



LEAN-RAKENTAMISEN PÄIVÄT 2026

Ymmärrys yhdistää

5.–6.5.2026, Helsinki

 LEAN CONSTRUCTION
INSTITUTE - FINLAND

 ril

Tilaajan tavoitteet konkretiaksi

**Severi Särkilahti &
Antti Leskinen**

Skanska



Severi Särkilahti
Kehityspäällikkö



Antti Leskinen
Projektijohtaja



Case Akseli-allianssi: Tilaajan tavoitteet konkretiaksi



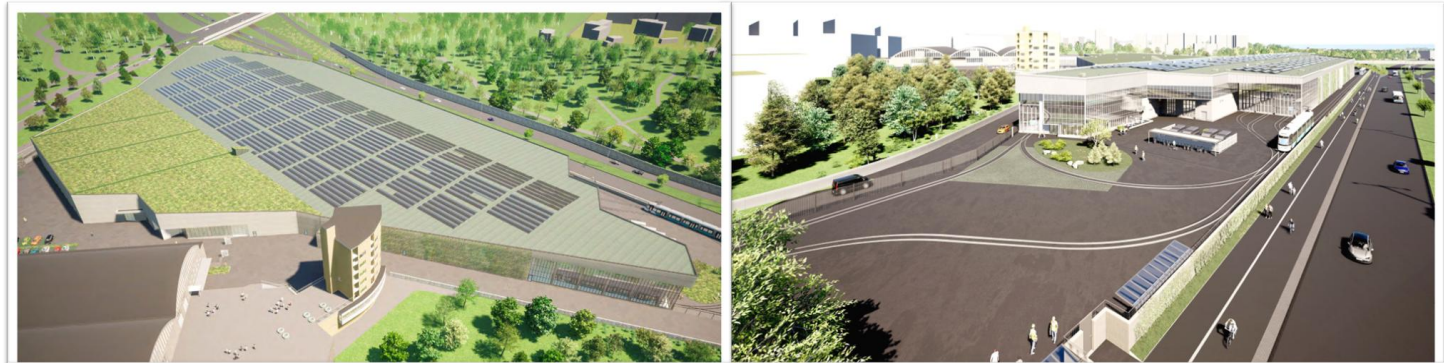
Koskelan raitiovaunuvarikon toteuttaa Akseli-allianssi

Tavoitekustannus: 282,4 M€

Laajuus: n. 41 000 brm²



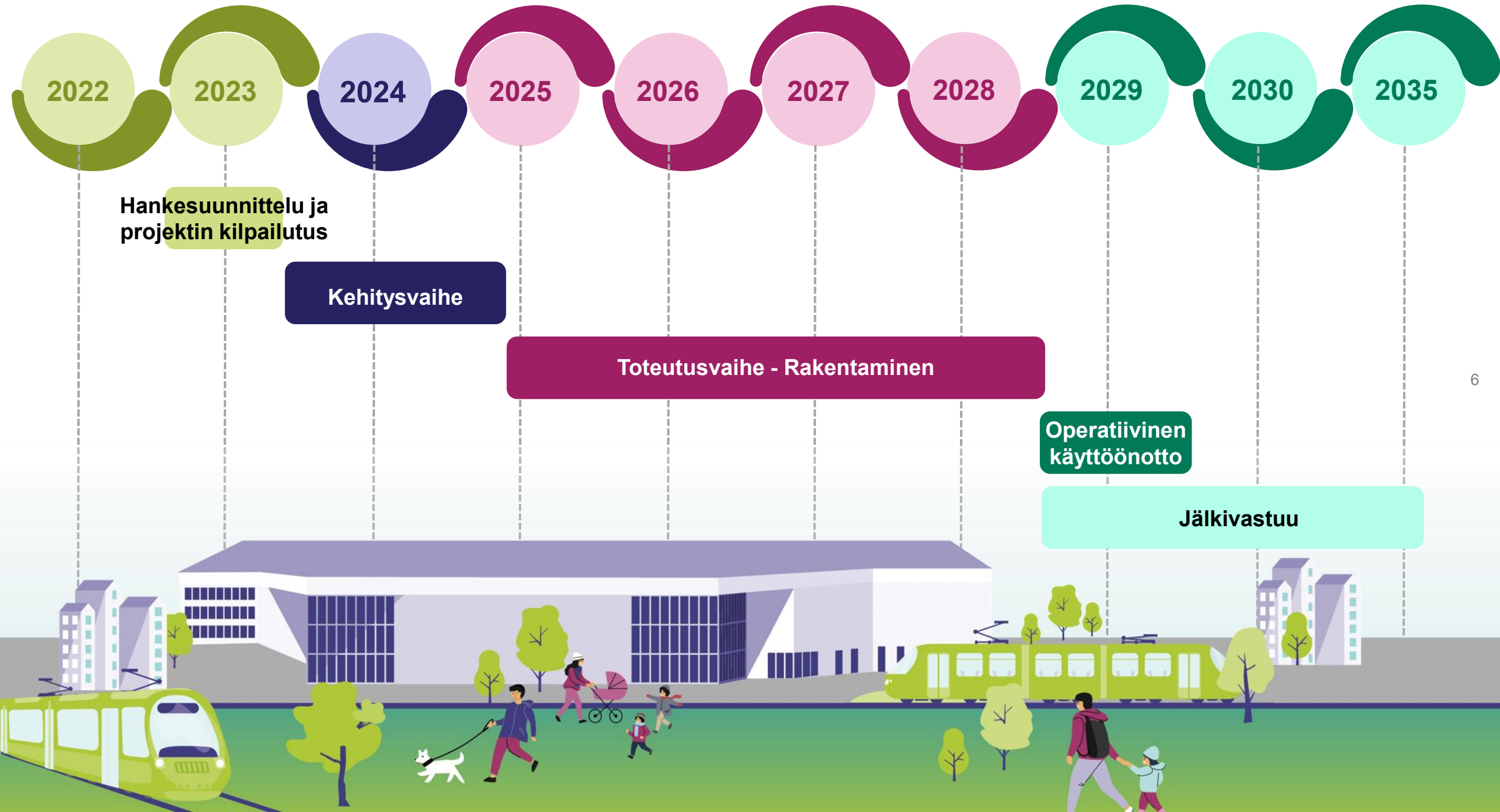
Vanha varikko rakennettiin 1953



Uusi varikko otetaan käyttöön 2029

Akseli-allianssia toteutetaan hyvässä yhteistyössä





Tilaajan tavoitteet

**Varikkohankkeen
laatutaso tukee elinkaaren
aikaista kustannus-
tehokasta toimintaa**



Laaturatkaisut tukevat varikon päivittäistä toimivuutta korkean volyymin toimintoja priorisoiden

Koskelan varikko mahdollistaa Kaupunkiliikenteen kehittyvän toiminnan seuraavan 100 vuoden ajan

Ylläpito- ja korjaustoimenpiteitä pystytään suorittamaan varikon toimintaa merkittävästi vaarantamatta

**Toimimme edelläkävijänä
ympäristövastuullisten
rakennushankkeiden
edistämässä**



Varikkohankkeessa toimitaan edelläkävijänä hiilipäästöjen minimoimisessa

Varikkohankkeessa huomioidaan niin rakennusvaiheen kuin elinkaaren aikainen kiertotalous

Ympäristövastuullisuuden tavoitetaso ja toimenpiteet oikeuttavat korkealuokkaiseen ympäristösertifikaattiin

**Pysymme
aikataulussa
ja budjetissa**



Varikkohanke valmistuu sille asetetussa budjetissa, ja varikon käyttöönotto ajoittuu kapasiteettitarpeen kannalta oikein

Budjetin mukaista toteutusta tuetaan suunnitelmallisilla laajuuden- ja muutoksenhallintaprosesseilla

Kustannusohjaus on ennakoivaa ja vaihtoehtojen tutkimiseen pohjautuvaa

**Löydämme parhaat
ratkaisut**



Varikkohankkeelle varmistetaan yhteistoiminnallinen ja laaja-alainen asiantuntijuus sekä sisäisillä että ulkoisilla resursseilla

Toteutuksessa pystytään huomioimaan muuttuvia ja tarkentuvia lähtötietoja

Varikkohankkeessa kannustetaan innovoimaan uusia ratkaisuja, joilla hankkeelle asetetut tavoitteet saavutetaan



AKSELI

Loistava varikkohanke



**TILAAJAN
TAVOITTEET**



100 vuoden
varikko



Ympäristö-
vastuullisuuden
edelläkävijä



Pysymme
aikataulussa
ja budjetissa



Parhaat
ratkaisut



**AKSELIN
TAVOITTEET**

**Toteutamme
erinomaisella
laadulla**

**Onnistumme
yhteistyössä
käyttäjien kanssa**

**Vähennämme
toteutusvaiheen
hiilipäästöjä**

**Saavutamme
BREEAM Outstanding
-sertifiointin**

**Alitamme tavoite-
kustannuksen -10 %**

**Lyhennämme
rakennusaikaa 13 kk**

**Toteutamme
turvallisesti**

**Otamme käyttöön
alan innovaatioita**

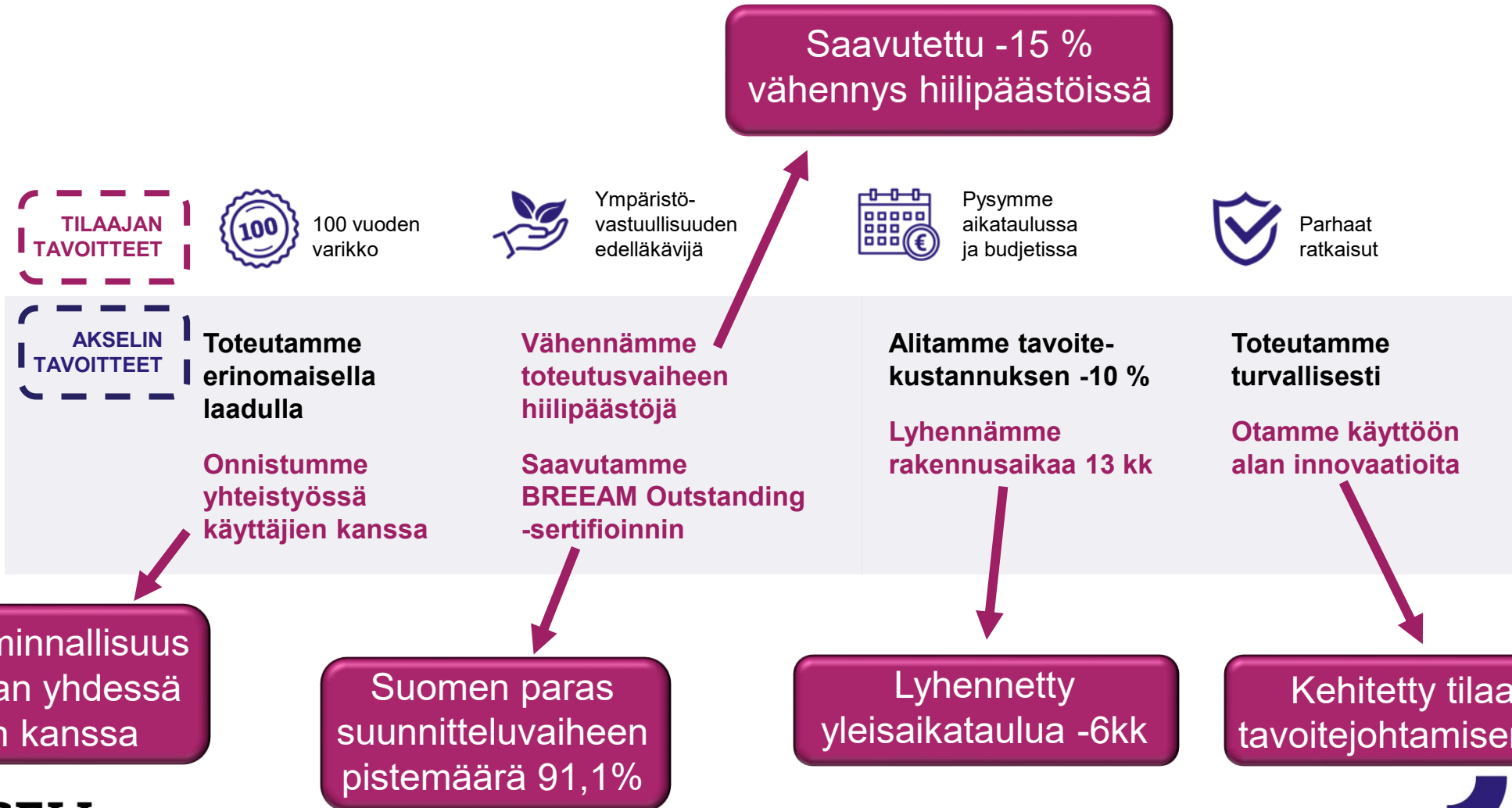


Ammattiylpeys

Avoin yhteistyö

Kestävä kehitys

Tavoitejohtaminen konkretisoi tilaajan arvontuoton





AKSELI

Loistava varikkohanke

**TILAAJAN
TAVOITTEET**



100 vuoden
varikko



Ympäristö-
vastuullisuuden
edelläkävijä



Pysymme
aikataulussa
ja budjetissa



Parhaat
ratkaisut

**AKSELIN
TAVOITTEET**

Toteutamme
erinomaisella
laadulla

**Onnistumme
yhteistyössä
käyttäjien kanssa**

**Vähennämme
toteutusvaiheen
hiilipäästöjä**

Saavutamme
BREEAM Outstanding
-sertifioinnin

Alitamme tavoite-
kustannuksen -10 %

Lyhennämme
rakennusaikaa 13 kk

Toteutamme
turvallisesti

Otamme käyttöön
alan innovaatioita

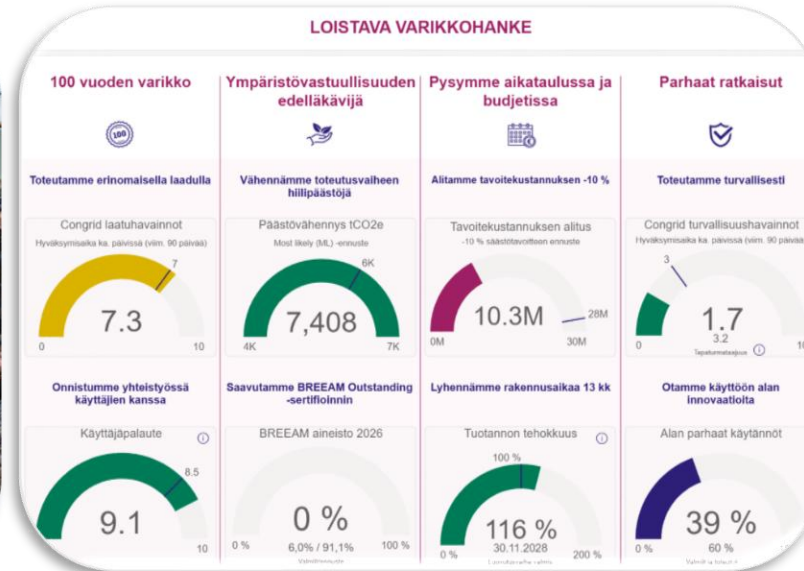


Ammattiylpeys
Avoin yhteistyö **Kestävä kehitys**

Tavoitejohtamisen toimintamalli



Tavoitetiimit ja vuositavoitteet



Tilannekuva ja päätöksenteko



Yhteistoiminnallinen ongelmanratkaisu (ICE)

Tavoitejohtamisen toimintamalli



Tavoitetiimit ja vuositavoitteet



Tilannekuva ja päätöksenteko



Yhteistoiminnallinen ongelmanratkaisu (ICE)



AKSELI

Loistava varikkohanke

**TILAAJAN
TAVOITTEET**



100 vuoden
varikko



Ympäristö-
vastuullisuuden
edelläkävijä



Pysymme
aikataulussa
ja budjetissa



Parhaat
ratkaisut

**AKSELIN
TAVOITTEET**

**Toteutamme
erinomaisella
laadulla**

**Onnistumme
yhteistyössä
käyttäjien kanssa**

**Vähennämme
toteutusvaiheen
hiilipäästöjä**

**Saavutamme
BREEAM Outstanding
-sertifiointin**

**Alitamme tavoite-
kustannuksen -10 %**

**Lyhennämme
rakennusaikaa 13 kk**

**Toteutamme
turvallisesti**

**Otamme käyttöön
alan innovaatioita**



Ammattiylpeys

Avoin yhteistyö

Kestävä kehitys

Varikon toiminnallisuus varmistetaan yhdessä käyttäjien kanssa

- Kehitysvaiheessa laadittiin ”*Varikon toiminnan kuvaus*” –dokumentti
- Toteutusvaiheessa varmistetaan varikon toiminnallisuus kehitetyn Monday-työkalun avulla

Item	Status ⓘ	Suunnitelmatarkastus ⓘ	Toteutuksen tarkastus ⓘ
> 1 Johdanto 1	Valmis	Ei tarvita	Ei tarvita
> 2.1 Toiminnan tavoitteet ja visio (Operatiivinen toiminta) 3			
> 2.2 Toiminnan kapasiteetti (Operatiivinen toiminta) 9			
> 2.3 Varikon ympäristön turvallisuuden huomioiminen (Operatiivinen toiminta) 10			
> 2.4 Toiminnan yleiskuvaus (Operatiivinen toiminta) 4			
> 3.1 Raitiovaunuvarikon muuntojoustavuudesta (Muuntojoustavuussuunnitelma) 1	Valmis	Tehty	Ei tarvita
> 3.2 Varikon alue muuttuvassa kaupunkiympäristössä (Muuntojoustavuussuunnitelma) 1	Valmis	Ei tarvita	Ei tarvita
> 3.3 Varikkorakennuksen tilojen muuntojoustavuudesta (Muuntojoustavuussuunnitel... 13			
> 3.4 Varikon rakenteiden muuntojoustavuudesta (Muuntojoustavuussuunnitelma) 4			
> 3.5 Varikon LVI-tekniikan muuntojoustavuudesta (Muuntojoustavuussuunnitelma) 8			
> 3.6 Varikon sähköisen talotekniikan muuntojoustavuudesta (Muuntojoustavuussuun... 12			
> 3.7 Varikon ratasähkön muuntojoustavuudesta (Muuntojoustavuussuunnitelma) 6			

Projektitavoitteet hallittaviksi tekijöiksi Tiekartta, johon kaikki osallistuvat

ONNISTUMME YHTEISTYÖSSÄ KÄYTTÄJIEN KANSSA

Huoltokirja			
Käyttäjyhteistyön suunnitelma	Käyttäjyhteistyön suunnitelma on päivitetty	Käyttäjyhteistyön työryhmällä käyty läpi päivitystarpeet	
Käyttäjyhteistyön puolivuotiskyselyt			
Työmaakerrokset ja katselmukset	Kohdennetut suunnitelma-katselmukset on suunniteltu	Kohdennetut työmaakerrokset on suunniteltu	Kohdennetut malli-katselmukset on suunniteltu
Käyttäjille järjestetään infotilaisuuksia hankkeen etenemisestä		Tilaisuus Q1	
★ Varikon toiminnan kuvaus on päivitetty vastaamaan tehtyjä päätöksiä			
★ Varikon toiminnallisuuden edellyttämät suunnitelmatarkastukset on tehty			
★ Käyttäjän kanssa on määritetty onnistuneen luovutuksen/vastaanoton kriteerit, jotka tekninen ohjausryhmä on hyväksynyt	Käyttäjän kanssa on määritetty onnistuneen luovutuksen / vastaanoton kriteerit, jotka tekninen ohjausryhmä on hyväksynyt		
★ Onnistuneen operatiivisen käyttöönoton suunnitelma versio 1.0 on tehty yhdessä käyttäjän kanssa ja on A-ohryh hyväksymä	Allianssi laatii yhteistyössä käyttäjien kanssa esityksen suunnitelman sisällöstä		
★ Tarkennetaan tarvittaessa Liite 4.2.7 Operatiivisen käyttöönoton tehtävät ja vastuunjako sisäلت			
★ Onnistuneen luovutus-/vastaanottovaiheen suunnitelma (toiminnan varmistamista) versio 1.0 on valmis			



Osapuolet ja henkilöstö osallistuvat tavoitetyöhön tiiviisti – Tavoitteet konkretisoidaan

Esimerkki: Varikon onnistuneen operatiivisen käyttöönoton varmistaminen

✓ Vuoden 2026 ATA-mittari "Varikon onnistuneen operatiivisen käyttöönoton varmistaminen"

<input type="checkbox"/>	Tavoite	Tavoitteen status (ATA/Tulo...)	Tavoitteen...	Tehtävien arviointi ajankohta
<input type="checkbox"/>	> 1. Varikon toiminnan kuvaus on päivitetty vastaamaan tehtyjä päätöksiä/muutoksia. 1	Arviointi vuoden lopussa Q4		Q4/2026
<input type="checkbox"/>	> 2. Varikon toiminnallisuuden varmistamisen edellyttämät suunnitelmatarjaukset on t... 1	Arviointi vuoden lopussa Q4		Q4/2026
<input type="checkbox"/>	> 3. Käyttäjän kanssa on määritetty onnistuneen luovutuksen/vastaanoton kriteerit, jotk... 1	Saavutettu		Q1/2026
<input type="checkbox"/>	> 4. Onnistuneen operatiivisen käyttöönoton suunnitelma versio 1.0 on tehty yhdessä k... 4			
<input type="checkbox"/>	> 5. Tarkennetaan tarvittaessa Liite 4.2.7 Operatiivisen käyttöönoton tehtävät ja vastuun... 1	Arviointi vuoden lopussa Q4		Q4/2026
<input checked="" type="checkbox"/>	6. Onnistuneen luovutus-/vastaanottovaiheen suunnitelma (toiminnan varmistamista) ... 7		ME	

<input type="checkbox"/>	Subitem	Toimenpiteen status ATA/T...	Arviointi ajankohta	Toimenpiteen omistaja
<input type="checkbox"/>	Suunnitelman sisältö ja tavoitteet määritetty	Arviointi vuoden lopussa Q4	Q4/2026	ME
<input type="checkbox"/>	Alustava suunnitelma luovutusaineiston tuottamiselle, tallentamiselle ja huoltokirjalle	Arviointi vuoden lopussa Q4	Q4/2026	ME
<input type="checkbox"/>	Alustava suunnitelma viranomaistarkastuksista	Arviointi vuoden lopussa Q4	Q4/2026	
<input type="checkbox"/>	Vastaanottovaiheen alustava aikataulu on laadittu	Toteutuksessa	Q2/2026	TM MS
<input type="checkbox"/>	Vastaanottovaiheen suunnitelman ristiintarkastus toiminnallisuuden varmistamisen suunnitelman (Mondayssa...)	Arviointi vuoden lopussa Q4	Q4/2026	
<input type="checkbox"/>	Varmistettu ennalta edellytykset Kaupunkiliikenteen vastuulla olevien asioiden (muun muassa hankinnat ja tie...)	Arviointi vuoden lopussa Q4	Q4/2026	
<input type="checkbox"/>	Tekniset koeajot suunniteltu	Arviointi vuoden lopussa Q4	Q4/2026	OK

Meillä on säännöllisiä tilaisuuksia, joissa esitellään jokaisen projektin tavoitteen eteneminen

TULOSPALKKIOTAVOITTEET 2026

Akselin tavoitteet

Tulospalkkiotavoitteet

Avaintavoitteet

Onnistumiset

Rakentajaosapuoli

Suunnittelijaosapuoli

Kreate

Tulospalkkiotavoitteet 2025

Vähennämme toteutusvaiheen hiilipäästöjä

Tulospalkkion painotus: 5/100



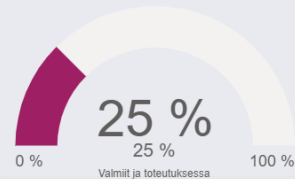
Alitamme tavoitekustannuksen -10 %

Tulospalkkion painotus: 15/100



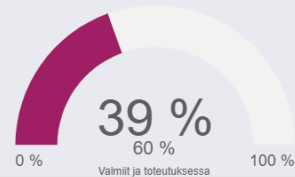
Varikon onnistuneen operatiivisen käyttöönoton varmistaminen

Tulospalkkion painotus: 24/100



Alan parhaiden käytäntöjen kartoitus, pilotointi ja ulkoinen viestintä Akselissa

Tulospalkkion painotus: 16/100



Runkovaiheen erinomainen onnistuminen

Tulospalkkion painotus: 32/100



Rakennusjätteen monimoinnin suunnitelman mukainen toteutus

Tulospalkkion painotus: 8/100



ONNISTUMME YHTEISTYÖSSÄ KÄYTTÄJIEN KANSSA

Tavoiteryhmän vetäjä

APR omistaja



Onnistumiset:

- Lattiapintamateriaalien valintaan nähty paljon vaivaa
 - Kaarihallin malliasennukset loistava apu päätöksenteolle
- Hyvin aikaa perehdyttää Ugur
- Vastaanoton kriteerit määritely

Haasteet:

- Huoltokirjakokonaisuus haasteellinen



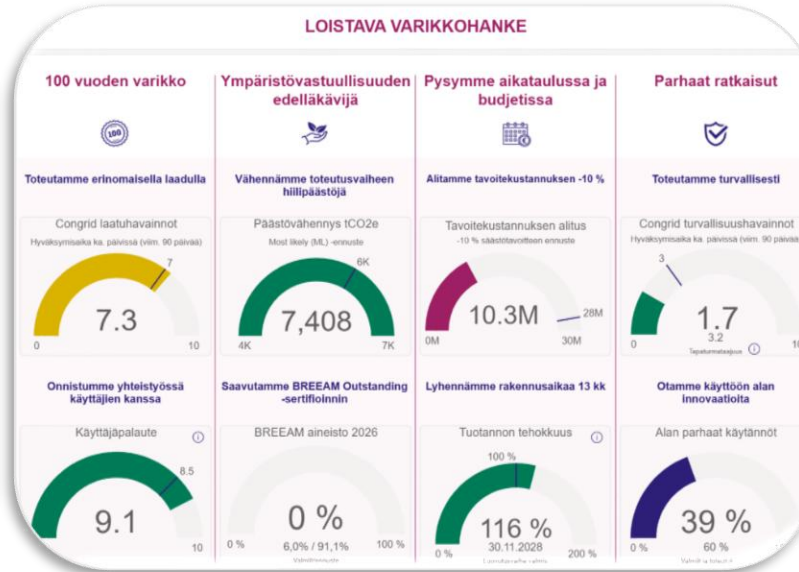
Seuraavan 3kk toimenpiteet:

- Opastetyöpaja 26.3.
- Vuoden 2026 käyttäjätapahtumien suunnittelu
- Ylähuoltotasojen tarkka suunnittelu
- Toiminnallisuuden varmistamisen suunnitelmatarkastukset
- Äänestys värivalinnoista

Tavoitejohtamisen toimintamalli



Tavoitetiimit ja vuositavoitteet

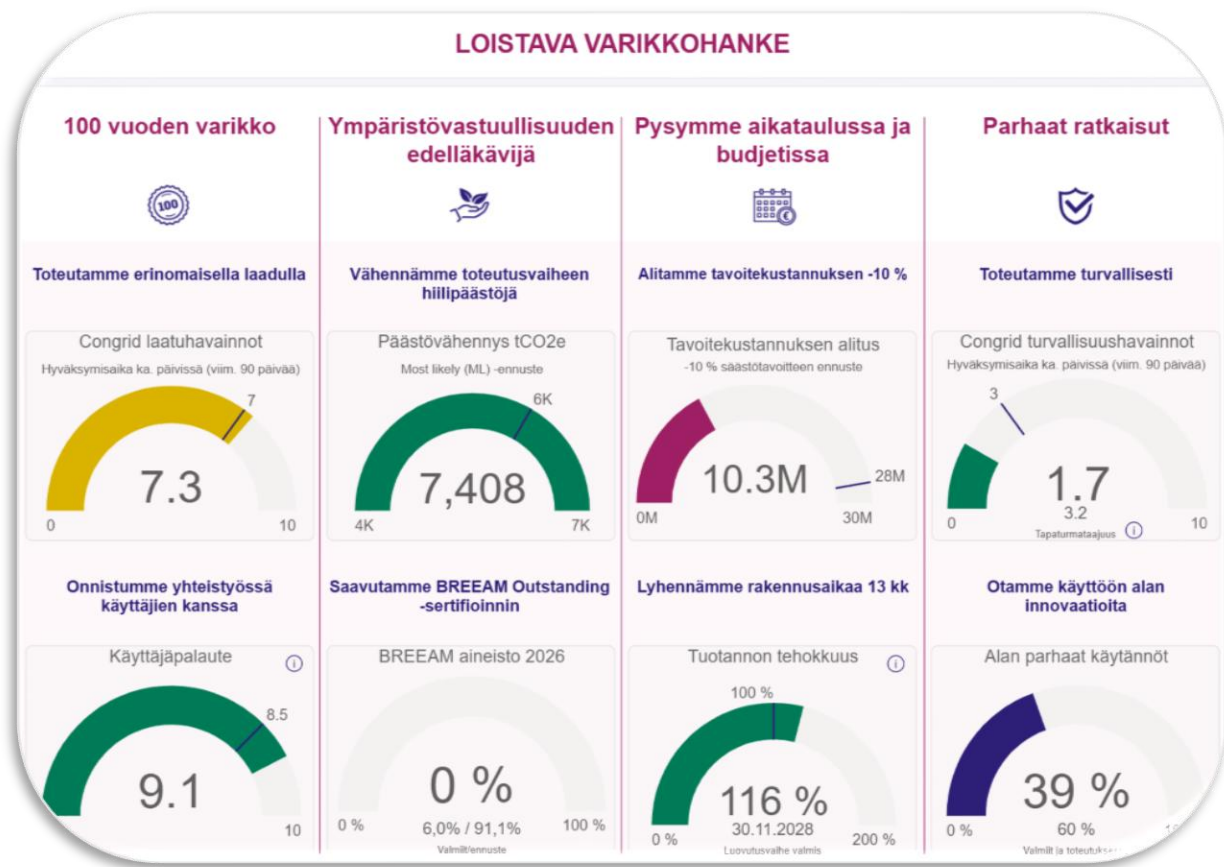


Tilannekuva ja päätöksenteko



Yhteistoiminnallinen ongelmanratkaisu (ICE)

Tavoitejohtamisen toimintamalli



Tilannekuva ja päätöksenteko



Tavoitetiimit ja vuositavoitteet



Yhteistoiminnallinen ongelmanratkaisu (ICE)

20



AKSELI

Loistava varikkohanke

**TILAAJAN
TAVOITTEET**



100 vuoden
varikko



Ympäristö-
vastuullisuuden
edelläkävijä



Pysymme
aikataulussa
ja budjetissa



Parhaat
ratkaisut

**AKSELIN
TAVOITTEET**

**Toteutamme
erinomaisella
laadulla**

**Onnistumme
yhteistyössä
käyttäjien kanssa**

**Vähennämme
toteutusvaiheen
hiilipäästöjä**

**Saavutamme
BREEAM Outstanding
-sertifiointin**

**Alitamme tavoite-
kustannuksen -10 %**

**Lyhennämme
rakennusaikaa 13 kk**

**Toteutamme
turvallisesti**

**Otamme käyttöön
alan innovaatioita**



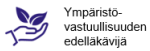
Ammattiylpeys

Avoin yhteistyö

Kestävä kehitys

AKSELI Loistava varikkohanke

TILAAJAN
TAVOITTEET



AKSELIN
TAVOITTEET

Toteutamme erinomaisella laadulla

Onnistumme yhteistyössä käyttäjien kanssa

Vähennämme toteutusvaiheen hiilipäästöjä

Saavutamme BREEAM Outstanding -sertifiointin

Alitamme tavoite-kustannuksen -10 %

Lyhennämme rakennusaikaa 6 kk

Toteutamme turvallisesti

Otamme käyttöön alan innovaatioita

LOISTAVA VARIKKOHANKE

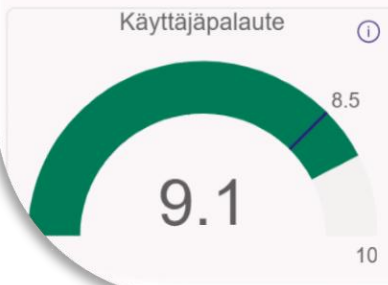
100 vuoden varikko



Toteutamme erinomaisella laadulla



Onnistumme yhteistyössä käyttäjien kanssa



Ympäristövastuullisuuden edelläkävijä



Vähennämme toteutusvaiheen hiilipäästöjä



Saavutamme BREEAM Outstanding -sertifiointin



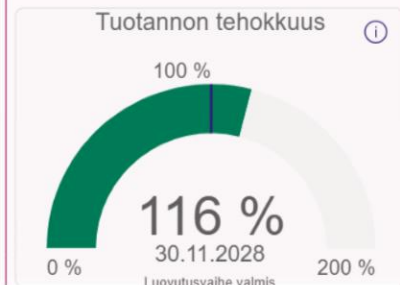
Pysymme aikataulussa ja budjetissa



Alitamme tavoitekustannuksen -10 %



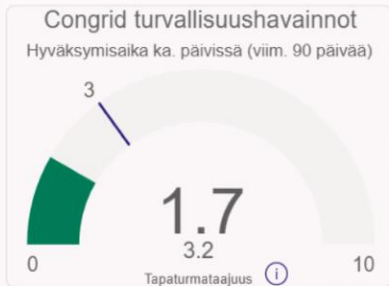
Lyhennämme rakennusaikaa 13 kk



Parhaat ratkaisut



Toteutamme turvallisesti

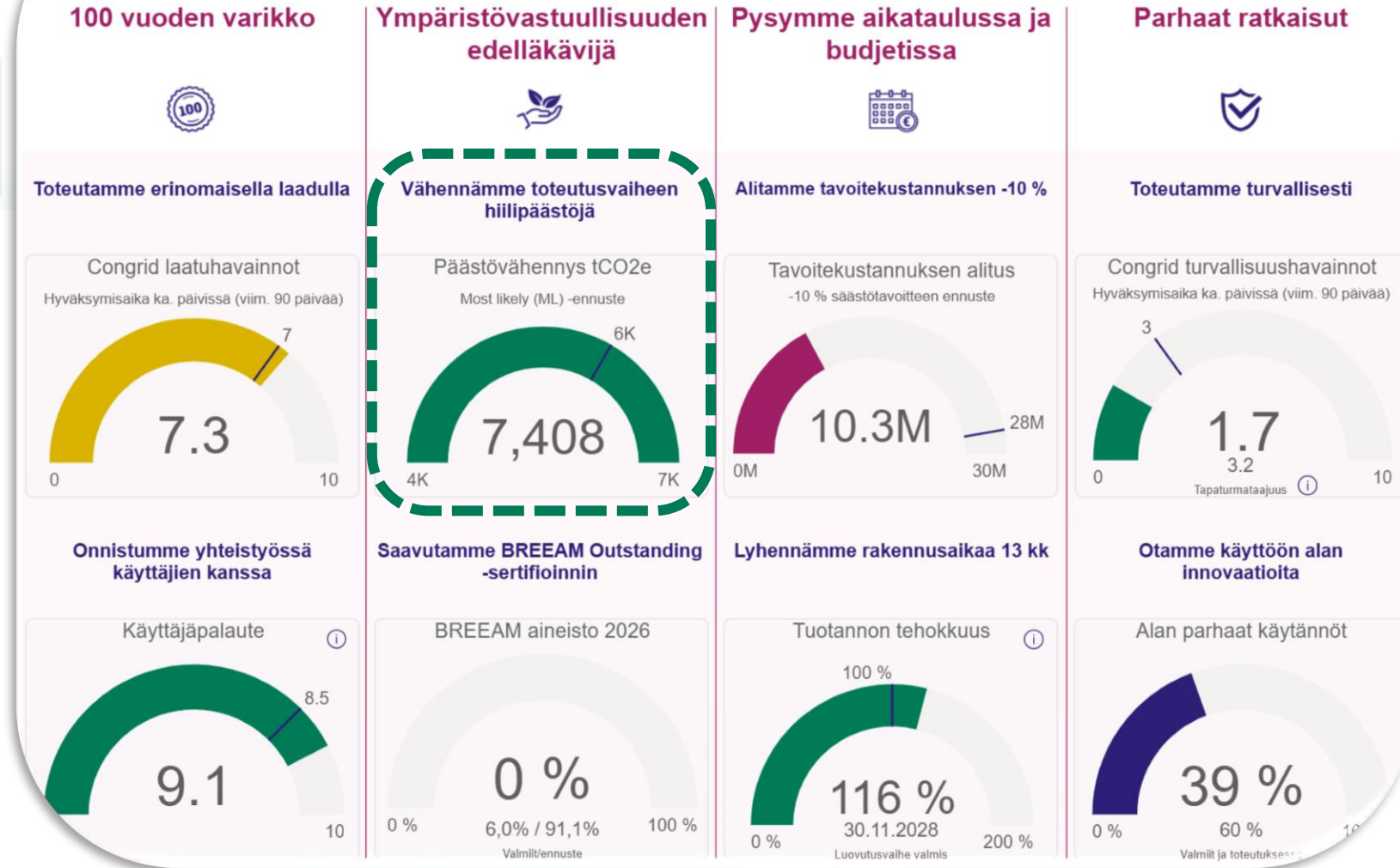


Otamme käyttöön alan innovaatioita



TILAAJAN TAVOITTEET	100 vuoden varikko	Ympäristö- vastuullisuuden edelläkävijä	Pysymme aikataulussa ja budjetissa	Parhaat ratkaisut
AKSELIN TAVOITTEET	Toteutamme erinomaisella laadulla Onnistumme yhteistyössä käyttäjien kanssa	Vähennämme toteutusvaiheen hiilipäästöjä Saavutamme BREEAM Outstanding -sertifiointin	Alitamme tavoite-kustannuksen -10 % Lyhennämme rakennusaikaa 6 kk	Toteutamme turvallisesti Otamme käyttöön alan innovaatioita

LOISTAVA VARIKKOHANKE





Projektin tavoitteena on vähentää toteutusvaiheen hiilipäästöjä 6 000 tCO₂e

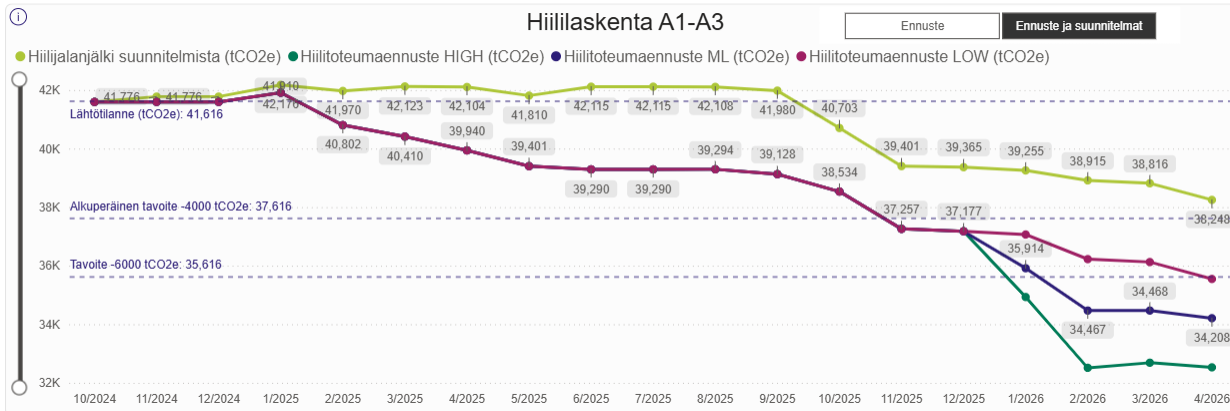
Mistä **tuotantomittareista** on (ainakin) hyötyä:

- Hiilijalanjälkiennusteen trendi (mennäänkö oikeaan suuntaan)
- Hiilijalanjälki rakennusosittain (Mistä etsiä hiilisäästöjä)
- Kriittisten hiilipäästölähteiden seuranta esim. Valmisbetoni
- Työmaan päästöjen seuranta



Jokaisen projektin tavoitteen takana on useita tuotantomittareita

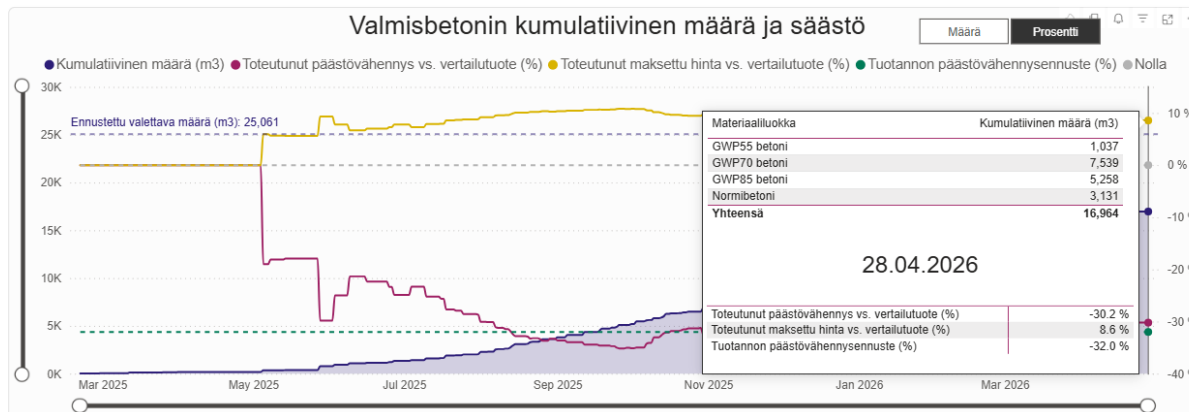
1. Hiilijalanjälkiennusteen trendi (mennäänkö oikeaan suuntaan)



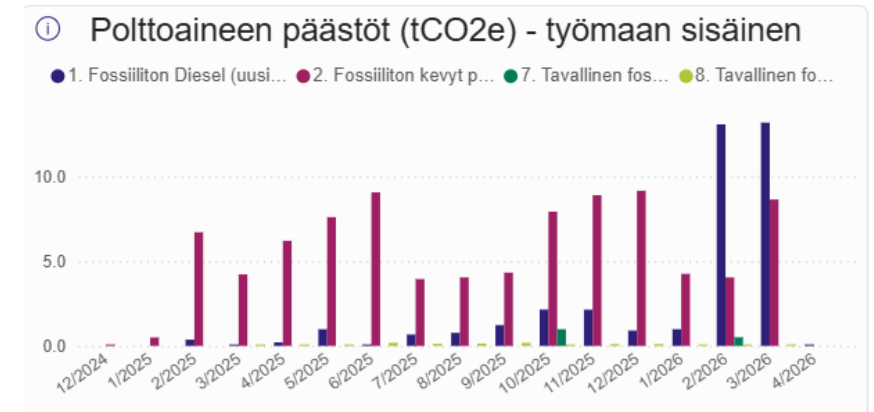
2. Hiilijalanjälki rakennusosittain (Mistä etsiä hiilisäästöjä)



3. Kriittisten hiilipäästölähteiden seuranta esim. valmisbetoni



4. Työmaan päästöjen seuranta

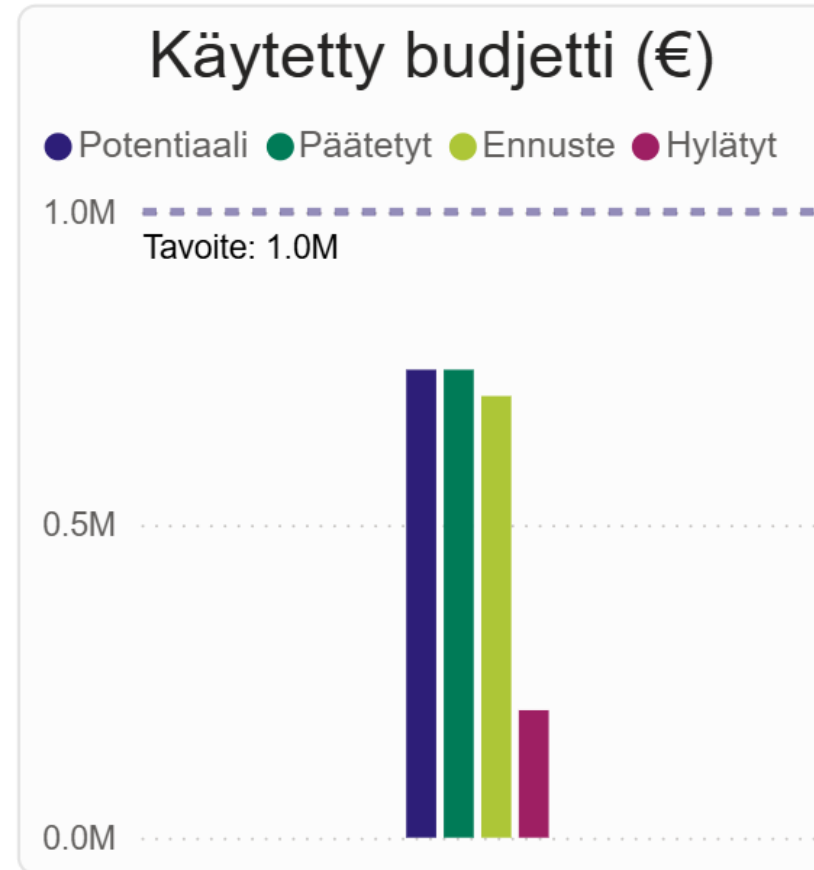
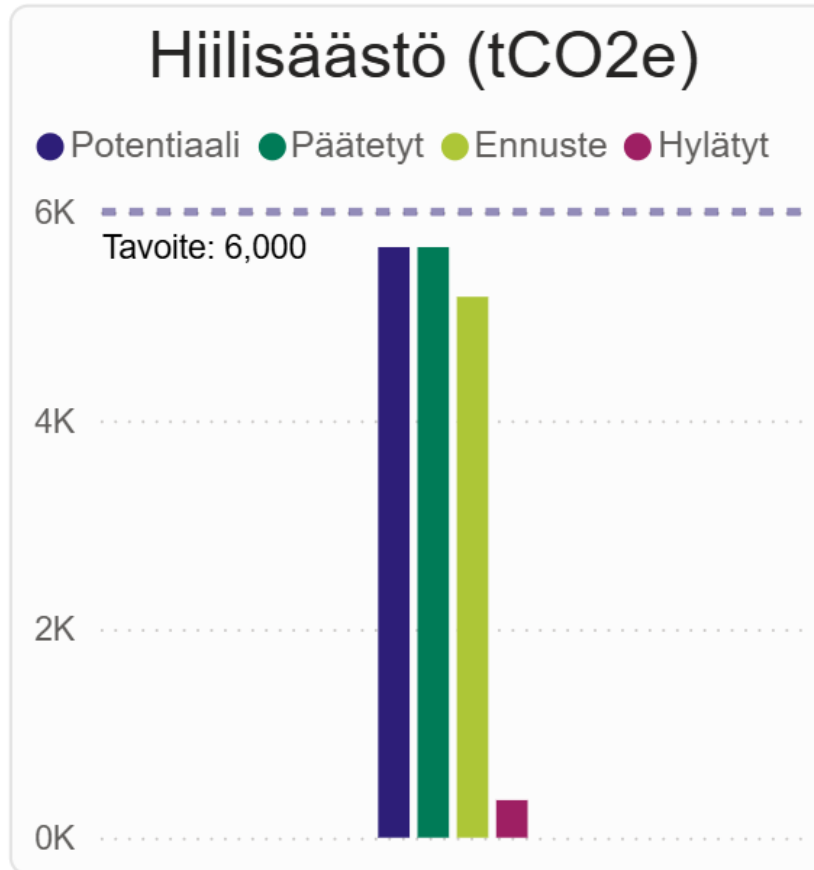


Tavoitteet huomioidaan aina päätöksenteossa

Tavoitteet	Selite	Ruskon Betoni Oy	Lujabetoni Oy	Rudus Oy	Peab Industry Oy	Svenk Betoni Oy		
Alitamme tavoitekustannuksen -10%	Hankintahinta	✔️ 2	✔️ 2	✔️ 2	✔️ 2	✔️ 2	✔️ 2	edistää tavoitetta
Lyhennämme rakennusaikaa -6kk	Ei vaikutusta toimittajavaliinnalla	⚠️ 0	⚠️ 0	⚠️ 0	⚠️ 0	⚠️ 0	⚠️ 1	täyttää tavoitteen
Saavutamme Breeam outstanding	EPD-kuiduista	⚠️ 1	⚠️ 1	⚠️ 0	⚠️ 1	⚠️ 0	⚠️ 0	ei vaikutusta
Vähennämme toteutusvaiheen hiilipäästöjä	Vähähiilinen betoni	✔️ 2	✔️ 2	✔️ 2	✔️ 2	❌ -1	❌ -1	alittaa tavoitteen
Toteutamme erinomaisella laadulla	Vakioitu laatu	✔️ 2	⚠️ 1	⚠️ 1	⚠️ 1	⚠️ 1	⚠️ 1	
Toteutamme turvallisesti	Skanskan toimittajapalautteet	⚠️ 1	⚠️ 1	⚠️ 1	⚠️ 1	⚠️ 0	⚠️ 0	
Otamme käyttöön alan innovaatioita	Innovaatiota on/ ei ole	⚠️ 1	⚠️ 0	⚠️ 0	⚠️ 0	⚠️ 0	⚠️ 0	
Onnistumme yhteistyössä käyttäjien kanssa	Yhteistyörajpinta käyttäjän kanssa on/ei	⚠️ 0	⚠️ 0	⚠️ 0	⚠️ 0	⚠️ 0	⚠️ 0	
		9	7	6	7	2		

26

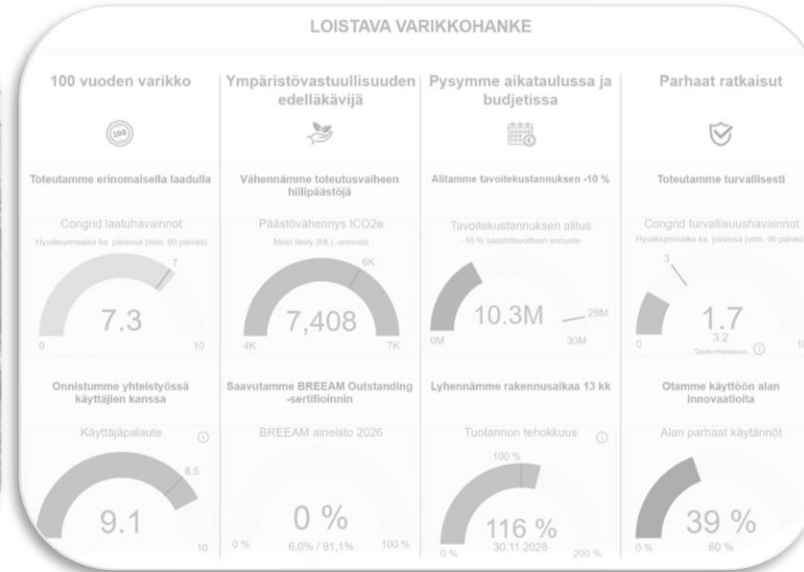
Päätöksenteossa hiilitavoite hallitaan hiilibudjetilla



Tavoitejohtamisen toimintamalli



Tavoitetiimit ja vuositavoitteet



Tilannekuva ja päätöksenteko



Yhteistoiminnallinen ongelmanratkaisu (ICE)

Tavoitejohtamisen toimintamalli



Yhteistoiminnallinen ongelmanratkaisu (ICE)

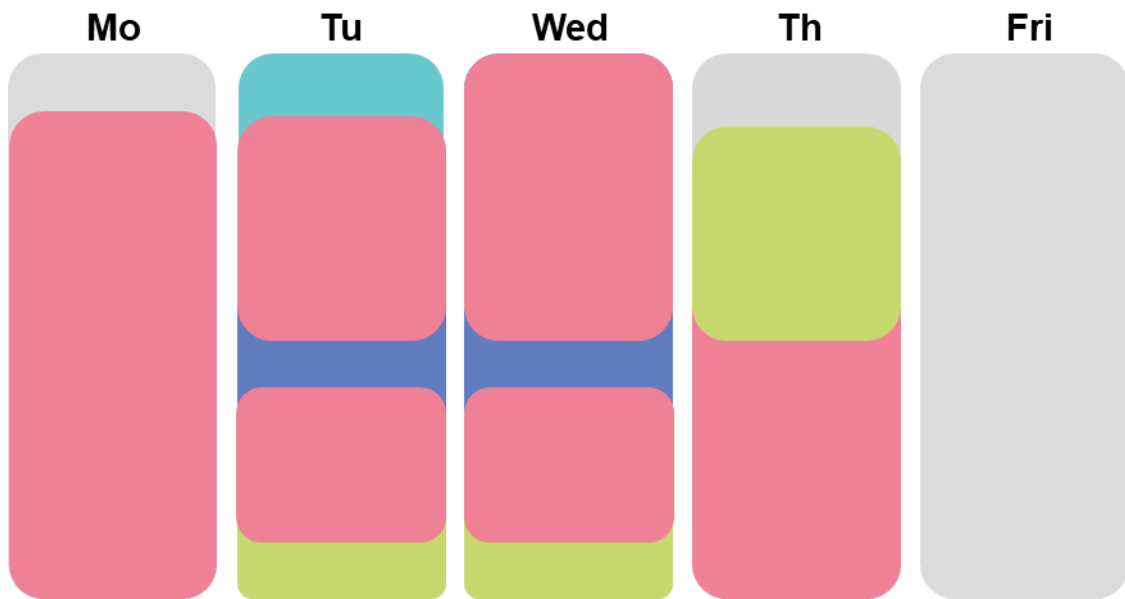


Tavoitetiimit ja vuositavoitteet



Tilannekuva ja päätöksenteko

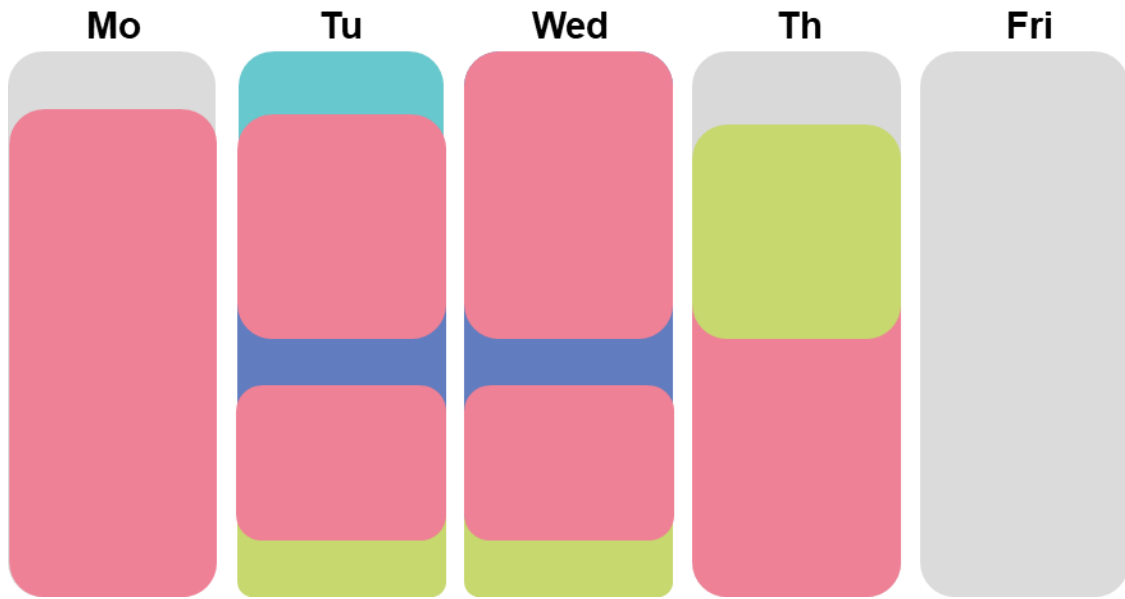
Viikkorytmin muutos kehitysvaiheessa



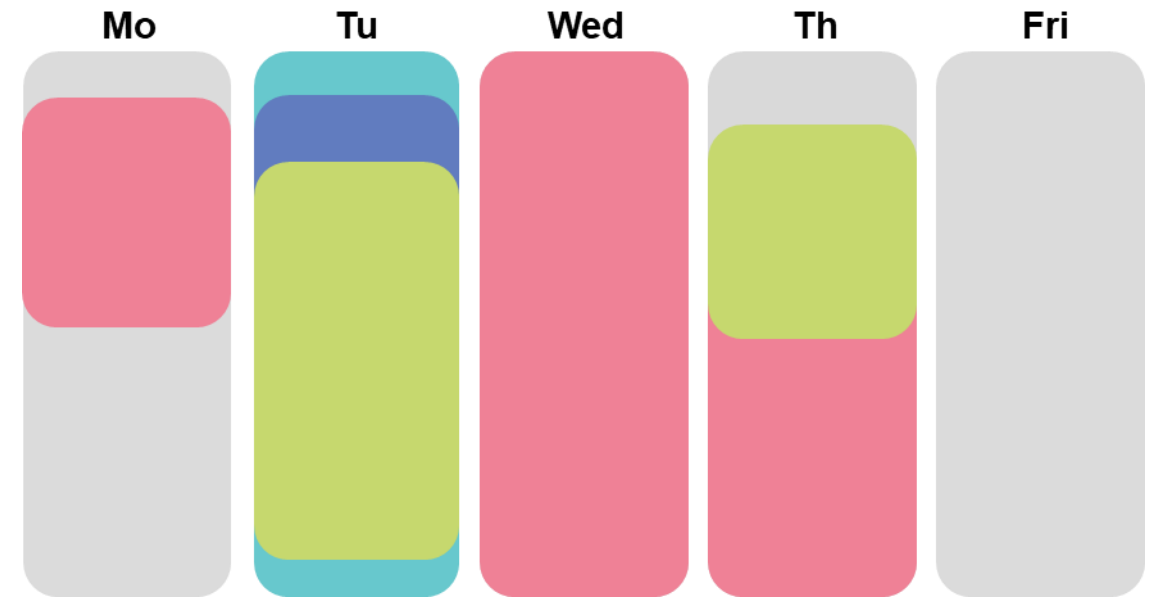
Vanha rytmi

- Aikataulutus & Koordinointi
- Projektitilanne
- Kokoukset
- Työpajat
- Ei palavereja/ muut projektit

Viikkorytmin muutos kehitysvaiheessa

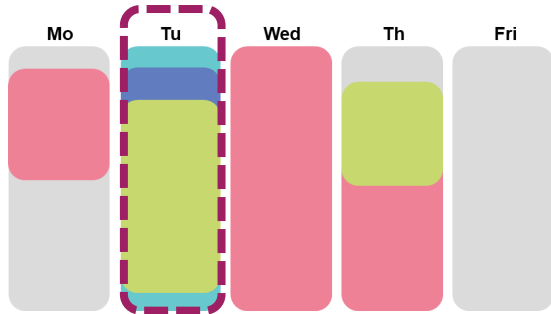


Vanha rytmi



Uusi rytmi

Yhteistoiminnallinen ongelmanratkaisu (ICE)



	Päivän ICE-sessioiden esittely		
10-11	1.1	1.2	1.3...
12-13	2.1	2.2	2.3...
13-14	3.1	3.2	3.3...
14-15	4.1	4.2	4.3...
	ICE-sessioiden reflektointi		



Jaetaan tietoa päivän aikana ratkaistavista aiheista kaikille



Ratkaistaan aiheita tehokkaasti ja poikkitieteellisesti

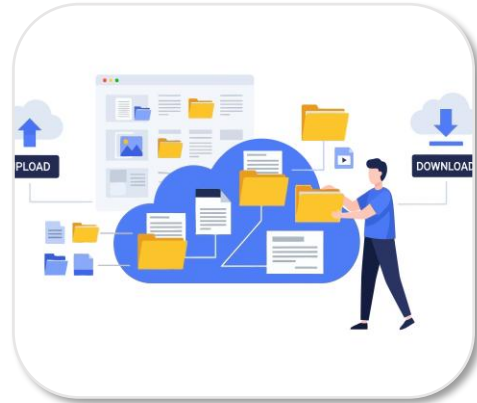


Reflektoidaan kokonaisuuksien ratkaisuja yhdessä

Tunnistettut aiheet ratkaistaan yhdessä!



Kerätään yhdessä
”Ratkaistavia aiheita”



Kootaan kaikki aiheet
yhteen paikkaan



Valitaan hankkeen
kannalta kriittisimmät
aiheet



Ratkaistaan aihe
sopivalla porukalla

Jaetaan tietoa yhteistoiminnallisten työkalujen avulla

Tiistai: SESSIOT 1 (10:00-10:50)		ICE-Päivä			Osallistujat	Tavoitteen saavutus	Tarvitaanko jatko-ICE?
3 Sessios / 4 Subitems		Feb 24				<div style="width: 100%; height: 10px; background-color: green;"></div>	<div style="width: 100%; height: 10px; background-color: blue;"></div>
Tiistai: SESSIOT 2 (12:00-12:50)							
Sessio	ICE-Päivä	Session vet...	Session tavoite	Osallistujat	Tavoitteen saavutus	Tarvitaanko jatko-ICE?	
<input type="checkbox"/> 2.2 Tuotannon parhaiden käytäntöjen ja tilannekuvan kartoitus	Feb 24		Kartoitetaan olemassa olevia hyviä käytäntöjä...		<div style="width: 100%; height: 10px; background-color: green;"></div> SAAVUTETTU	<div style="width: 100%; height: 10px; background-color: blue;"></div> EI TARVITA	
<input type="checkbox"/> > 2.1 Talon sisäpuolisten mittauksien käytäntö ja ohjeistus 3	Feb 24		Sovitaan tilaajan kanssa talon sisäpuolisten m...		<div style="width: 100%; height: 10px; background-color: orange;"></div> OSITTAIN	<div style="width: 100%; height: 10px; background-color: blue;"></div> EI TARVITA	
<input type="checkbox"/> 2.3 Koskelantien tukimuurin kunnostustoimenpiteet	Feb 24		Varmistetaan yhteinen näkemys Koskelantien...		<div style="width: 100%; height: 10px; background-color: green;"></div> SAAVUTETTU	<div style="width: 100%; height: 10px; background-color: blue;"></div> EI TARVITA	
+ Add sessio		Feb 24				<div style="width: 100%; height: 10px; background-color: green;"></div>	<div style="width: 100%; height: 10px; background-color: blue;"></div>
Tiistai: SESSIOT 3 (13:00-13:50)							
Sessio	ICE-Päivä	Session vet...	Session tavoite	Osallistujat	Tavoitteen saavutus	Tarvitaanko jatko-ICE?	
<input type="checkbox"/> 3.1 Akselin käyttöönotto- ja luovutusvaiheen alustava valmistelu (mm.. vastu...	Feb 24		Akselin käyttöönotto- ja luovutusvaiheen alus...		<div style="width: 100%; height: 10px; background-color: green;"></div> SAAVUTETTU	<div style="width: 100%; height: 10px; background-color: blue;"></div> EI TARVITA	
<input type="checkbox"/> > 3.2 Lattiapinnoitteet 5	Feb 24		Tilannekatsaus ja jatkotoimenpiteiden sopimi...		<div style="width: 100%; height: 10px; background-color: green;"></div> SAAVUTETTU	<div style="width: 100%; height: 10px; background-color: blue;"></div> EI TARVITA	
+ Add sessio		Feb 24				<div style="width: 100%; height: 10px; background-color: green;"></div>	<div style="width: 100%; height: 10px; background-color: blue;"></div>
Tiistai: SESSIOT 4 (14:15-15:05)		ICE-Päivä			Osallistujat	Tavoitteen saavutus	Tarvitaanko jatko-ICE?
3 Sessios		Feb 24				<div style="width: 100%; height: 10px; background-color: green;"></div>	<div style="width: 100%; height: 10px; background-color: blue;"></div>
Torstai: SESSIOT 5 (10:00-10:50)		ICE-Päivä			Osallistujat	Tavoitteen saavutus	Tarvitaanko jatko-ICE?
3 Sessios / 8 Subitems		Feb 26				<div style="width: 100%; height: 10px; background-color: green;"></div>	<div style="width: 100%; height: 10px; background-color: blue;"></div>

Tilaaajan tavoitteisiin johtamisen malli konkretisoi tilaaajan arvontuoton

1. Suunnittelu



Kirkastamme yhteiset tavoitteet

2. Toteutus



Toimimme alan parhailla käytännöillä

3. Mittaaminen



Johdamme yhteisellä tilannekuvalla

4. Palkitseminen



Kannustamme yhteisiin onnistumisiin

5. Kehittäminen



Parannamme jatkuvasti toimintaamme

Yhteinen luottamus on avain menestykseen.

KIITOS



AKSELI

