Millä mielin työpajapäivään?

1 25

Kysymyksiä tai kommentteja Henrille?

Todella esimerkillistä toimintaa!

1

Keskustelu: nostot alustuksista

Datan oikeellisuuden varmistaminen on tärkeää

Intressien linjaaminen osaksi tarjouspyyntöasiakirjoja. Visio, johon tähdätään on niin kirkas, että kaikki ymmärtävät sen ja saavuttamisen välitavoitteet.

Arvontuoton varmistamisen prosessissa mennään yleensä aina toisin päin kuin Henrin esittämä malli; aluksi kiirehditään mittareihin ja dashboardeihin.

Termit kuntoon ja yhteisesti ymmärretyksi

On tärkeää ymmärtää mistä arvo omistajalle/rakennuttajalle syntyy. Arvo ei ole ainoastaan laatua, kustannuksia ja aikataulua.

Hyviä esityksiä. Alalla pitäisi muistaa keskittyä nimenomaan arvoa tuottaviin toimenpiteisiin, tiedolla johtamisen tulisi ennen kaikkea ohjata kannattavuuteen.

Datan kerääminen ja koherenttina pito ei ole ns "kaikkien asia", kokonaiskuva kärsii. Tietopohja riittämätöntä ja yhteismitallisuudessa puutteita. Työmaalla paljon tekoja joista ei synny dataa

Ymmärrys siitä kuka on asiakas puuttuu.

10

Keskustelu: nostot alustuksista

Työmaatasolta vakio datan saaminen on haaste. Hankkeen toimijakenttä on hyvin pirstaloitunut ja toimintatavat vaihtelevat eri toimijoittain.

Tiedolla johtamisessa ollaan asian ytimessä. Kysymyksenä on, että miten saadaan tilannekuvat ohjaamaan arvoa tuottavia toimia.

Tietoa on paljon ja siihen on vaikea luottaa.

Tekoälyssä nähdään potentiaalia, mutta alan tietorakenteet ja vähäinen data ei tue sen käyttöö.

Haaste siinä, kuinka projektitasolta tieto saadaan portfolio tasolle ja yritystasolle. Ja miten ylläpitovaiheessa edelleen hyötyä hanketasolla kerätystä tiedosta

Vakiomallit, Kokemuksen vienti eteenpäin Tavoitteista tehdään kannustimia --> motivointi Tavoitteiden läpikäynti kaikkien osapuolten kanssa --> luodaan yhteinen ymmärrys--> sitoutuminen

Kaikki osapuolet tarvitaan mukaan hankkeilla tiedolla johtamiseen. Yhteisiä vaihtoehtovertailua tietoon perustuen.

Data ei synny tyhjiössä Eritasojen tiedolla johtaminen Keskustellaan ja jaetaan tietoa Priorisointi --> ei ristiriitoja tavoitteiden välillä

Keskustelu: nostot alustuksista

Tiedolla johtamisen tavoitteet tulee olla selkeitä ja yhdessä ymmärrettyjä

Luottamus toimijoiden väliltä puuttuu.

Kokonaisvaltaisuus: kokonaiskuvan ymmärrys.

Tiedonhallinnan taso pitää määritellä yhdessä ennen hanketta. Tämän jälkeen vakiointi ja leanin mukaista tekemistä.

Datan määrä pomppaa nopeasti 0->100. Miten saadaan osapuolet pysymään mukana ja käyttämään tietoa jota kerätty? Miten varmistaa yhteismitallisuus? Oikean tiedon saanti? Mitä oikeasti tarvitaa? Ähky

Pitäisi saada jatkumoa hankkeiden opeista myös tiedolla johtamiseen.

Turvallisuus tulisi olla lähtökohta. Suunnitteluun turvallisuus mukaan ja esimerkiksi allianssi-hankkeiden opit hyötykäyttöön muille hankkeille ja koko yritykselle.

Data ohjaa ja auttaa, mutta tarvitaan myös kokemusta lukemaan tilannekuvaa ja ymmärtämään

10

Keskustelu: nostot alustuksista

1. Tiedä mitä halua, tämä luo aidot edellytykset muille -muille tilaajille mallia 2. Kynä ja paperi riittää kun on prosessi 3. Tavoite tarvitsee ohjaavat mittarit

Tilannekuva edellyttää standardointia ja vakiointia, jotta reaaliaikainen yhteinen tilanneymmärrys tukee yksilön tavoitteita ja ohjaa toimintaa samaan suuntaan.

Tilannekuvia on jo rakennettu, mutta on haastavaa. Roolien mukaiset tilannekuvamittarit helposti saatavilla. Tekoälyn mahdollisuudet tilannekuvan luomisessa, mutta kuka vastaa datan tulkinnasta?

Mitkä merkitseviä mittareita, datan laatu, tulevaisuuden mahdollisuudet omien tilanne kuvien luomiseen ilman BI

Työpajatyöskentelyn opit ja oivallukset - Mitä viet mukanasi?

Markkinatilanteen AI ratkaisu joka etsii useasta lähteestä ja tuo pohjaa urakkamuodon päätöksenteolle

LMT -prosessin vakioitu ja yhteinen CBA palvelu

Alan lähtötietojen vakioitu datapohjainen malli

Datavirtojen reseptointi ja tuotteistaminen

Yhteinen suunta alan tietoipohjan parantamiseksi joka synnyttää imua

Vakioidaan firman sisäisen tiedon virtausta ulospäin

Miksei tuoteta roolipohjaisi tilannekuvi..

Tuotetaan tiedonvirtauksen luottamuskehikko. Ja lähdetään siitä parantamaan luottamuspääomaa yhteisesti.

13

Työpajatyöskentelyn opit ja oivallukset - Mitä viet mukanasi?

Yhteistoiminta alalla ainakin teoriassa ratkaisee tässäkin monia haasteita

Hankeperintö terminä ja sen tärkeys yrityksen jatkuvalle parantamiselle

Tietoturva ja hankeperintö puhututtivat

Varhaisen vaiheen yhteistyö auttaa koko hankkeen läpi

Edelleen samat ongelmat laajasti, tavoitteet epäselvät. Omat ja yhteiset tavoitteet.

Yhteiset toimintatavat auttaisivat alaa eteenpäin

Tilannekuvan vakiointi omassa organisaatiossa johtamisentasolla.

Ymmärrä muiden osapuolten tietämättömyys sinulle merkityksellisistä asioista ja kerro mitkä on sinun työn suorittamisen edellytykset

Työpajatyöskentelyn opit ja oivallukset - Mitä viet mukanasi?

Kyse on todella isoista asioista ja työpajassa pintautuneet asiat pintaraapaisuja. Nähtävissä dataähky, osaamisvaje, vakioimisen puute, vääränlainen ai hyödynnys, yhteisen tavan puuttuminen

Datan laatu saatava kuntoon

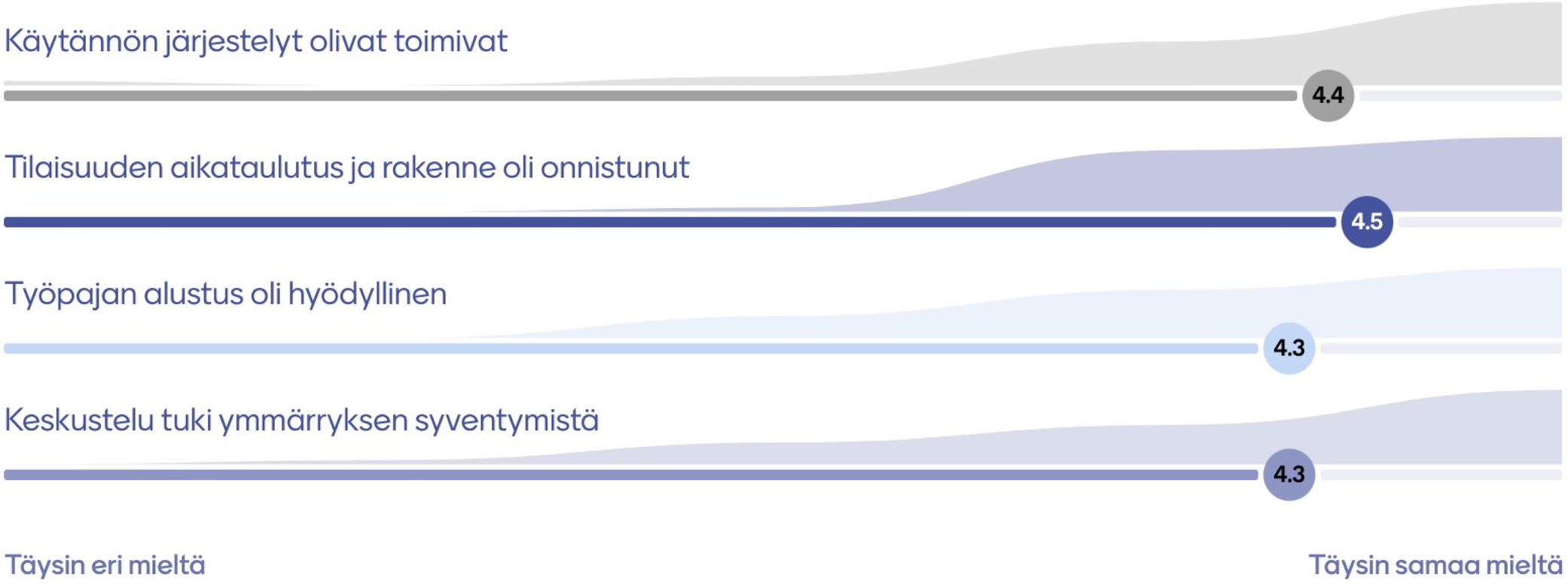
"Oikean maailman" työstä ei jää samanlaista digitaalista jalanjälkeä kuin softan käyttämisestä. Jotta tiedolla voidaan johtaa työmaalla tapahtuvaa tekemistä, pitäisi dataa saada nimenomaan työmaalta.

Valikointi, joka mahdollistaa vertailtavuuden

Vakiointi, yhteinen ymmärrys ja tämä on matka jossa meillä pitäisi olla yhteinen suunta

Tietokantoihin kouluttaminen ja pääsy muillekin kuin ns. “ylläpitävälle konsultille“. Tietoja voi päivittää ja exportata vähemmälläkin tiedoilla.

Palaute aamupäivästä (1/2)



4

33

Palaute aamupäivästä, plus / delta (2/2)

Hybriditoteutuksen toimivuus loistava, kuten aina.

Äänenlaatu etäosallistujille tosi hyvä.

Tilaajan puheenvuor erittäin mielenkiintpinen. Olisi kiva kuulla syventävä osio ja konkreeettiset opit piloteiata

Hyvää keskustelua, kohtaamiset ovat tärkeitä. Tärkeä aihe.

Loistavat keskustelut, hyvä osallistuminen

Mielestäni paras tähän mennessä

Puurobaari best! Hyvät toimivat tilat. Selkeä juoksutus ohjelmassa. Työpaja hyvä, haastavaa vaan päästä pintaa syvemmälle kun laaja tehtävä ja haastava aihe

Etänä todella sujuvaa ja ääni kuuluu erinomaisesti!

1

15

Palaute aamupäivästä, plus / delta (2/2)

Alustukset ja aiheet erinomaisia: Perusteita, mutta myös aiheen parissa pidempään olleelle mielenkiintoista asiaa ja uuttakin.

Hyvä tilaisuus mutta hieman myös aamupäivään syvempää, esimerkkejä käsittelyyn.

Miron käytön kanssa alkuhaasteita kun ei ole itse aikaisemmin kunnolla käyttänyt

Ajankohtainen aihe 👍

Hyvää keskustelua ja avointa pohdintaa. Mielenkiinnolla iltapäivän haasteiden purkamista odottaen :)

Tehtävä voisi olla yksinkertaisempi – parempi syventyminen tiettyyn ongelmaan

Hyvät ja tiiviit alustuspuheenvuorot. Hyvä akustiikka tilassa.

Etänä toimi hyvin

1 15

Palaute aamupäivästä, plus / delta (2/2)

Helsingin yliopiston arvon tuotto oli oivaltava

Kaikilla tuntuu olevan samat ongelmat eli suunta pitäisi olla kaikilla sama.

Pienryhmä Oulussa hyvä.

1

15

Odotuksesi syventävään työpajaan?

Uusia innovatiivisia ratkaisuja

Laajentaa omaa ymmärrystä asiaan

Hyvien käytäntöjen ja kokemusten kuulemista muilta organisaatioilta

Perehtymistä syvemmin aiheeseen

Uutta tietoa

Kokemuksia käytännöistä ja miten mahd haasteita on ratkottu

Toivottavasti mennään paljon syvemmälle, kuin aamulla. Datan vakiointi on hyvä tavoite, mutta liten ja mitä muuta.

Jotain konretiaa mitä yhdessä voisi alalla vakioida tähän liittyen

16

Odotuksesi syventävään työpajaan?

Konkreettisia käytäntöjä

Olisi kiva, jos olisin viisaampi lähtiessä kuin tullessa.

Kokemuksia muilta.

Astetta syvemmälle, mitä tilannekuvan hyödyntäminen vaatii organisaatiolta

Oman ymmärryksen lisääminen

Konkretiaa casejen avulla

Mielenkiintoisia ideoita tiedon käytöstä ja mahdollisuuksista.

Datan vakioimisen ja laadun parantamisen haasteiden tunnistamista ja ehkä jopa ajatuksia näiden kehittämisestä

16

Kysymyksiä tai kommentteja Caritalle ja Larsille?

Miten rakennatte roolipohjaisen tilannekuvan? Miten varmistatte, että kokonaiskuva hankkeesta säilyy kaikilla?

Hyödynnätte tekoälyä, miten varmistatte että datan laatu on riittävää tekoälyn hyödyntämiseen?

1

Kysymyksiä tai kommentteja Severille?

Mitä konkreettisia päätöksiä on tehty hiilijalanjälkidataan perustuen?

Viimeisen kalvon kehä: mihin panostaisit vakioinnin jos joutuisit toiselle hankkeelle rakentamaan tiedolla johtamisen järjestelmän?

Miten data hallittu niin, että aina käytetään parasta datalähdettä siinä hetkessä, esim. raudoitteet? (Suunnittelu-hankinta-toteutunut määrä)

3

Keskustelu: nostot alustuksista

Hukka 360 herätti paljon ajatuksia

Kyse on muutosjohtamisesta

Oli sitten kerrostalo- tai infrarakentamista, niin lähtökohtaisesti samat ongelmat

Tärkeää juuri kehittää monistettavia malleja hankkeiden yli

Voisiko metatietojen täyttämisessä hyödyntää tekoälyä? Ei oikein kenelläkään ole kokemuksia, että dokumenttienhallinnassa metatietojen hyödyntäminen olisi onnistunut.

Pienempien organisaatioiden maturiteetti, miten saadaan pienemmiltä organisaatioilta myös data?

Miten ratkotaan erittäin isoa ongelmaa? Pitääkö meidän hahmottaa iso kokonaisuus? Vai etenemmekö, jos ratkaisemme palan kerrallaan.

Me itse (suomalaiset) olemme haasteemme aiheuttaneet itsellemme

7

Keskustelu: nostot alustuksista

Datan luotettavuus ja laatu on oire Paljon manuaalista syöttämistä jota pitäisi automatisoida Heikon lenkki on ihmisten yhteistyö datan laadussa, yhteiset pelisäännöt Datavastuullinen projektille

Tarvitaan hyvää kilpailua alalle, jotta sen markkinatalous rullaisi paremmin

Miten hankkeet ja eri tahot niillä saadaan niillä toimimaan yhtenäisesti, jotta saadaan yli hankkeiden yhtenäistä dataa.

Prediktiivinen High Low ML malli tilannekuvassa. Näitä voisi hyödyntää laajemmin alalla

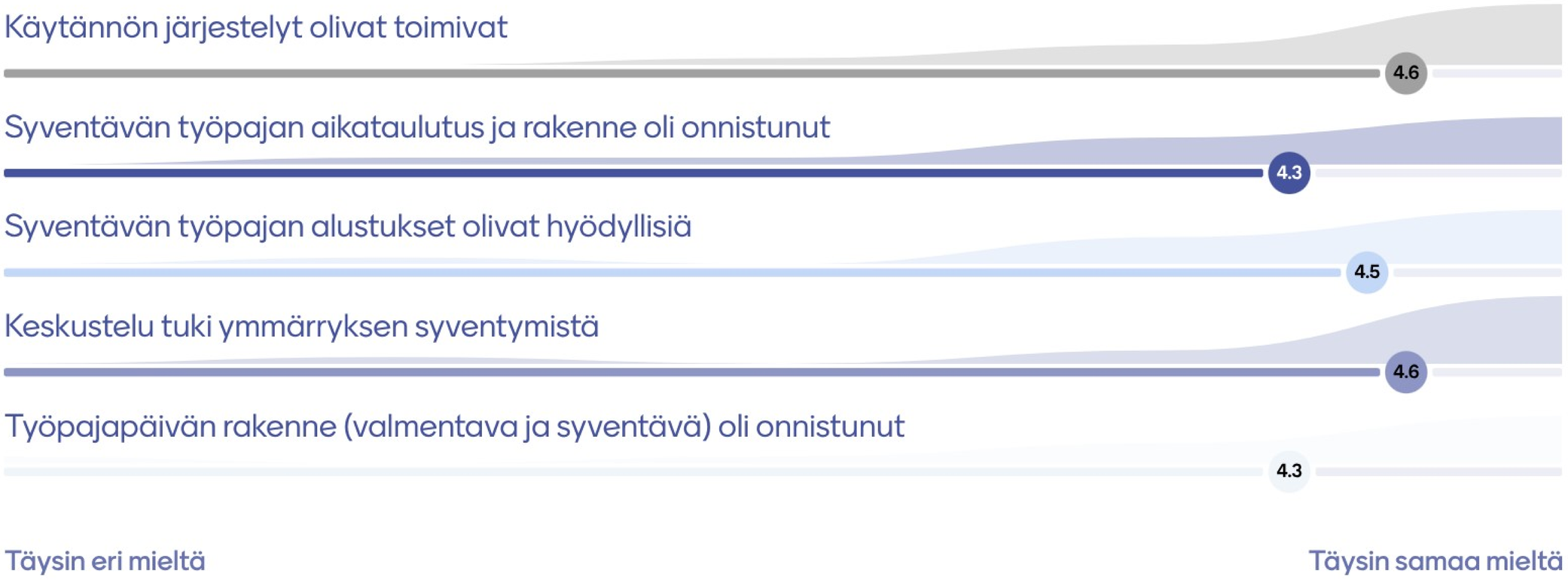
Sen sijaan että pohditaan, miten dokumenttien hallinta ratkaistaan, pitäisi miettiä, miten dokumentteja voisi tuottaa vähemmän

Olisi hyvä, jos päätoteuttajat, urakoitsijat ja muut toimijat vaatisivat tilaajilta (valtio, kunnat) ohjausta ja linjausta, jota käytettäisiin tarjouspyyntövaiheessa. Ala muuttuisi nopeasti.

Datan laadun parantaminen lähtee jo yksittäisten firman sisäisten prosessien parantamisesta/vakioimisesta. Tätä ei saa unohtaa ja ajatella, että valmis visualisointi ratkaisisi kaikki ongelmat

7

Palaute syventävästä työpajasta ja työpajapäivästä (1/2)



Palaute syventävästä työpajasta ja työpajapäivästä, plus / delta (2/2)

Paras työpaja tähän mennessä. Käytäntöä ja korkealentoista visiointia sulassa sovussa.

Alkuun toistoa aamupäivästä, mutta onneksi mentiin paremmin asiaan. Hyviä mielenkiintoisia alustuksia. Työpaja työskentely hyvää (lean coffee uusi itselle mutta otan käyttöön)

Plus/delta tunnistettu hyviä aihioita, miten aidosti viemme asiaa eteenpäin

Aikaa oli hyvin keskustelulle ja aiheeseen syventymiseen. Erittäin hyvä että tilaajankin edustaja mukana

Hyvää keskustelua tällaisia tilaisuuksia tarvitaan lisää

Paras tähän mennessä. Riittävän selkeät tehtävät joihin kaikkien oli helppo liittyä keskusteluun. Samat ryhmät aamulla ja iltapäivällä hyvä - tuli paljon enemmän tiedon variaatiota

Erinomaista fasilitointia

Hyvät vieraat, mielenkiintoiset alustukset

1

10

Palaute syventävästä työpajasta ja työpajapäivästä, plus / delta (2/2)

Erityisen loistavia osallistujia, paljon mielenkiintoisia keskusteluja.

Hyvä keskusteleva ilmapiiri

Hyvä kokonaisuus, mutta samaan aikaan todella laaja aihe taklattavaksi. Olis mielenkiintoista, jos tulisi erillisiä työpajoja samalla aiheella, mutta rajattuna eri osiin (bim, €, aikataulu..).

Työpajojen järjestelyt erittäin toimivat. Erityiset kehut läsnä-, etä ja Oulu-ryhmien yhteisen työpajan koordinoinnista. En ole missään nähnyt näin ammattimaista multihybridityöskentelyä.

1

10