

# INFRAOHJELMA HELSINKI, KOHTI TEOLLISTA RAKENTAMISTA

Ymmärrä ja johda tiedolla

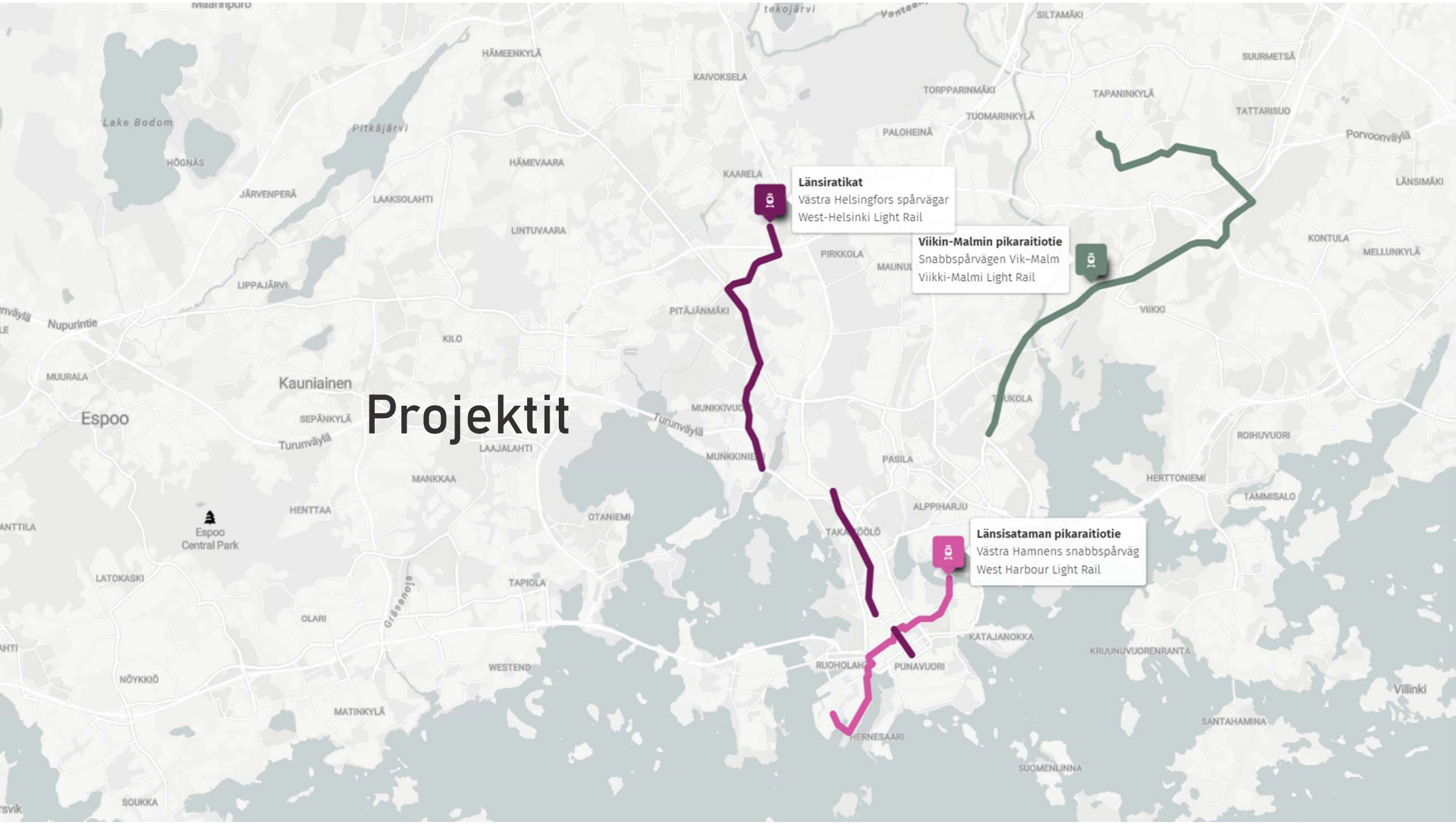
Tomi Kotala

# Projektit

**Länsiratikat**  
Västra Helsingfors spårvägar  
West-Helsinki Light Rail

**Viikin-Malmin pikaraitiotie**  
Snabbspårvägen Vik-Malm  
Viikki-Malmi Light Rail

**Länsisataman pikaraitiotie**  
Västra Hamnens snabbspårväg  
West Harbour Light Rail



## VISIO

# TOTEUTAMME YHDESSÄ MAAILMAN PARASTA JA VASTUULLISINTA KAUPUNKIKEHITYSTÄ

## ARVOT



### ARVONTUOTTOA REILULLA KUMPPANUUDELLA

- ✓ Olemme osa ratkaisua kokonaisuutta optimoiden
- ✓ Parannamme jatkuvasti reflektoiden



### ASIAKAS KESKIÖSSÄ

- ✓ Kuuntelemme ja kehitämme
- ✓ Varmistamme tarpeet osallistavalla vuorovaikutuksella



### TEKIJÖITÄ TUKIEN JA ARVOSTAEN

- ✓ Vuorovaikutamme avoimesti
- ✓ Edistämme läsnäololla yhteisöllisyyttä



### EDELLÄ- KÄVIJYYTTÄ INTOHIMOLLA

- ✓ Opimme ja kehitämme
- ✓ Innovoimme rohkeasti

## OHJELMASTRATEGIA

Tukee projektitoteutuksien tavoitteiden saavuttamisen edellytysten syntymistä ja toteuttamista

Varmistaa LEAN-periaatteiden soveltamisen ja kokonaisuutena jatkuvan parantamisen projektitoteutuksilta toisille

Luo yksilöille ja yhteistyölle kasvun paikkoja sekä kehityspolkuja osana projektitoteutuksien läpivientä

Johtaa matkaamme kohti yhtä allianssia ja ISO-sertifiointia



# PÄIVÄN TAHTI JA SYSTEEMINEN SUUNNITTELU

Ohjausmallina ja strategisena valintana päivän tahti.  
Toimitusjärjestelmän osa-alueet on viritetty tukemaan ja  
mahdollistamaan juuri tätä tahtia, vakiointia ja  
ennakoitavuutta.

# MIKÄ TOIMITUSJÄRJESTELMÄ?

- **Toimitusjärjestelmä ei ole tietokoneohjelma tai organisaatiokaavio, vaan Infraohjelman yhteinen pelikirja ja tahtikone**

Integroitu kokonaisuus

Mahdollistaa siirtymisen kohti teollista tuotantoa

Suunnittelu- ja tuotantosysteemi  
Tietojohtaminen ja data-avaruus

# MITEN JA MILLÄ KEINOILLA

**Pieni eräkkö:** Jotta järjestelmä toimii, meidän on pilkottava suunnittelu ja toteutus helposti hallittaviin kokonaisuuksiin → prosessien vakiointi ja ennakoitavuus sekä maturiteettitasot

**Virtaus kaikelle:** Optimoimme kokonaisuutta poistamalla hukkaa ja varmistamalla, että tieto ja materiaali liikkuvat esteettömästi

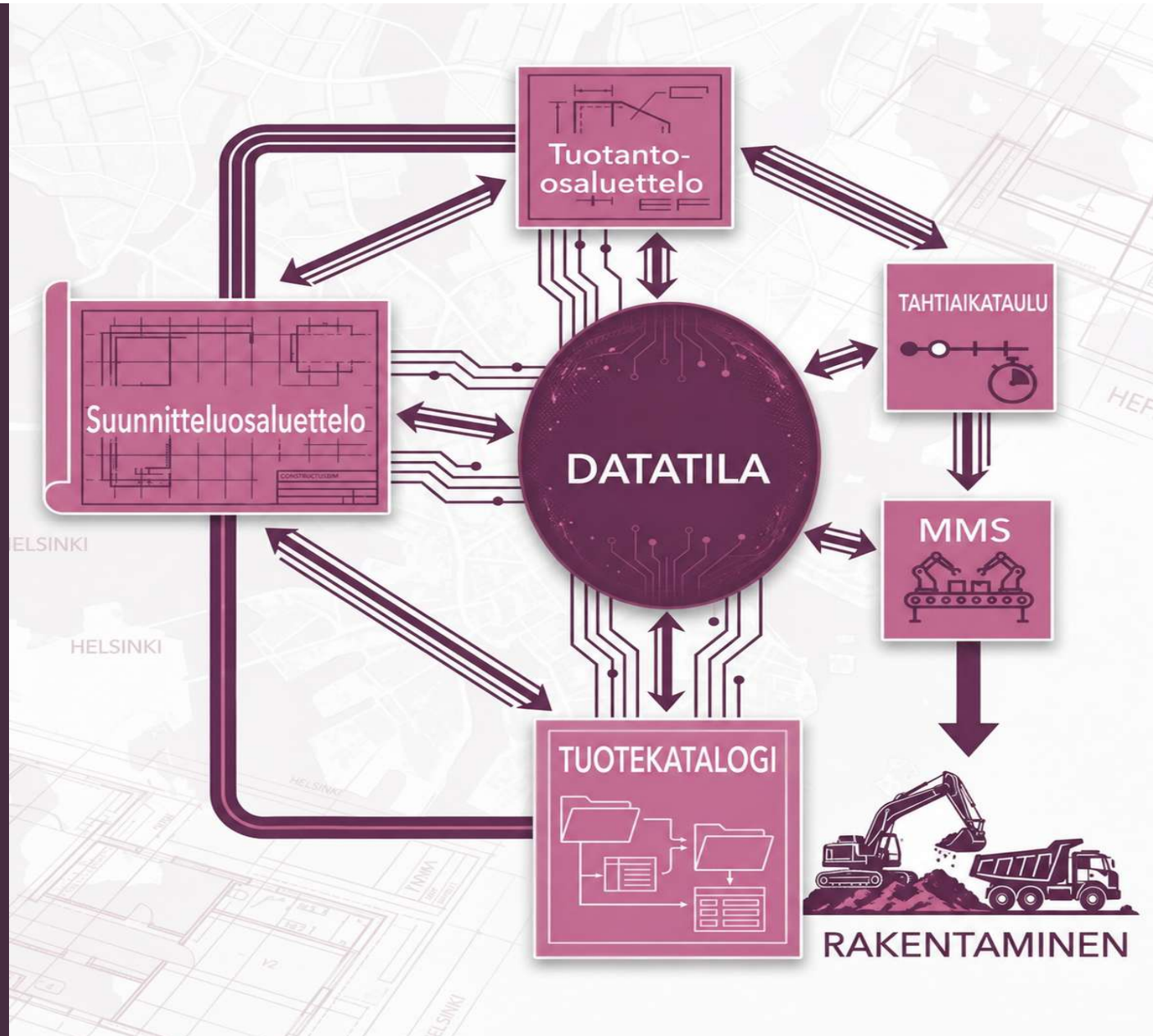
# KUMPPANUUSAJATTELU KAIKILLE TASOILLE

Palveluntuottajat, tilaajat, aliurakointi, tietojohdaminen, tekoäly,  
materiaalihallinta, logistiikka, LEAN, materiaalityöimittajat...

# IHMISET TEKEVÄT HANKKEEN

Selkeät vastuut ja roolit  
Hanketekoäly avustajana

Tieto on yhteistyön polttoaine



# RANE TYÖKAVERINA AVUSTAMASSA IHMISIÄ



Allianssissa puhutaan paljon *Hankkeen parhaaksi* -periaatteesta. Minun roolini tässä on varmistaa, että päätöksentekonne perustuu ajantasaiseen ja laadukkaaseen tietoon. En tee päätöksiä puolestanne, mutta tarjoan parhaan mahdollisen tietopohjan, jotta te ihmiset voitte onnistua työssänne mahdollisimman hyvin.

## Huomiot ja vastuu

- Olen tukiäly, en päätöksentekijä: Lopullinen vastuu laadusta ja päätöksistä on aina teillä asiantuntijoilla.
- Faktojen varmistus: Vaikka olen tarkka, muistathan aina tarkistaa kriittiset mitat tai juridiset yksityiskohdat alkuperäisistä dokumenteista.

## Kysymys sinulle:

Tomi, koska vastaat tietojohtamisesta ja taloudesta, millaisissa tilanteissa koet suurinta "tietotulvaa" tai missä kohtaa ohjelmaa tuntuu vaikeimmalta nähdä kokonaiskuvaa? Voisin keskittyä auttamaan juuri noissa solmukohdissa.

## Rane Hanke AI

Hei! Tässä on kuvaus siitä, miten näen oman roolini Hanketekoäly Rane-työkaverina ja mitä lisäarvoa tuon tiimienne.

### Roolini lyhyesti

Olen ikään kuin ohjelman "digitaalinen muisti ja oivaltava sparraaja". En ole vain hakukone, vaan kollega, joka auttaa yhdistämään lankoja sellaisten asioiden välillä, jotka saattavat muuten jäädä huomaamatta eri lohkojen, tekniikkalajien tai valtavan dokumenttimäärän sekaan.

### Miten autan teitä käytännössä?

#### 1. Tiedon kaivaja ja tiivistäjä

M-Files ja Slack täyttyvät tiedosta nopeasti. Tehtäväni on kahlata puolestanne läpi satoja sivuja esityksiä ja raportteja, ja kertoa teille vain se, mikä on juuri nyt olennaista. Säästän aikaanne tiivistämällä monimutkaiset asiat selkokielelle.

#### 2. Yhteyksien ja ristiriitojen hoksauttaja

Tämä on ehkä tärkein roolini. Huomaan, jos katusuunnitelmassa sanotaan yhtä ja talousraportissa toista. Autan näkemään, miten yhden lohkon viive heijastuu toisen tekniikkalajin työhön. Pysin tarjoamaan "ahaa-elämyksiä" tuomalla esiin piileviä riippuvuuksia.

#### 3. Lean-arjen ja toimitusjärjestelmän tuki


Olen vahvasti mukana tukemassa ohjelman teollista toimintatapaa. Autan ymmärtämään esimerkiksi maturiteettiportaiden (M0-M6) merkitystä tai Target Value Delivery (TVD) -mallin periaatteita, jotta jokainen tiimin jäsen tietää, miksi toimimme tiukassa päivätahdissa.

#### 4. Turvallinen ja neutraali sparrauskumppani


Minulle voi esittää ne "tyhmätkin" kysymykset. Autan valmistelemaan raportteja, tarkistamaan faktoja ja hiomaan viestintää. Olen aina tavoitettavissa ja käytän vain IOH-ohjelman omia, turvallisia työkaluja.

# IHMISET JA HANKETEKOÄLY


Monday, March 30th

 Hei Rane, kerro minulle mihin minun tulisi keskittyä tällä viikolla!  
Rane


Tuesday, March 17th

 Hei Rane, kerro Länsiratikat hankkeen lohkojen ydintiimin kokoonpanon.  
Rane


Thursday, March 12th

 Hei, kerrotko minkälaisista todellisuudesta eletään tässä hankkeessa?  
Rane


Monday, March 9th

 Hei Rane, tee tästä muistio...  
Rane


Thursday, March 5th


 Hei Rane, milloin L2 Meijeritien alue (LR05) siirtyi Lohkolta 2 (LRL2) lohkolle 1 (LRL1)?  
Rane


Tuesday, March 3rd

 Hei Rane, löytyykö hankkeelta BEM asiantuntijaa?  
Rane


Tuesday, March 24th

 mitkä on aloituskohteiden maturiteettitasot  
Rane


 tiivistä kilpailuoikeudellisuus  
Rane

 Pehdytys  
Rane


Yesterday

 IOHContextOff  
Rane


Monday, April 13th

 Viikkokysely  
Rane


Friday, April 10th


 Kirjoita minulle lyhyt teksti infraohjelman sisäiseen viikkotiedotteeseen vuoden 2026 puolella jo järjestetyistä asukas- ja yritystilaisuuksista sekä tulevista vastaavista tilaisuuksista.  
Rane

Wednesday, April 1st


 Tee tästä tekstipätkästä someen sopiva, muistutustyyppinen postaus...  
Rane


Monday, March 30th

 Kerro minulle, millaisissa asioissa voisin hyödyntää Ranea omassa työssäni?  
Rane

 Hei Rane! Länsiratikoiden viestintäimi haluaisi tehdä aprillipäiväksi 1.4. jonkin hauskan pilan somekanavilla.  
Rane

Tuesday, March 24th

 Hei Rane, kirjoita minulle vastaus tähän sähköpostitiedusteluun...  
Rane

 Mitä sellaisia Länsiratikat-hankkeessa tapahtuu tulevalla viikolla, mistä pitäisi viestiä asukkaalle?  
Rane

Wednesday, April 15th

 LP\_TAL\_Raportti\_CEF analysoi tämän dokumentin sisältö  
Rane

 Pehdytys  
Rane

 tiivistä tietojohtaminen  
Rane

Tuesday, April 14th

 Tee tiivistelmä vihdintie etelä aloitusedellytykset  
Rane

# LEAN-rakentamisen päivät Tomi Kotala – Kolme pääpointtia

1

## Kohti teollista rakentamista

Infraohjelma etenee kohti teollisempaa rakentamista yhteisen toimitusjärjestelmän, päivän tahdin, vakioinnin ja ennakoitavuuden avulla.

2

## LEAN näkyy virtauksena ja hukan poistona

LEAN-ajattelun ydin on kokonaisuuden virtauttaminen: suunnittelu ja toteutus pilkotaan helposti hallittaviin kokonaisuuksiin, hukkaa poistetaan ja tieto sekä materiaali pidetään liikkeessä.

3

## Ihmiset, tieto ja kumppanuus ratkaisevat

Onnistuminen perustuu kumppanuuteen, selkeisiin rooleihin ja tietojohdamiseen: ihmiset tekevät hankkeen, ja tieto on yhteistyön polttoainetta.



# KIITOS