hyvät alustukset ja esitykset, delta ehkä tosiaan valmiit aiheet, vaikka 2-3 erilaista niin saisi enemmän ajatusta yhteen aiheeseen miten sitä voi tai kannattaa tehdä

Hyvää: konkreettinen tekeminen auttaa oppimaan ja hoksaamaan Kehitettävää: Konseptin selkeytys - pohjat tai kysymykset miten konseptin rakentamiseksi valmiiksi tukisi ehkä oppimista vielä paremmin

Delta: selkeät tehtävänannot ryhmätyöhön, ei itse kehitellä aiheita



10



Odotuksesi syventävään työpajaan?

Parempi lopputulos kuin
aamupäivällä

Konkreettisia esimerkkejä

Oivalluksia

Ei yritetä ratkoa kaikkea
kerralla

Aamupäivän hyvän
tekemisen jatkaminen

Eteenpäin vievää
konkreettista
keskustelua ja eväitä
LYRA matkalle

Yhteinen ymmärrys

Nimen mukaisesti
syvemmälle menevää
käsittelyä. Työkalumallien
hyväksikäyttöä työpajoissa.



Odotuksesi syventävään työpajaan?

Arvon tuoton konkretisointi,
johtaminen tavoitteiksi,
jatkuva parantaminen

Uusia ajatuksia ja
oivalluksia

Ymmärryksen
syventämistä
arvontuotosta.

Uusia oivalluksia ja
ideoita

Lisäymmärrystä
arvontuoton oikeaan
määrittelyyn ja
kehityskohteiden
priorisointiin/luomiseen

Uusia ajatuksia
aiheeseen liittyen

Suunnittelun arvovirtaan
syvennystä

Kuulla erilaisia ajatuksia
arvontuotosta



Odotuksesi syventävään työpajaan?

Syventää oppi

Työkaluja ja oivalluksia
arvontuoton
määrittämiseen.

Käsitys minne olemme
yhdessä menossa

Ymmärtämisen
syventämistä
arvontuoton ympärillä.

Ymmärryksen ja
osaamisen
syventäminen





Ryhmäkeskustelun dokumentaatio

Ymmärrettävä, että tehdään arvoa eikä "vain toteuteta suunnitelmia". Suunnitelmat ovat (tai pitäisi olla) heijastuma arvosta mitä tehdään

Olisi saatava hankkeissa selkeästi tietoon se mitä arvo kenellekin on

Tämän pitää olla varsinkin pitkillä hankkeilla kehityvä ja jatkuva prosessi

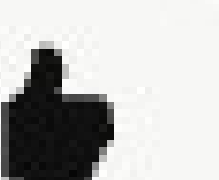
Miten luoda tavoitteita yhdessä.

Tilaajan tavoitteiden ymmärtäminen kaikkien toimesta

Ilman arvon ymmärtämistä arvontuoton johtaminen kohti on mahdotonta. Arvon määrittäminen (asiakkaan asiakas), oikeiden asioiden tekeminen, oikeaan aikaan niin että kaikki osapuolet tietävät sen.

Yhteistoiminnallisissa malleissa suunnittelun ja toteutuksen tavoitteet usein selkeitä mutta miten varmistetaan aliurakoitsijoiden sitominen niihin

Yhteisymmärrys





Ryhmäkeskustelun dokumentaatio

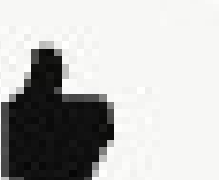
Yhteisten ja eriävien
menestystekijöiden
tunnistaminen

Arvontuotto määriteltävä
joka vaiheeseen. Liikkeelle
yksittäisten itemien
kuvauksista

Menestystekijöiden
määrittely hankkeen
alkuvaiheessa.

Test

Arvon tuoton kuvaaminen joka
vaiheelle. Liikkeelle voi lähteä
yksittäisestä itemistä
suunnittelusta hankintaan,
tuotantoon ja käyttöön



6





Palaute syventävästä työpajasta ja työpajapäivästä (1/3)

Käytännön järjestelyt olivat toimivat

4.2

Syventävän työpajan aikataulutus ja rakenne oli onnistunut

4.2

Syventävän työpajan alustus oli hyödyllinen

4.4

Keskustelu tuki ymmärryksen syventymistä

4.2

Työpajapäivän rakenne (valmentava ja syventävä) oli onnistunut

4.2

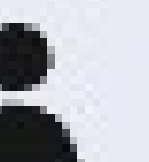
Täysin eri mieltä

Täysin samaa mieltä

2



27





Palaute syventävästä työpajasta, plus / delta (2/3)

Hyvä rakenne ja hyvä keskustelu haastavasta aiheesta

Hyvin valmisteltu

Miksi Infra ja talo oli eriytetty?

Hyvä työpajaosuus, herätti ajatuksia

Pienemmät erät ryhmittöihin.

Kokonaisuus mielenkiintoinen. Ehkä vielä ohjaavammin tekemiseen, lopputulokset aika erilaisia.

+ Valmentava ja syventävät osuudet toimivat mielestäni erittäin hyvin

+ valmentava työpaja oli hyvä idea aihepiiriin orientoitumiseen.



Palaute syventävästä työpajasta, plus / delta (2/3)

Tiiviimpi tehtävänanto
ryhmätyöhön

Hyvää keskustelua

Plus: hyvää keskustelua,
mielenkiintoisia näkökulmia
Delta: vielä oltiin hyvin
ylätasolla, konkretiaa
odotellessa

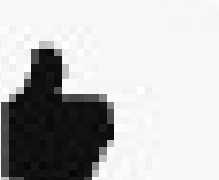
Ymmärrys kasvoi ja
hyvää keskustelua

Hyvät alustukset,
helpompi aloittaa
työpajaosuus

Hieman kiire tuli, hyvää
keskustelua
kokonaisuutena

Hyvin meni! Paljon tietoa
ja hyvät
ryhmäkeskustelut!

Työpaja osuus oli hyvä.
Enemmän keskustelua. Osa
esityksistä ei näkynyt
kunnolla seinältä.





Palaute syventävästä työpajasta, plus / delta (2/3)

Alustukset erittäin hyvät,
työpajat (ryhmätyö) kaipaisi
ryhmään hyvin perehtyneen
vetäjän

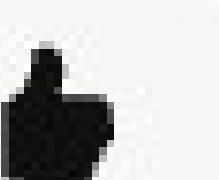
Enemmän aikaa
työpajaosuudelle

+Sopivan kokoinen tila.
D etäilijät jäi etäiseksi.

Hyvä päivä, paljon lisää
ajatuksia.

Kehitettävää: toivottavaa
että kaikilla pisteillä olisi
aluksi moderaattori
opastamassa työstön
aloituksessa

+ aiheen jakaminen infra/talo ja
arvontuoton eri vaiheisiin
syvensi ymmärrystä D
mielestäni olisi tarpeen löytää
konkretiaa, olemme aika
aketeemisella tasolla



Palaute työpajapäivästä (valmentava + syventävä), plus / delta 3/3)



Konsepti oli hyvä

Silmiä avaava

Olin vain iltapäivässä, mutta toimi oikein hyvin. Hyvin pystyi tulemaan "kesken" mukaan.

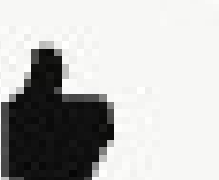
Kaksi osaisuus oli hyvä

Hyvä, kun voi osallistua vain osaan päivästä.

Koko päivä mielenkiintoista settiä, rakenne oli hyvä ja alustus + syventävä toimi

Työpajat olivat hyvin jaksoitettu

Työpajoille jatkossa one pager markkinointimateriaali, jolla voi houkutella osallistujia kotiorganisaatiosta



Palaute työpajapäivästä (valmentava + syventävä), plus / delta 3/3)



Osallistuin vain syventävään osuuteen. Oli itselleni sopivan pituinen

Onnistunut. Hyvä uudistus

Aamupäivän kokonaisuus alusti hyvin iltapäivän settiä

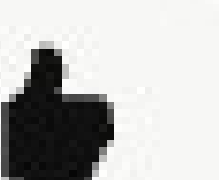
Hyvä jako

Erittäin hyvä. Kaikki puheenvuorot/esittelyt hyviä ja toivat lisäarvoa/näkökulmaa

Jako hyvä, toivottavasti saadaan uusia kasvoja valmentavaan osioon mukaan yhä enemmän

Sopiva aikataulu ja työntäyteinen ohjelma.

Ryhmätyöpajoihin ennakkopanostusta enempi. Alustukset iltapäivällä laadukkaita.



Palaute työpajapäivästä (valmentava + syventävä), plus / delta 3/3)



Hyvä jako, jaksoi
paremmin keskittyä

Konsepti on hyvä, mutta 7h
kahdelle kokonaisuudelle
ruokatauolla on tiukka.

Kokonaisuus hyvä.
Toimintamallit tulevat
megaprojekteista ja enemmän
voisi pohtia, miten käytännöt
soveltuisivat tavanomaisen
kokoluokan hankkeisiin, joissa
kehitysbudjetti on rajallinen.

Hyvin toimi. Etukäteen oli vain
rajatusti kehitysajatuksia
aiheeseen, mutta hyvien
orientoitumisosuuksien
ansiosta sanottavaa kuitenkin
löytyi. Kaksiosaisuus hyvä
haastaviin kokonaisuuksiin.

Hyvä konsepti!
Mielestäni toimii.

Hyvin meni!

Kaksiosaisuus on hyvä tuo
myös joustoa jos haluaa olla
vain osan päivän. Olisi
mielenkiintoista saada lisää
lukusuosituksia kuten Juha
Salminen näitä antoi.

