

**SITOWISE**

# Yhteistoiminnalliset hankkeet lean-kirittäjinä

Miten allianssit muuttavat  
suunnittelun kulttuuria

PASI PEKKALA



# Oma tausta yhteistoiminnallisissa hankkeissa



# Miksi allianssiprojektit muuttavat toimintaa?

Hanke ja sen yhteinen tavoite muodostavat ytimen, jossa tilaaja, suunnittelija ja rakentaja toimivat yhdessä alusta asti

Lineaarinen malli ei tue nopeaa vuorovaikutusta

Tarkoitus, virtaus ja ihmiset korostuvat



# Suunnittelun uusi asetelma



Kolmikanta muodostetaan hankkeen aluksi itsenäiseksi projektiorganisaatioksi omine toimintatapoineen

Sisällön määrittäminen ja kehittäminen keskeinen tehtävä kehitysvaiheessa, jossa sisältö muodostuu iteratiivisesti

Vuorovaikutus siirtyy kuukausittaisista määrämuotoisista kohtaamisista jatkuvaksi osaksi työntekoa

Suunnittelu on osa rakentamistuotantoa jossa päämääränä on mahdollistaa rakentamisen edellytykset parhaan lopputuloksen saavuttamiseksi

# Allianssihankeiden käynnistämisen tärkeys



Käynnistys keskittyy yhteisen ymmärryksen johtamiseen, ei valmiisiin vastauksiin

Tavoitteet, periaatteet ja toimintatavat rakennetaan yhdessä alusta asti yhteisen käsityksen saavuttamiseksi

Avainhenkilöiden sitouttaminen hankkeeseen

Hankkeen alusta asti on tärkeää ylläpitää jatkuvaa sisällön ja prioriteettien selkeyttämistä

# Suunnittelun tavoiteasetanta

Allianssissa suunnittelun lopputuote ei ole valmis suunnitelma vaan rakennettu lopputulos

Arvon tuotto syntyy hankkeen kokonaisläpimenosta ja valmiista toimivasta lopputuotteesta

Suunnittelun vaiheittainen valmistuminen mahdollistaa sisällöllisen kehittämisen läpi hankkeen



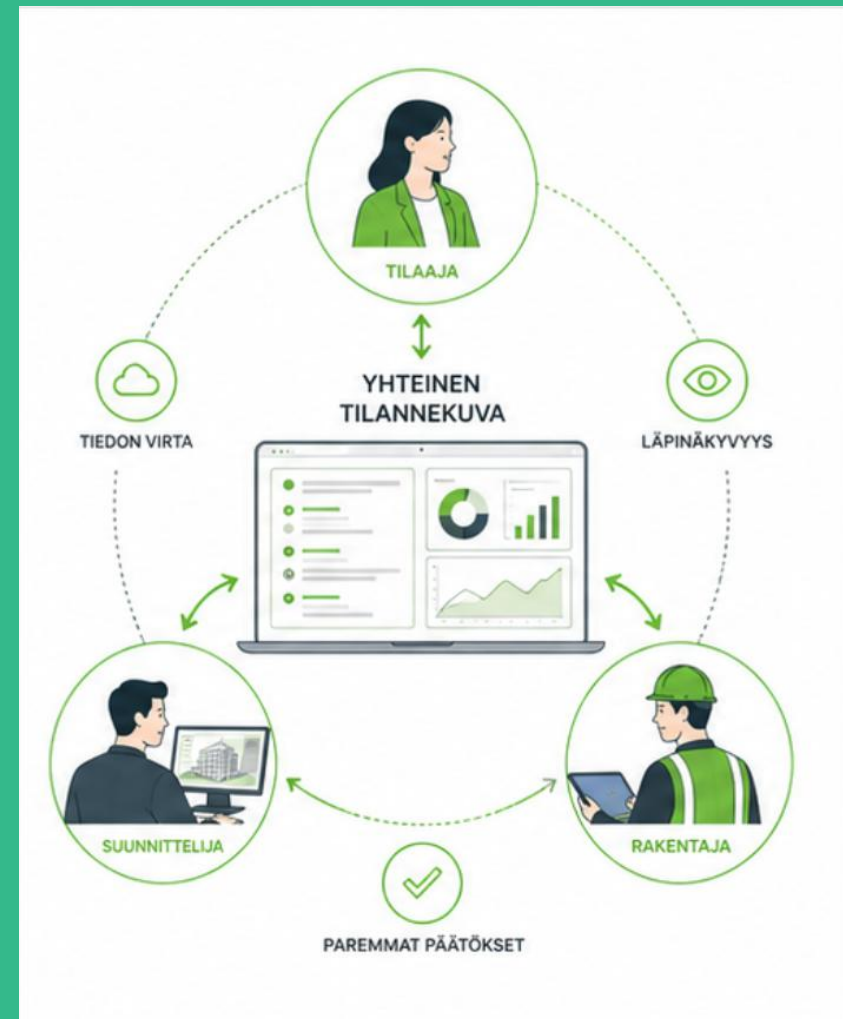


# Tilannekuva

Hankkeen alusta asti rakennetaan käsitystä lopputilanteesta ja lopputilanteen kustannuksista, jolloin sisältöä pystytään ohjaamaan haluttuihin tavoitteisiin

Yhteinen tilannekuva ohjaa yhteisiä päätöksiä koko hankkeessa

Läpinäkyvyys tukee yhteistyötä ja luottamusta



# Ihmiset ja kulttuurit

Tilaaja, suunnittelija ja rakentaja toimivat yhtenä tiiminä

Yhteinen tavoite ohjaa päätöksiä yli organisaatorajojen

Vuorovaikutus ja luottamus ovat tekemisen edellytys

Vastuu kannetaan hankkeen parhaaksi, ei oman roolin mukaan





# Miten allianssit muuttavat suunnittelun kulttuuria

## TARKOITUS – VIRTAUS – IHMISET

Hanke ja yhteinen tavoite ovat ytimessä alusta asti kaikilla osapuolilla

Suunnittelu palvelee yhteistä toteutusta, ei omaa valmiuttaan tai omaa itsenäistä lopputulostaan

Ihmiset ja yhteistyö ratkaisevat lopputuloksen



# Kiitos

projektijohtaja

Pasi Pekkala

[pasi.pekkala@sitowise.com](mailto:pasi.pekkala@sitowise.com)

**SITOWISE.COM – THE SMART CITY COMPANY**

**SITOWISE**