

# LYRA-hanke

## Lean ja yhteistoiminta rakennusalalla

Hankkeen esittely

Päivitetty 18.8.2025

# Rakennusalan toimijoiden yhteinen T&K-hanke arvontuoton parantamiseksi



- Toteutetaan 4/2025- 3/2028 Lean Construction Finland ry:n ([LCI Finland ry](#)) alaisena **ryhmähankkeena**, jonka ohjaamisesta, toteuttamisesta ja rahoittamisesta vastaa **rakennusalan eri toimijoista koostuva hankekonsortio**
- Hanke jatkaa [RAIN3](#)- ja [IPT4](#)-hankkeiden tuloksellista yhteistyötä tiiviimmin yhdessä **tilaajien ja palveluntuottajien** kesken.

## Lean-rakentaminen kehitystä ohjaamassa



# Hankkeen tavoitteet, painopistealueet ja teemat



**Hankkeen päätavoite:** Rakennusalan arvontuoton ja tuottavuuden parantaminen

## Painopistealueet:

- Arvontuoton varmistaminen
- Kyvykkyyden laaja-alainen kasvattaminen
  - Kehitystyön syventäminen ja laajentaminen organisaatioissa ja koko toimitusketjussa
- Hyvien toimintatapojen vakiointi ja skaalaus

## Teemat

- Arvontuotto
- Vastuullisuus ja lean
- Virtauksen parantaminen
- Lean-johtaminen
- Tiedolla johtaminen ja suorituskyvyn mittaaminen

Hanke pohjautuu lean-rakentamiseen, sen kuuteen periaatteeseen sekä integroitujen projektitoteutusten hankintaan ja johtamiseen

# Toimintaperiaatteet



## Tilaajat ja palveluntuottajat yhdessä

Johtajiston strategiatyöpaja

Johtajiston vuosittainen työpaja, jossa asetetaan toimintavuosikohtaiset tavoitteet.

Johtajiston kokoukset

Johtajiston kokoukset, jossa tehdään päätöksiä ja suunnitellaan hankkeen toimintaa asetettuihin tavoitteisiin pohjaten.

Valmennukset, työpajat, seminaarit ja ekskursionit

Hankkeen osapuolille avoimet, yhteiset tilaisuudet, jotka organisoidaan vuosittaisen toimintasuunnitelman mukaisesti.

Pilottihankkeet

Yhteispilotit tai organisaatioiden omat pilottihankkeet, joissa testataan, kehitetään ja opitaan käytännössä.

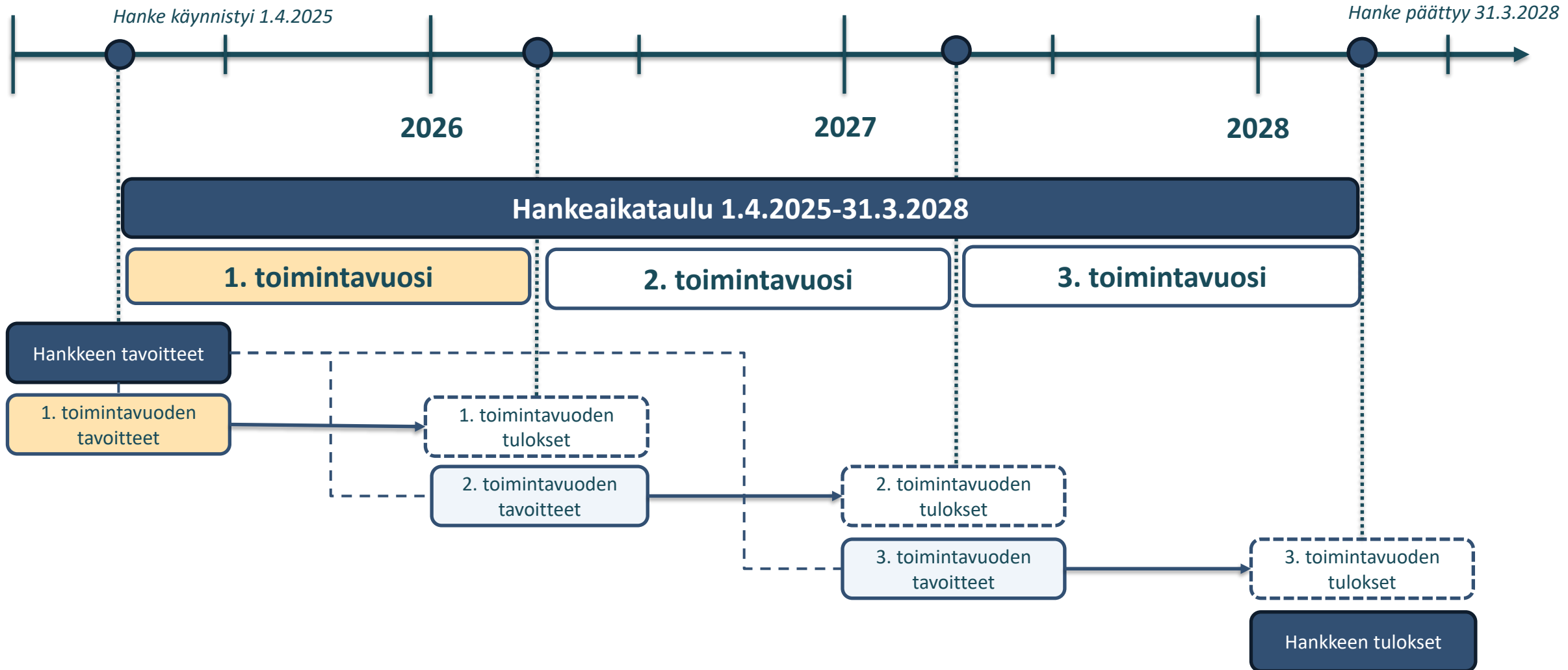
## Kilpailuoikeudellinen ohjeistus ja pelisäännöt

- Emme keskustele tarjoustoiminnastamme, hankinnoistamme, emmekä muista liiketoimiimme liittyvistä kaupallisista asioista
- Kannamme yhdessä vastuun siitä, että keskustelu kielletyistä aiheista keskeytetään välittömästi
- Pitäydymme tilaisuuksissa yhdessä sovittujen asialistojen aiheissa
- Jaamme kaiken työpaja-aineiston avoimesti verkossa
- Osoitamme arvostuksemme puhumalla toisista sekä muista alan toimijoista kunnioittavaan sävyyn
- Toimimme positiivisesti ja kannustavasti yhteisten tavoitteiden saavuttamiseksi

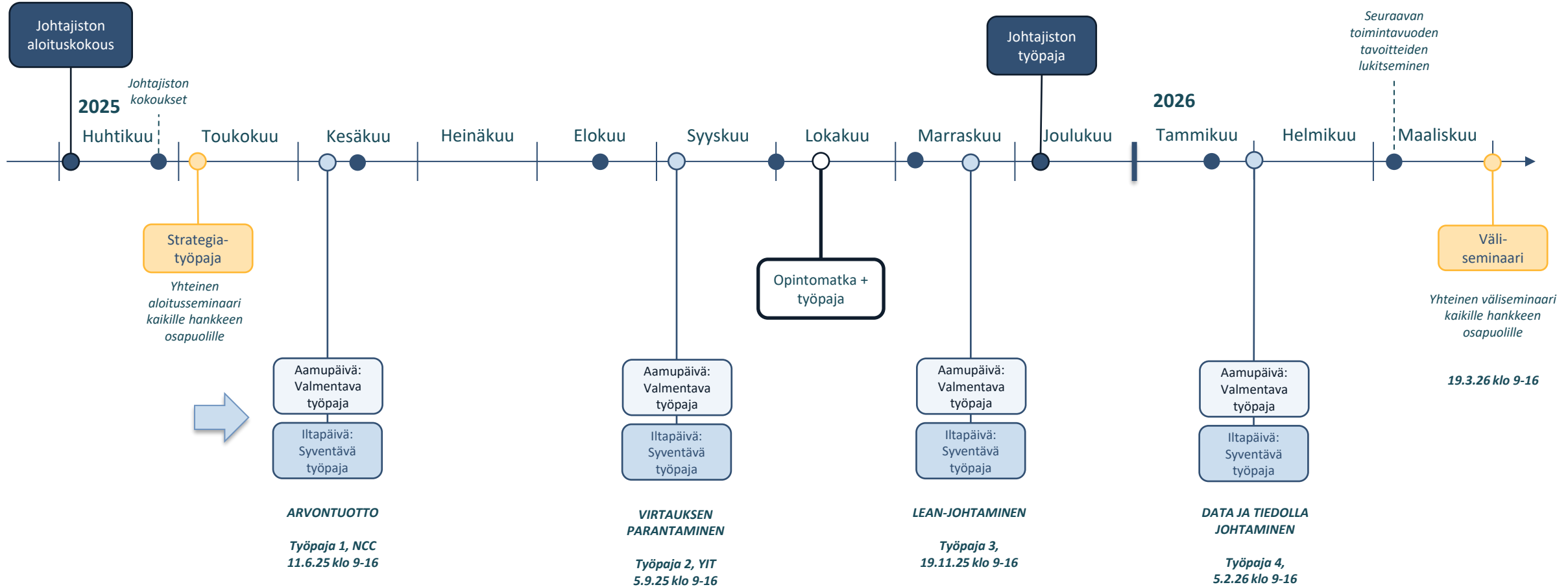


	MITÄ?	KENELLE?	TOISTUVUUS
<b>Johtajiston työpaja</b>	<b>Työpajassa asetetaan kolmivuotisen hankkeen tavoitteet ja tarkennetaan niitä vuosittain. Tulokset muodostavat vuosittainen toimintasuunnitelman.</b>	Laajennettu johtajisto, jossa mukana kaikkien osapuolten edustus	<ul style="list-style-type: none"> <li>• 1 työpaja / toimintavuosi</li> <li>• Ensimmäinen työpaja voidaan järjestää aloitusseminaarin yhteydessä</li> </ul>
<b>Johtajiston kokoukset</b>	<b>Johtajisto johtaa hanketta tekemällä päätöksiä ja organisoimalla yhteiset tilaisuudet toimintasuunnitelman mukaisesti.</b>	Osapuolten edustuksesta koostuva, vaihtuva johtajisto. Vaihtuvuudella varmistetaan kaikkien vaikutusmahdollisuus.	<ul style="list-style-type: none"> <li>• 6-8 kokousta / toimintavuosi</li> </ul>
<b>Valmennukset, työpajat, seminaarit ja ekskursionit</b>	<b>Yhteiset tilaisuudet, joiden tavoitteena on ymmärryksen kasvattaminen, oppiminen ja oivaltaminen sekä yhteiskehittäminen.</b>	Toiminta on avointa kaikkien rahoittajaorganisaatioiden henkilöstölle. Tilaisuuksien aineistot ovat julkisia ja saatavilla verkosta (ipt-hanke.fi, lci.fi)	<ul style="list-style-type: none"> <li>• 8-10 työpajaa/ toimintavuosi, joista osa <ul style="list-style-type: none"> <li>• <b>Valmentavia työpajoja</b>, joissa vahvistetaan ja varmistetaan perusosaamista</li> <li>• <b>Soveltavia työpajoja tai keskusteluita</b>, joissa keskitytään konkreettiseen soveltamiseen</li> <li>• <b>Syventäviä työpajoja</b>, joissa kehitetään alan kärkeäosaamista</li> </ul> </li> <li>• 1 seminaari/ toimintavuosi</li> <li>• 1 ekskursion / toimintavuosi (kotimaa tai KV)</li> </ul>
<b>Pilottihankkeet</b>	<b>Yhteispilotit tai organisaatioiden omat pilottihankkeet, joissa testataan, kehitetään ja opitaan käytännössä.</b>	Pilottihankkeiden henkilöstö, muut pilotointiin osallistuvien organisaatioiden jäsenet	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Yhteispilotit yhteisen aiheen ympärillä (organisoidaan ja rahoitetaan erikseen)</li> <li>• Organisaatiokohtaiset pilotit sovitaan erikseen</li> </ul>

# Lean ja yhteistoiminta rakennusalalla 2025-2028



# Kalenteri 2025-26



# Hankkeessa mukana olevat organisaatiot\*



- AFRY Finland
- Amplit
- Boost Brothers
- Consti Talotekniikka
- Destia
- Fira
- GRK Infra
- IdeaStructura
- Insinööritoimisto Leo Maaskola
- Jatke
- Lujatalo
- NCC Suomi
- NRC Finland
- PEAB
- Ramboll Finland
- Skanska
- SRV Rakennus
- Sweco
- TPEX
- UKI Arkkitehdit
- WSP
- YIT
- Espoon Asunnot
- Helsingin kaupunki
- Helsingin yliopisto
- Helsingin seudun opiskelija-asuntosäätiö (Hoas)
- Kouvolan Asunnot
- KOy Laakson yhteissairaala
- Pääkaupunkiseudun Kaupunkiliikenne
- Tampereen raitiotie
- Tampereen opiskelija-asuntosäätiö (TOAS)
- Väylävirasto

\*Syksyn 2025 kokoonpano. Hankkeeseen myöhemmin liittyminen on mahdollista myös muille organisaatioille.

## Hyödyt osallistujille

- Yhteiskehittäminen ja verkostoituminen samoja teemoja edistävien alan toimijoiden (tilaajat ja palveluntuottajat) kanssa.
- Lean-rakentamiseen ja projektitoteutusten integrointiin liittyvän tiedon laaja-alainen saanti.
- Mahdollisuus liittyä mukaan uutena tai kokeneena toimijana sekä oppia ja haastaa muita toimijoita.

# Osallistumismaksut ja niiden jakautuminen

	Palveluntuottajat	Tilaajat	Hinta (alv 0 %)	Hinta / vuosi (alv 0 %)
<b>Hintaluokka 1</b>	Urakoitsijat, liikevaihto yli 20 milj. euroa	Kiinteistö- ja rakennusinvestointien vuosivolyymi yli 100 milj. euroa	30 000 €	10 000 €
<b>Hintaluokka 2</b>	Suunnittelu-/konsulttitoimistot, liikevaihto yli 20 milj. euroa	Kiinteistö- ja rakennusinvestointien vuosivolyymi 50-100 milj. euroa	22 500 €	7 500 €
<b>Hintaluokka 3</b>	Pienet toimijat, liikevaihto alle 20 milj. euroa	Kiinteistö- ja rakennusinvestointien vuosivolyymi alle 50 milj. euroa	15 000 €	5 000 €

## Osallistumismaksujen jakautuminen

- **80 % hankkeen koordinointi ja operatiivinen ohjaus**
  - Työpajojen järjestäminen, sisällön suunnittelu ja koordinointi
  - Kotimaisten ja ulkomaisten ekskursion järjestely
  - Hankkeen viestintä
  - Johtajiston tukeminen ja kokousten valmistelu yhdessä puheenjohtajan kanssa, sihteerinä toimiminen johtajiston kokouksissa
  - Testausprojektien käynnistäminen ja niistä saatavien tulosten dokumentointi yhdessä sovitulla tavalla
- **10-15 % Hankekonsortion yhteinen varaus muuttuvien kulujen kattamiseen**
  - Tilavuokrat, tarjoilut, työpajan tarvikekulut, puhujakulut, johtajistossa yhteisesti sovitut muut kulut
- **5-10 % LCI Finland ry:n toiminnan tukeminen\***
  - Verkkosivujen ylläpito ja pienkehitystarpeet
  - Muun LCI Finlandin toiminnan tukeminen

\*LCI Finland ry:n jäsenmaksu yhdistykseen liittyneille organisaatioille on 500 €/vuosi, mikä tarkoittaa 5-10 % osuutta vuosimaksusta hintaluokasta riippuen.

# Lisätiedot



## Hankekoordinaattorit

**Sari Koskelo**

[sari.koskelo@vison.fi](mailto:sari.koskelo@vison.fi)

040 419 4941

**Tarja Merikallio**

[tarja.merikallio@vison.fi](mailto:tarja.merikallio@vison.fi)

050 434 8335

**Veera Muukkonen**

[veera.muukkonen@vison.fi](mailto:veera.muukkonen@vison.fi)

040 827 8170