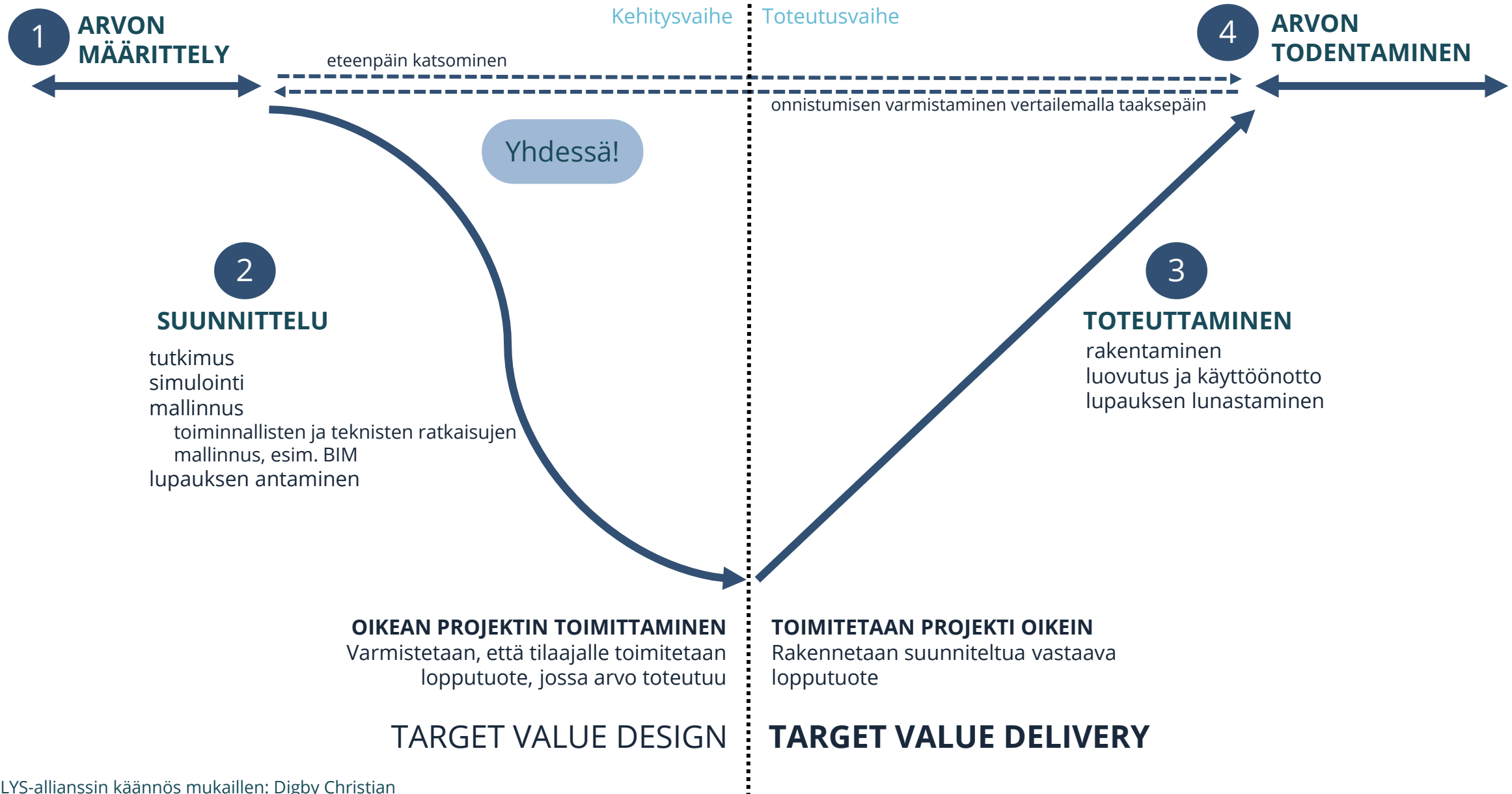


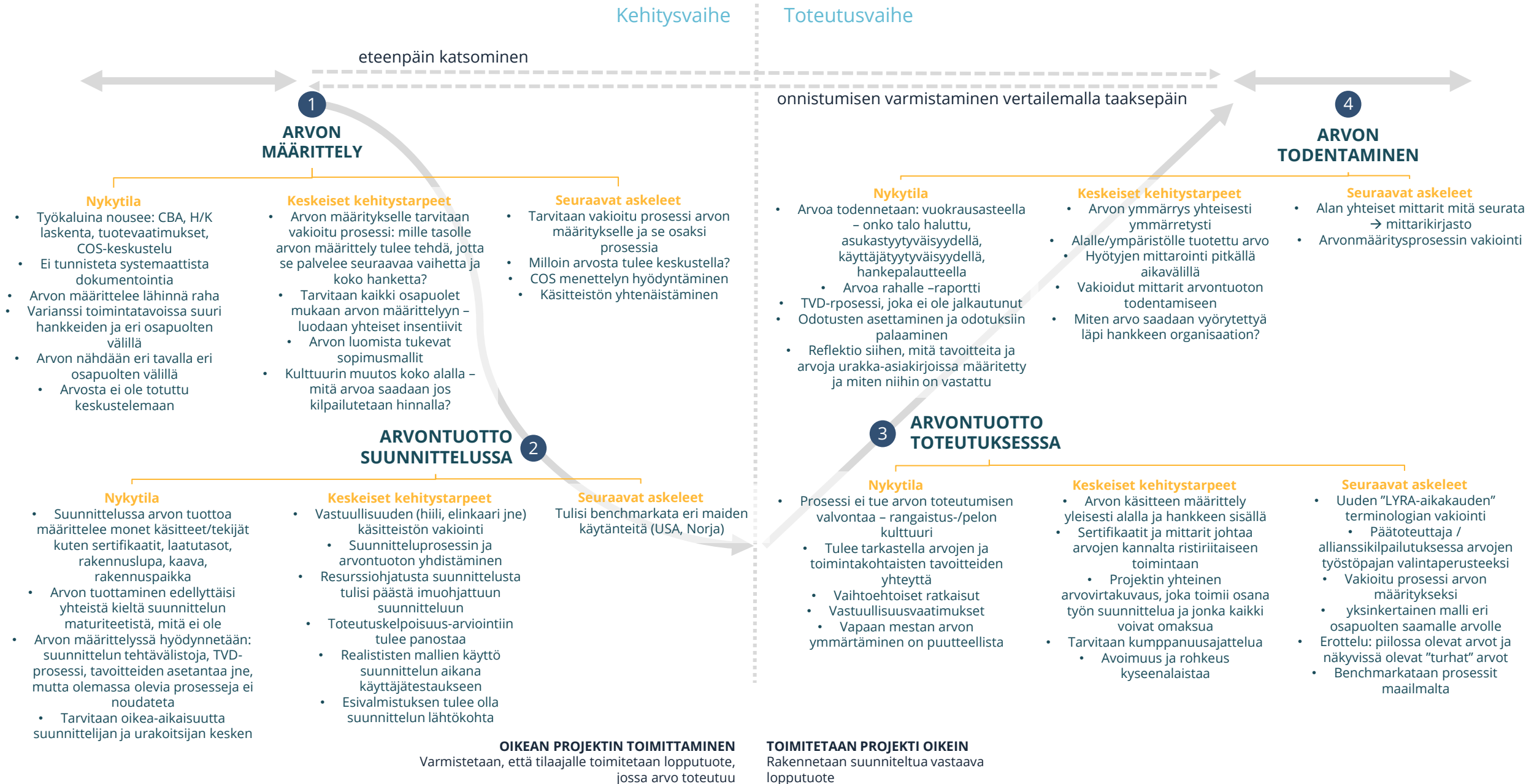
# Arvontuoton viitekehys

LYRA-hankkeen tuloksia

# Arvontuoton varmistaminen rakennushankkeen eri vaiheissa



# Syventävä työpaja 11.6.2025 : Arvontuoton varmistaminen rakennushankkeen eri vaiheissa



# Arvonluonnin viitekehys yhteistoiminnallisissa hankkeissa



Kehitysvaihe | Toteutusvaihe

## 1 ARVON MÄÄRITTELY

- Tekniset ja toiminnalliset vaatimukset
- Reunaehdot
- Tilaajan tavoitteet
- Menestystekijät

## 2 ARVONTUOTTO SUUNNITELUSSA

- Kokonaistoimituksen varmistaminen (muutostenhallinta)
- Kokonaisvaltainen riskien ja mahdollisuuksien tarkastelu (tekninen, toiminnallinen, taloudellinen, aikataulullinen, laadullinen)
- Arvontuottoa tukevien mittareiden ja kannustimien määrittäminen toteutusvaiheeseen

**OIKEAN PROJEKTIN TOIMITTAMINEN**  
Varmistetaan, että tilaajalle toimitetaan lopputuote, jossa arvo toteutuu

TARGET VALUE DESIGN

Toteutusvaihe

## 4 ARVON TODENTAMINEN

- Tavoitteiden mukaisuuden toteaminen luovutusvaiheessa sekä käytön aikana (hyötyjen mittarointi pitkällä aikavälillä)

## 3 ARVONTUOTTO TOTEUTUKSESSA

- Kokonaistoimituksen hallinta ja johtaminen (muutostenhallinta)
- Arvontuoton varmistaminen projektijohtamisen näkökulmasta (aikataulu, kustannukset, laatu)
- Kokonaisvaltainen riskien ja mahdollisuuksien tarkastelu (tekninen, toiminnallinen, taloudellinen, aikataulullinen, laadullinen)
- Arvontuoton analysointi ja toiminnan jatkuva kehittäminen osana toimintaa

**TOIMITETAAN PROJEKTI OIKEIN**  
Rakennetaan suunniteltua vastaava lopputuote

TARGET VALUE DELIVERY

*eteenpäin katsominen*

*onnistumisen varmistaminen vertailemalla taaksepäin*



### Työkaluja ja menetelmiä

- Työpajatyöskentely
- Arvovirtakuvaus
- CoS (menestystekijöiden määrittely)
- CBA (hyötyihin perustuva vaihtoehtoverailu)
- Avaintulostavoitteet ja –mittarit
- TVD-prosessi
- LPS
- Tilannekuva
- Sertifikaatit



### Työkaluja ja menetelmiä

- Arvovirtakuvaus
- Tahtituotanto
- LPS
- Tilannekuva
- Sertifikaatit ja mittarit
- Auditoinnit ja analyysit

# Arvonluonnin viitekehys yhteistoiminnallisissa hankkeissa



# Arvontuoton viitekehys yhteistoiminnallisissa hankkeissa



Kehitysvaihe

Toteutusvaihe

## 1 ARVON MÄÄRITTELY

**Miksi projekti toteutetaan? Mitkä ovat tekniset ja toiminnalliset projektin reunaehdot ja tavoitteet?**

- Eri sidosryhmien ja asiantuntijoiden konsultointi tarpeen, reunaehtojen ja tavoitteiden paremman ymmärtämisen varmistamiseksi

## 2 ARVONTUOTTO SUUNNITTELUSSA

**Suunnitelmat ja suunnitteluprosessi, joilla määritelty arvo saadaan tuotettua.**

- Ratkaisujen kehittäminen ja analysointi määritelty arvo (tarve, reunaehdot ja tavoitteet) huomioiden
- Vaihtoehtojen vertailu
- Muutostenhallinta
- Riskien ja mahdollisuuksien jatkuva tarkastelu
- Toteutuksen suunnittelu

## 3 ARVONTUOTTO TOTEUTUKSESSA

**Suunnitelmien mukaisen projektin toteuttaminen, jonka aikana varmistetaan jatkuva arvontuotto.**

- Suunnitelmia vastaava ja sovittujen prosessien mukainen projektin toteuttaminen
- Jatkuva parantaminen

## 4 ARVON TODENTAMINEN

**Määritellyn arvon todentaminen projektin päättyessä.**

- Tarpeen, reunaehtojen ja tavoitteiden täyttymisen toteaminen luovutusvaiheessa sekä käytön aikana
- Asiakastytyväisyyden varmistaminen

### PROJEKTINJOHTO

- Määritellyn arvon ymmärryksen varmistaminen projektin osapuolten kesken toiminnallisesta ja teknisestä näkökulmasta
- Arvontuoton varmistamisessa käytettävien työkalujen ja menetelmien määrittäminen (TVD)

- Uusien osapuolten perehdyttäminen ja osaamisen kehittäminen
- Projektille määritellyn arvontuoton varmistaminen systemaattisilla ja vakioituilla prosesseilla
- Arvontuottoa tukevien prosessien, mittareiden ja kannustimien määrittäminen toteutusvaiheeseen

- Uusien osapuolten perehdyttäminen ja osaamisen kehittäminen
- Arvontuoton varmistaminen toteutuksen aikana: aikataulu, kustannukset, laatu
- Kokonaisvaltainen ja jatkuva riskien ja mahdollisuuksien sekä muutosten hallinta
- Arvontuoton analysointi ja toiminnan jatkuva kehittäminen osana toimintaa

- Projektin tulosten toteaminen
- Arvontuoton analysointi oppimista ja tulevia projekteja varten

### Työkaluja ja menetelmiä



- Työpajatyöskentely
- Arvovirtakuvaus
- Hyötyihin perustuva vaihtoehtovertailu
- Lokit (päätökset, muutokset, riskit, mahdollisuudet)
- Tilannekuva ja tiedolla johtaminen
- Simulaatiot
- Last Planner –aikatauluohjauksen menetelmät
- TVD-prosessia tukeva jatkuva kustannuslaskenta

**OIKEAN PROJEKTIN TOIMITTAMINEN**  
Suunnitellaan lopputuote, jossa määritelty arvo toteutuu

**TOIMITETAAN PROJEKTI OIKEIN**  
Rakennetaan määriteltyä arvoa sekä suunnitelmia vastaava lopputuote,

Päätös toteutusvaiheeseen siirtymisestä