HOSHIN KANRI

Miika Ronkainen, Vison Oy

Hoshin Kanri

方　針

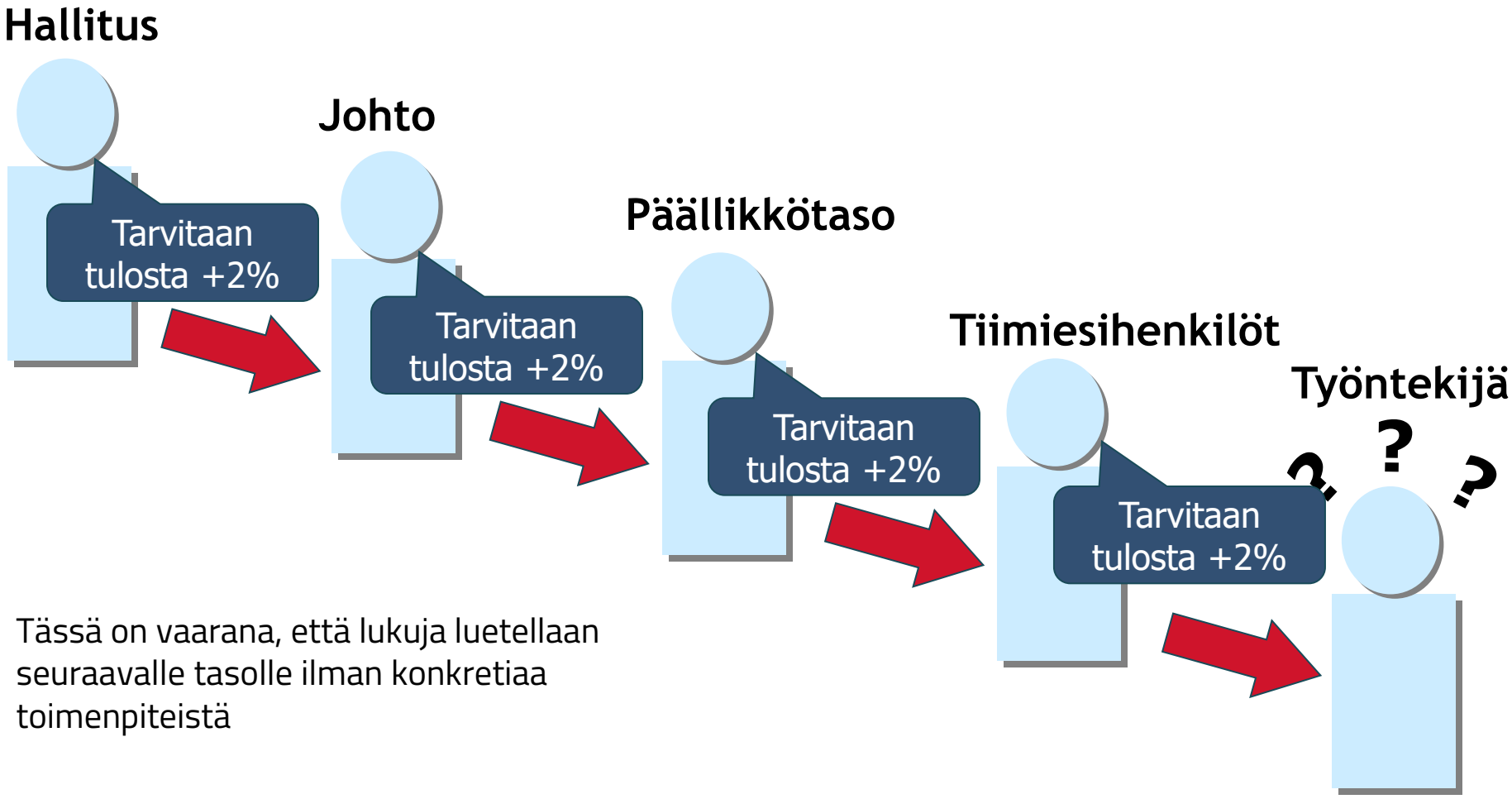
HO
Direction

SHIN
Pin, needle, hook

Direction / Policy / Strategy / Plan

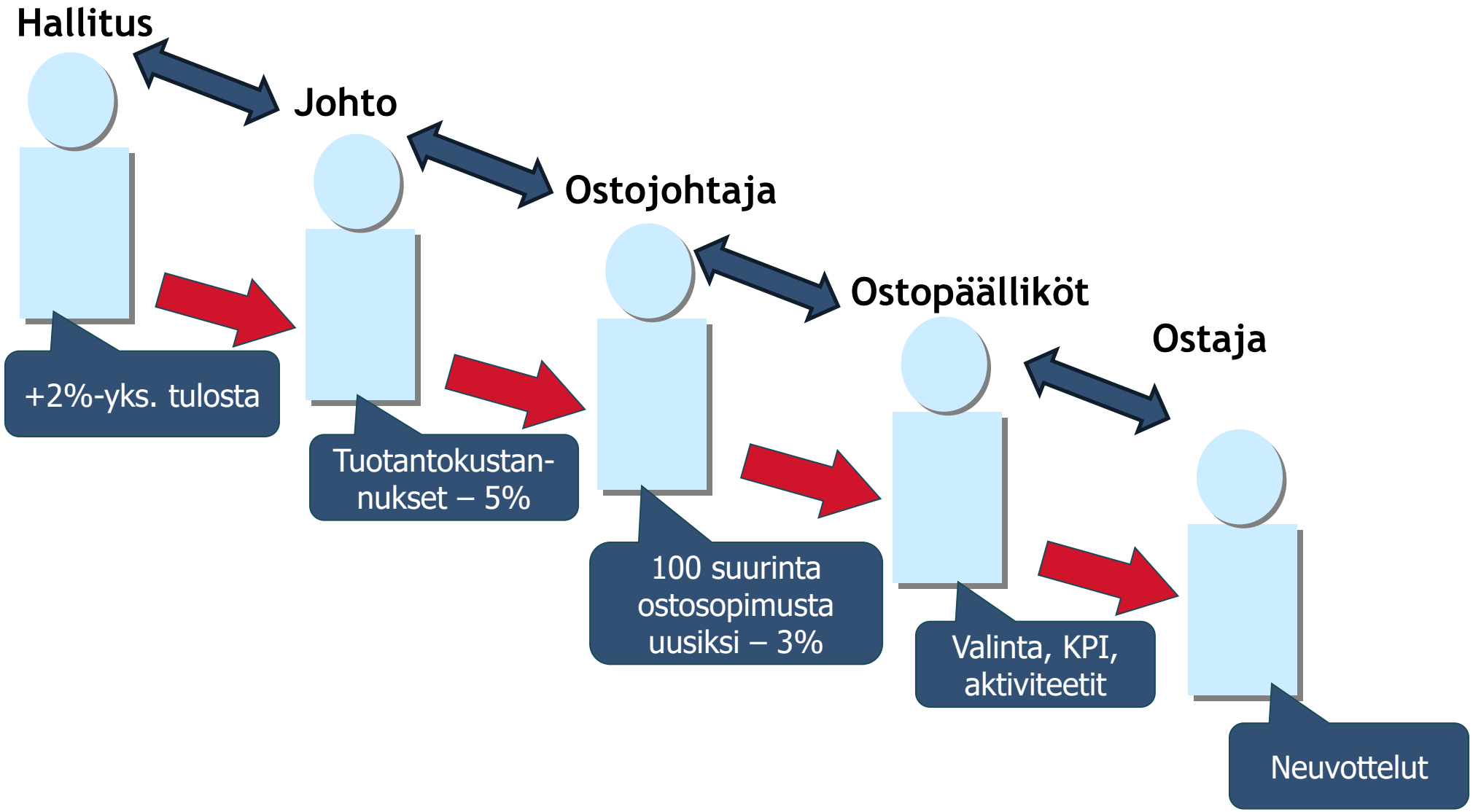
MITEN HOSHIN KANRI

PERINTEINEN MALLI (Tunnel management)

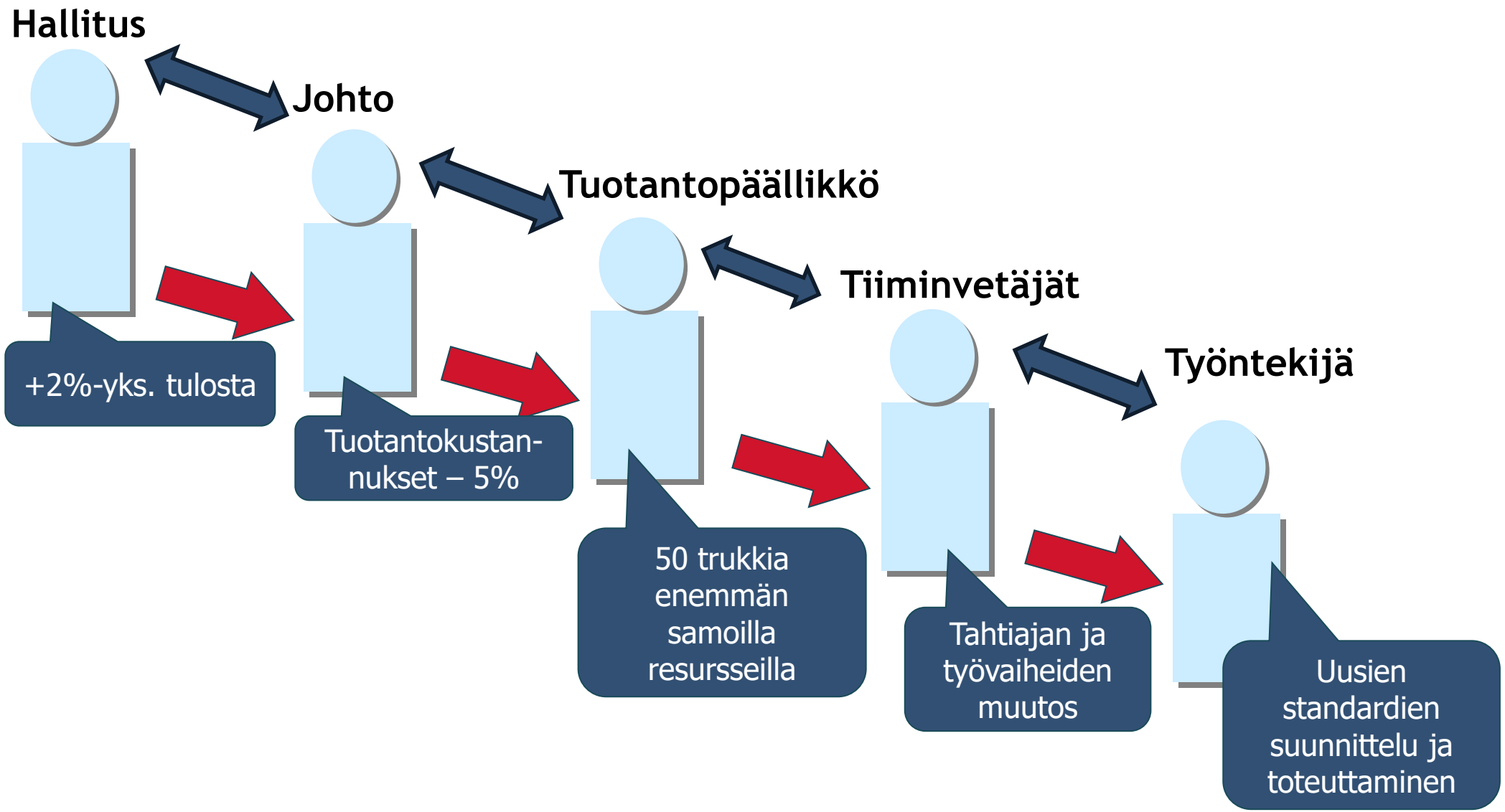


Tässä on vaarana, että lukuja luetellaan seuraavalle tasolle ilman konkretiaa toimenpiteistä

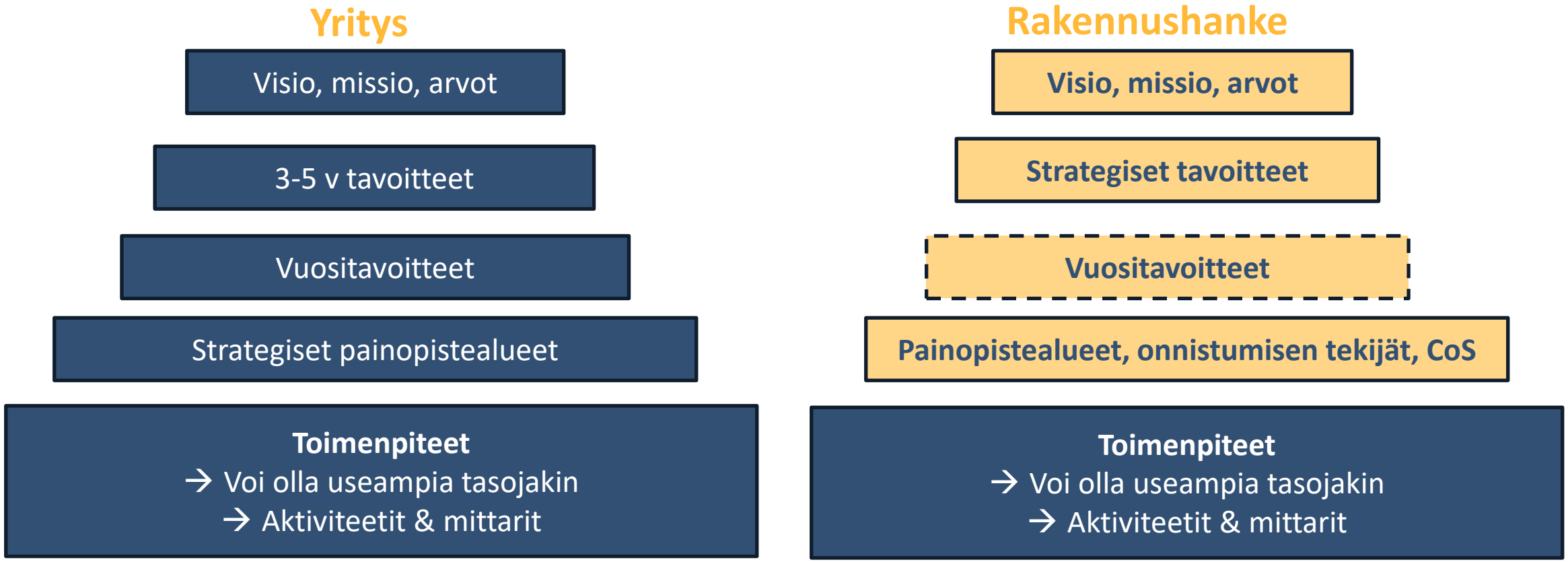
MITEN HOSHIN KANRI



MITEN HOSHIN KANRI



Hoshin Kanrin logiikka ja aihealueet



- Toimenpiteet kuvataan ”aktiviteetteina”, ei vain mitattavina asioina = mitä pitää oikeasti tehdä millä joukolla. Lisäksi mittarit tukemaan näitä.

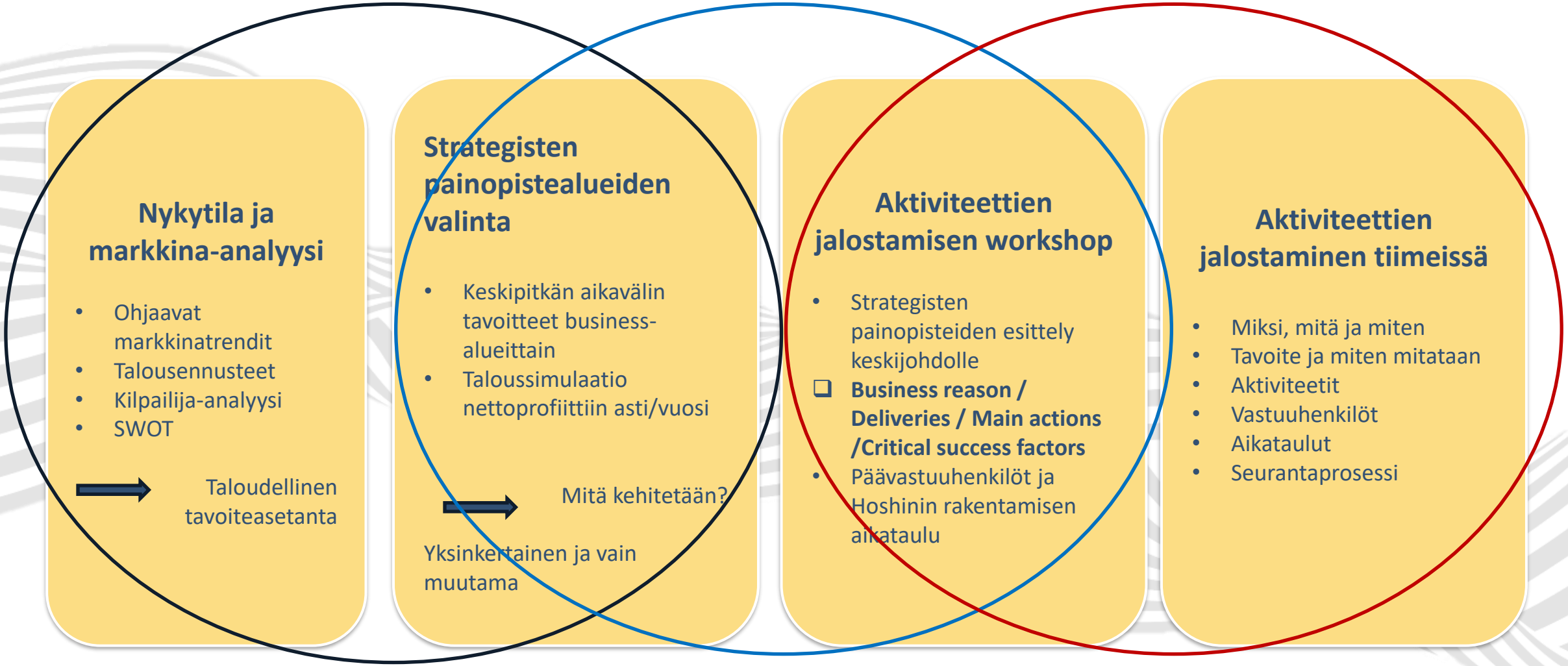
Hoshin Kanri

Visio, missio	3-5v tavoitteet	Vuositavoitteet	Strateginen painopistealue	Toimenpideryhmät
Lean-rakentamisen edelläkävijä Rakennusalan kulttuurin muuttaminen	Kannattava kasvu perustuen vahvasti osaamispohjaiseen erottautumiseen	Liikevaihto 5 M€	Teollisen rakentamisen ja tietojohtamisen arkeistaminen ja rohkeissa kokeiluissa onnistuminen	Tietojohtamisen palvelukonseptien vakiointi
	Liikevaihdon kasvu > 15 % / vuosi	Liikevoitto > 25 %		Uuden tutkimushankkeen käynnistäminen
	Liikevoitto >25 %			Tarvittavan järjestelmäosaamisen haltuunotto
				....

Hoshin Kanri

	Mitä, miksi, miten?	*Miten / millä toteutumista mitataan?*	*Mikä on aktiviteetin tavoite*	*Aktiviteetin aloittamisen ajankohta*	*Aktiviteetin loppumisen ajankohta*			*2025*	*2026*	
Strateginen painopistealue	**Aktiviteetin kuvaus**	**Mittari**	**Mittarin tavoitearvo**	**Aloitus pvm**	**Lopetus pvm**	**Vastuuhenkilö (ja tiimi)**		**Joulukuu**	**Tammikuu**	**Helmikuu**
Vaikuttavuuden lisääminen osana viestinnän ja näkyvyyden systemaattista toteutusta	Mitä: Tarkoituksenmukainen allianssihankkeiden tietopankki, joka on helposti saatavilla, päivittyy säännöllisesti ja on todenmukainen kuvaus allianssihankkeista, jota hyödynnetään systemaattisesti markkinointi-, viestintä- ja myyntiaineistoissa. Miksi: Data tukee markkinointia sekä viestintää tehden tuloksista läpinäkyvää, todennettua ja uskottavaa. Miten: **1. Olemassaolevan allianssidatan kerääminen yhteen paikkaan kaikkien saatavilla olevien projektien osalta** **2. Laadullisen palautteen kerääminen asiakkailta systemaattisesti tarvelähtöisesti** **3. Taustatiedon sisällön laajentaminen ja jatkuvan päivitysprosessin määrittely + jalkautus** **4. Tilannekuvan visualisointien hyödyntäminen muissa materiaaleissa kevät/kesä 2026 (tieto sisäisesti helposti luettavissa)**	**Välitavoitteet:** 1. Tilannekuva julkaistu osana allianssiraporttia 2. Prosessi määritelty ja pilotointi käynnistetty 3.1. Datan keräämisen tarpeen ja tavoitteen kirkastaminen (Visonin allianssiosaaminen vs. allianssimalli) 3.2. Severan datan hyödyntämismahdollisuuksien määrittely 3.3. Tietopohjan laajentaminen määriteltyä käyttötarvetta tukevaksi **Mittari:** Hankedatan kattavuus Suomen allianssihankkeista huhtikuuhun 2026 mennessä	**Välitavoitteet:** 1.-4. tehty todennetusti huhtikuuhun 2026 mennessä **Mittari:** Datan kattavuus >85 % käynnistyneistä/valmistuneista allianssi-hankkeista				Suunnitelma	Allianssidatan yksinkertaisin versio tehty 100 hankkeen osalta	Allianssiraportin 1. versio valmisteltu, uuden allianssidatan päivitysprosessi kuvattu	Allianssiraportti julkaistu ja ensimmäinen versio datan visualisoinnista tuotettu
							Toteuma			
							Arviointi			

Strategiatyön vaiheet



VISIO

TOTEUTAMME YHDESSÄ MAAILMAN PARASTA JA VASTUULLISINTA KAUPUNKIKEHITYSTÄ

INFRAOHJELMA HELSINKI

OHJELMASTRATEGIA

Tukee projektitoteutuksien tavoitteiden saavuttamisen edellytysten syntymistä ja toteuttamista

Varmistaa LEAN-periaatteiden soveltamisen ja kokonaisuutena jatkuvan parantamisen projektitoteutuksilta toisille

Luo yksilöille ja yhteistyölle kasvun paikkoja sekä kehityspolkuja osana projektitoteutuksien läpivientiä

Johtaa matkaamme kohti yhtä allianssia ja ISO-sertifiointia

INFRAOHJELMA HELSINKI

OHJELMAN VASTUULLISUUSTAVOITTEET

- Hiilitietoinen
- Hyvinvointia lisäävä
- Luontopositiivinen
- Hallinnollisesti ja taloudellisesti läpinäkyvä
- Resurssiviisas
- Tulevaisuuden tarpeet huomioiva

INFRAOHJELMA HELSINKI

ARVOT

ARVONTUOTTOA REILULLA KUMPPANUUDELLA

- Olemme osa ratkaisua kokonaisuutta optimoiden
- Parannamme jatkuvasti reflektoiden

ASIAKAS KESKIÖSSÄ

- Kuuntelemme ja kehitämme
- Varmistamme tarpeet osallistavalla vuorovaikutuksella

TEKIJÖITÄ TUKIEN JA ARVOSTAEN

- Vuorovaikutamme avoimesti
- Edistämme läsnäololla yhteisöllisyyttä

EDELLÄ-KÄVIJYYTTÄ INTOHIMOLLA

- Opimme ja kehitymme
- Innovoimme rohkeasti

LYS-allianssin toteutusstrategia

Hankkeen yhteinen kulttuuri ja osaamisen vahva integraatio

- Olemme ylpeinä yhdessä LYS-brändin alla.
- Hallitsemme hankkeen osissa ja osista koostuvan kokonaisuuden.
- Big roomissa työskentelee ihmiset käyttäjistä alihankkijoihin.

LYS way

Ympäristö ja vastuullisuus tekemisen keskiössä

- Ympäristön vaatimukset hankinnalle
- Massojen käsittelyssä ympäristö- ja vastuullisuus keskiössä
- Positiivinen yhteistyö laadunvarmistukseen pitkäaikaisten ratkaisujen tuottamiseksi
- Toiminnan digitalisaatio
- Oman työn arvostus

Lean-rakentamisen ja digitalisaation hyödyntäminen

- Lean-johtaminen
- Jatkuvan parantamisen kulttuurin kehittäminen
- Digitalisaation arjentaminen suunnittelijoista asentajiin, projektinjohdosta työnjohtoon

Työmaa-logistiikkaan panostaminen

- Tehokas työmaalogistiikka, joka on selkeä ja turvallinen sidosryhmille koko hankkeen keston ajan
- Eräkoon pienentäminen, JOT, tahtituotanto ja esivalmistus

TVD-prosessin mukainen toiminta

- Budjetti on reunaehto
- Hankkeen osien ja osista koostuvien kokonaisuuden hallinta
- TVD-prosessin jatkuva parantaminen sekä digitaalinen tilannekuva
- Suunnittelu- ja rakentamisratkaisujen arviointi

Esimerkki tavoitteiden pilkkomisesta/konkretisoinnista

Aseta tavoitteet

Turvallisuus

Laadunvarmistus

Päivittäisjohtaminen

Suunnittelun ohjaus

Logistiikan tulee tukea päivän tahtia

Yksikön johto

Kustannusten vähentäminen ja katteen parantaminen X % (€)

Projektin johto

Läpimenoajan lyhentäminen X % (pv)

Projektin johto

Tahtituotanto 1pv tahti, (xxm^2 tahtialueet)

Työnjohto

Luo joka päivä edellytykset päivän tahdin onnistumiseen, paranna jatkuvasti

Vaunujen vastuuhenkilöt

Pidä päivän tahti, vakioi ja paranna jatkuvasti

Lean rakentamisen periaatteet

Luo edellytyksiä, kuuntele ja ota palautetta vastaan